

2025. 1.

2025년도 업무 계획

- 따뜻한 가치, 섬세한 서비스, 든든한 도시관리공단 -



차 례

I. 2024년 주요성과	1
II. 2025년 경영방향	11
III. 종합 관리 계획	17
IV. 부서별 세부업무	19
1. 청렴감사부	21
2. 안전관리부	33
3. 기획혁신부	49
4. 경영지원부	67
5. 교통·휴양시설부	89
6. 도시미화부	107
7. 체육시설부	123
8. 환경자원사업소	143



2024년 주요성과

1. 그간의 성과

- 이용객과 근로자의 안전을 강화하기 위한 「안전관리부」 신설 및 분야별 체계적인 경영시스템 구축으로 「ESG 경영 고도화」 진입
- 섬세한 서비스 제공을 위해 끊임없는 「내부혁신」 및 시민 모두의 행복을 위한 사업추진 결과, 「연간 이용객 60만명」 달성

□ 안전관리부 신설을 통한 중대재해 및 산업재해 대처 능력 강화

- (역량 강화) 행정안전부 주관 ‘기업재난관리사’ 전문자격 취득(2명)

□ 경영전략으로 삼은 ESG 경영, 고도화 단계 진입

- (외부 평가) 2024년 ‘ESG-2등급’ 달성

➡ '23년 ESG-3등급, '22년 ESG-4등급

- (역량 강화) 공단 자체 ESG 지도사 배출(9명)

□ 내부혁신을 통한 끊임없는 전문성·효율성 강화

- (공단 최초) 전라남도 적극행정 우수사례 경진대회 수상

➡ (전국 최초) 전 공영주차장 전기차화재 감지시스템 구축

- (재무 건전성) 조례 개정을 통한 요금 현실화, 신규 사업 확대 등

➡ 공영주차장 무료시간(코로나19 정책) 축소, 야영장 2개소 신규 수탁 등

- (조직개편 진행) 안전관리부 신설 및 2본부 8부 체제로 개편

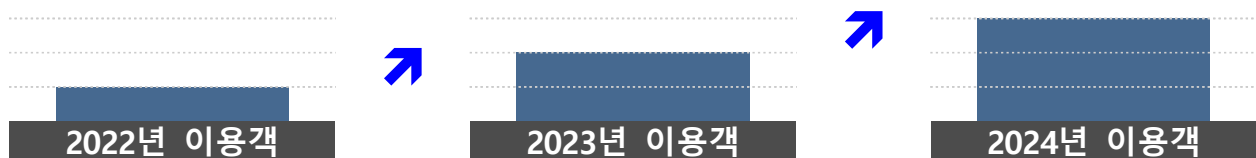
□ 공단 시설물 연간 이용객 60만명 달성

- '24년 11월 기준 약 57만명, '24년 예상 이용객 약 61만명

약 59.5만명

약 59.7만명

약 61만명



※ 이용객 : 공영주차장(차량), 봉황산자연휴양림, 체육시설 3개소(진남·망마·장애인)

2. 2024년도 대외평가 실적

구 분	내 용	주관/주최기관
-	ESG 우수기업 인증	한국평가데이터
환 경 (E)	환경경영시스템 인증(ISO 14001)	한국경영인증원
	날씨경영우수기업	기상청
	여수시 재활용 가능 자원 회수·선발 경진대회 - 우수상	여수시
사 회 (S)	여수시 우수자원봉사단체 표창	여수시
	지역사회공헌인정의 날 사회공헌 특별상	생명보험사회공헌재단
	소비자중심경영 인증	공정거래위원회
	지역사회공헌 인정제	보건복지부
	가족친화인증	여성가족부
	여가친화인증	문화체육관광부
	독서경영우수직장	문화체육관광부
	여수시장장애인국민체육센터, 문체부 우수 장애인체육시설 선정	문화체육관광부
	여수 망마체육센터, 최우수 공공체육시설 선정	문화체육관광부
	진남수영장/장애인국민체육센터 장애물 없는 생활환경 인증	한국장애인개발원
	노사관계 우수기업 인증	한국경영인증원
	상생경영 우수기업 인증	한국경영인증원
	재해경감우수기업 인증	행정안전부
	안전보건경영시스템(ISO 45001)	시스템코리아인증원
	시설관리경영시스템 인증(ISO 41001)	한국경영인증원
	진남수영장/망마국민체육센터 생존수영 안전인증 교육기관	(사)한국생존수영협회
	장애인국민체육센터 체육시설 안전경영	국민체육진흥공단
	공영주차장 범죄예방 최우수시설	경찰청
지 배 구 조 (G)	부패방지경영시스템 인증(ISO 37001)	한국경영인증원
	준법경영시스템 인증(ISO 37301)	한국경영인증원
경 영	2024년 전국 시·군·구 지방공기업 우수사례 경진대회 - 우수상 (공영주차장 전기화재감지 시스템 구축)	지방공기업평가원
	2024년 하반기 전라남도 적극행정 우수사례 경진대회 - 장려상 (공영주차장 전기화재감지 시스템 구축)	전라남도
	2024년 지방공공기관 혁신대상 "ESG경영분야 최우수상"	한국지방공기업정책포럼

BreakNews

여수시도시관리공단, 전국시설관리공단 최초 '상생경영 우수기업 인증' 획득

입력 : 2024. 12. 24. 14:31

여수시도시관리공단이 전국시설관리공단 최초로 '상생경영 우수기업 인증'을 획득했다.

24일 공단에 따르면 상생경영 우수기업 인증제도는 지역사회와 협력사에 대한 상생경영 실적을 평가하는 제도로 한국경영인증원의 심사를 통해 인증이 부여된다.

해당 인증은 '지역사회 상생'과 '협력사 상생' 부문으로 나뉘며 공단은 '지역사회 상생' 부문에서 인증을 획득했다.



특히 지역사회 상생 부문은 △우수 지역상생 프로그램 1건 이상 보유 △상생경영 운영체계의 기준 적합성 등 세부 요건을 충족해야만 인증을 받을 수 있다.

여수시도시관리공단은 체육시설을 운영하며 지역 주민들에게 양질의 서비스를 제공해 온 점과 상생경영을 위한 체계적인 운영 관리의 적정성을 인정받아 전국 시설관리공단 최초로 국내 세 번째로 해당 인증을 획득하는 성과를 이뤘다.

김유화 이사장은 "상생경영 우수기업 인증은 공단의 지역사회 공헌 노력을 인정받은 값진 성과"라며 "지역사회와 협력하며 지속 가능한 상생경영을 실천해 지역사회 발전에 기여할 수 있도록 노력하겠다"고 밝혔다.

한편 여수시도시관리공단은 도시미화, 체육시설 및 공영주차장 운영 등 다방면에서 지속적으로 지역사회와 상생 협력을 도모하며 다양한 사회적 가치 창출 활동을 이어가고 있다.



서울뉴스통신

여수시도시관리공단, ESG 우수기업 인증 취득

입력 : 2024. 12. 10. 12:50

여수시도시관리공단(이사장 김유화, 이하 공단)은 최근 한국평가데이터 주관으로 진행된 ESG(환경, 사회, 지배구조) 평가에서 ESG-2 등급을 취득했다고 밝혔다. 이는 전년도 ESG-3 등급에서 1등급 향상된 성과로, ESG 경영을 중요한 기업 운영 전략으로 삼고 공단의 지속 가능한 경영과 사회적 책임을 다하는 노력이 결실을 맺은 결과다.

이번 인증은 공단이 환경 보호, 사회적 책임, 투명한 경영 구조를 구현하는 데 힘쓴 결과로, 공단의 ESG 관리 체계가 더욱 강화되었음을 의미한다. 특히, 공단은 △친환경 경영 △사회적 가치 창출 △윤리적 경영 및 투명성 강화 등 다양한 분야에서 우수한 성과를 보였으며, 이를 통해 ESG 평가에서 높은 점수를 받았다.

김유화 이사장은 “ESG-2 등급을 취득하게 되어 매우 기쁘며, 더욱 철저한 ESG 경영을 통해 지역사회와 환경에 긍정적인 영향을 미치는 공단으로 성장하겠다”고 말했다.

헤럴드경제

여수시도시관리공단, 여수시 ‘우수봉사단체상’ 수상

입력 : 2024. 12. 3. 08:24

여수시도시관리공단(이사장 김유화)이 2024 자원봉사주간 행사에서 ‘우수봉사단체상’을 수상하며 지역사회와 함께하는 공공기관으로서의 가치를 입증했다.

이번 행사는 11월 28일 여수시가 주최한 자원봉사주간 기념식에서 진행되었으며, 올해의 슬로건인 ‘자원봉사자와 함께하는 2026여수세계섬박람회 성공 개최’ 아래 많은 단체와 개인 자원봉사자들의 공로를 기념하는 자리로 꾸며졌다.

여수시도시관리공단의 봉사단 ‘동행’은 지역사회와의 상생을 목표로 다양한 자원봉사 활동을 펼쳐왔다. 특히, 재난복구, 환경미화, 지역사회 복지 지원 등에서 눈에 띄는 성과를 이루며 시민들로부터 큰 호응을 얻었다. 공단 봉사단의 활동은 COP33 유치 기원, 2026여수세계섬박람회와 같은 국가적인 행사 준비에도 기여하며 자원봉사 문화 확산에 이바지했다는 평가를 받았다.

김유화 여수시도시관리공단 이사장은 “이번 수상은 공단 임직원과 봉사단 ‘동행’의 노력과 헌신을 인정받은 결과”라며, “앞으로도 지역사회와 함께하며, 2026여수세계섬박람회의 성공적인 개최를 위해 지속적으로 지원하고 노력할 것”이라고 말했다.

여수시장애인국민체육센터, 문체부 우수 장애인체육시설 선정

입력 : 2024. 12. 19. 14:55

여수시장애인국민체육센터가 지난 17일 문화체육관광부(이하 '문체부') 주최 2024년 우수 장애인체육시설로 선정됐다.

센터는 이번 결과로 대한장애인체육회장상과 인증 동판을 받고, 해외 선진지 견학 기회를 얻게 됐다.

19일 여수시도시관리공단에 따르면, 문체부는 지난 6월부터 전국 장애인형 국민체육센터 등을 대상으로 우수 장애인체육시설 공모를 진행했다.



공모 평가는 운영 활성화와 이용·안전 편의성 등 6개 부문 11개 지표를 대상으로 서류심사, 현장 실사, PT발표 순으로 진행됐다. 장애인국민체육센터는 ▲장애인전용 목욕탕 및 가족탕 ▲장애인전용 체력측정실 운영 등 특색 있는 시설 운영으로 평가자로부터 호평을 받았다.

광주매일신문

여수 망마체육센터, 최우수 공공체육시설 선정

입력 : 2024. 11. 25. 19:13

여수시도시관리공단은 25일 “망마국민체육센터가 문화체육관광부(이하 ‘문체부’) 주최 2024년 최우수 공공체육시설로 선정됐다”고 밝혔다

문체부는 지난 10월부터 전국 공공체육시설을 대상으로 경영관리, 운영 활성화, 시설관리 등 3개 부문 10개 지표를 평가했다. 그 결과 수도권, 충청·제주권, 전라권 등 5개 권역에서 최고점을 기록한 시설을 최우수 공공체육시설로 결정했다.



망마국민체육센터는 광주, 전북, 전남을 아우르는 전라권에서 가장 뛰어난 성적을 기록했다.

여수시도시관리공단, 첨단기술을 활용한 안전보건 특화훈련 실시

입력 : 2024. 11. 16. 10:56

여수시도시관리공단은 14일(목) 첨단 기술을 활용한 안전보건 특화 훈련을 실시했다고 밝혔다.

훈련은 여수안전체험교육장과 협력을 통해 ▲VR(가상현실) 기술을 활용한 화재폭발 체험 ▲안전대 착용 체험 ▲밀폐공간에서의 구조 훈련 등 다양한 시뮬레이션을 포함한 실습 중심으로 이루어졌다.



특히, 훈련 참가자들은 가상 현실 환경에서 화재와 폭발 상황을 실시간으로 체험하고 고소작업 시 안전대 사용의 중요성을 체감하며 작업 시 지켜야 할 안전수칙 준수의 중요성을 재확인하였다.

여수시도시관리공단, 문체부 '독서경영 우수 직장' 인증 획득

입력 : 2024. 11. 13. 14:08

여수시도시관리공단(이사장 김유화)은 문화체육관광부 주최 '2024년 독서경영 우수 직장 인증제'에서 신규 인증을 받았다고 12일 밝혔다.

독서경영 우수 직장 인증제는 직장 내 독서환경 조성으로 독서문화 확산에 공헌한 기관에 인증을 부여하는 제도다.

김유화 여수시도시관리공단 이사장은 “독서는 조직과 개인의 성장을 이끄는 황금열쇠라고 생각한다”면서 “시민 복리증진과 자기 계발을 위해 다양한 독서프로그램을 도입할 계획이다”고 말했다.



여수시도시관리공단, 장애인 일자리 발굴 간담회 개최... 현장 목소리 반영한 채용 정책 마련 기대

입력 : 2024. 10. 22. 14:26

여수시도시관리공단(이사장 김유화)은 지난 17일 공단 회의실에서 여수시재가장애인총연합회와 장애인 일자리 발굴을 위한 간담회를 개최했다고 밝혔다. 이번 간담회는 장애인 채용 과정에서의 실무적 고충과 장애인들이 일자리 지원 과정에서 겪는 어려움을 청취하고, 이를 반영한 채용 정책을 마련하기 위해 기획됐다.



주요 논의 주제는 장애인 맞춤형 일자리 발굴, 현장 중심의 직업 재활 지원 방안, 그리고 장애인 고용 지원 제도 등이었다. 이번 간담회는 여수시도시관리공단이 장애인 고용 환경을 개선하는 데 중요한 전환점이 될 것으로 기대된다. 간담회에서 제시된 의견들은 향후 공단의 장애인 채용 정책 및 지원 제도 개선에 중요한 참고 자료로 활용될 예정이며, 이를 통해 장애인들이 보다 나은 일자리 기회를 얻고, 지역사회와 함께 성장할 수 있는 기반이 마련될 것으로 보인다.

THE FACT 전국

여수시도시관리공단, MZ세대 아이디어로 조직문화 혁신 이끈다

입력 : 2024. 09. 23. 16:23

전남 여수시도시관리공단(이사장 김유화, 이하 공단)이 지난 2022년부터 운영해 오면서 직원 복지 향상, 일가정양립 등에서 다양한 성과를 거두었던 주니어 아이디어랩의 회의방식을 통해 조직문화 혁신을 이끌고 있다.





여수시도시관리공단, 여수시 폭우 피해지역 복구지원 활동 진행

입력 : 2024. 10. 03. 09:14

여수시도시관리공단(이사장 김유화)은 10월 2일 여수시 소라면에서 최근 집중호우로 인한 피해를 입은 농경지 복구 봉사활동을 진행했다고 밝혔다.



이번 활동은 최근 9월 19일부터 21일까지 여수지역에서 발생한 누적 강수량 400mm 이상의 집중호우로 인해 농경지와 과수원이 침수되면서 발생한 피해를 극복하기 위한 노력의 일환이었다.



여수시도시관리공단, 환경경영시스템 및 시설관리경영시스템 사후관리 심사 적합

입력 : 2024. 5. 22. 13:49

여수시도시관리공단(이사장 김유화, 이하 공단)은 지난 16일부터 17일까지 실시한 환경경영시스템(ISO 14001) 및 시설관리경영시스템(ISO 41001) 사후관리 심사에서 적합 판정을 받았다고 밝혔다.

ISO 14001과 ISO 41001은 국제표준화기구(ISO)가 지정한 국제규격으로 기업이 환경경영 및 시설관리경영시스템을 통해 업무를 체계적으로 식별, 평가 관리 및 개선함으로써 경영리스크를 효율적으로 관리함을 인증하는 제도로 최초 인증 후 매년 사후관리 심사를 받아야만 인증을 유지할 수 있다.

이번 사후관리 심사는 ▲경영자 및 담당자 면담 ▲프로세스 심사 ▲현장 심사 ▲종결 회의로 진행됐다. 심사결과 공단은 중부적합과 경부적합 0건으로 적합판정을 받았다.

김유화 이사장은 "이번 사후심사를 통해 환경경영과 시설관리의 중요성을 다시 한번 확인하는 계기가 되었고, 환경보호와 시민분들의 편리한 시설이용을 위해 끊임없이 노력하겠다."라고 말했다.

여수시도시관리공단, “찾아가는 CEO 간담회”로 고객 소통 강화

입력 : 2024. 07. 26. 14:46

여수시도시관리공단(이사장 김유화, 이하 공단)은 지난 24일과 25일 진남수영장, 장애인국민체육센터, 망마국민체육센터에서 "찾아가는 CEO 간담회"를 운영했다. 이번 간담회는 김유화 이사장이 직접 현장에 나가 민원인들의 목소리를 가까이 듣기 위해 마련되었다.



이번 간담회는 김유화 이사장을 중심으로 각 시설물 운영 담당자들이 체육시설을 이용하는 이용객을 직접 만나 민원을 듣고 현장에서 해결책을 마련하는 등의 방식으로 운영되었다.



여수시도시관리공단, ‘장애인 시설 이용객 만족도 높은 이유는?’

입력 : 2024. 04. 25. 13:57

여수시도시관리공단(이사장 김유화)에서 운영 중인 장애인국민체육센터의 고객만족도가 매우 높은 것으로 나타났다. 25일 공단에 따르면, 지방공기업평가원 주관 2023년 지방공기업 고객만족도 조사에서 여수시 장애인국민체육센터가 90.5점을 획득했다. 공기업평가원은 전국 383개 지방공기업을 대상으로 서비스 편의성 및 신뢰성, 안전성 등을 심사했으며, 전국 평균은 81.7점이었다.





2025년 경영방향

1. 경영 추진방향

시민의 행복을 위한 「여수시 도시발전과 시민공감 실현」을 목표로

새로운 도약을 위한 NEW 경영전략 수립

- 대내·외 환경분석을 통한 새로운 가치체계 수립
- 중장기 경영계획 연계 관광·교통·체육 등 신규사업 검토 및 수탁 추진

청렴하고 공정한 문화 정착 및 안전하고 건강한 공단 조성

- 자체 감사 기능 확립 및 적극행정 조직문화 확산
- 산업재해 예방을 위한 원인분석 및 개선방안 도출로 산업재해를 감소

혁신의 일상화를 통한 지속가능한 성장 동력 확보

- 지방공공기관 혁신 가이드라인에 따른 혁신계획 수립과 혁신추진단 운영
- 사회적 약자 채용 확대 등 열린 채용·인사 정책 운영

고객 편의 증진을 위한 체계적인 시설물 관리 및 개선

- 신규 관광·휴양시설 활성화 및 디지털 혁신을 통한 이용객 증대
- 「아동안전 지킴이집」 사업 등 안전하고 포용적인 공공체육시설 운영
- 노후시설 및 화장실 개선 등 시설물 환경정비를 통한 대외 이미지 제고

시민의 삶의 질 향상을 위한 깨끗한 도시환경 조성

- 올바른 폐기물 분리배출 홍보 활동 추진 및 안정적인 종량제물품 공급
- 로드킬 동물사체 수거·운반 민간위탁 추진
- 도시형폐기물종합처리시설 질소산화물 저감설비 설치

따뜻한 가치, 섬세한 서비스, 든든한 도시관리공단

2. 2025년 경영체계도



3. 2025년 예산(안) 현황

(단위:천원)

구분		예산(안)	전년도예산액	증감액
정책사업	단위사업			
계		47,211,348	49,686,585	△2,475,237
교통·휴양 대행사업	공영주차장 수탁 대행사업	1,727,711	1,584,381	143,330
	돌산 공원주차장 수탁 대행사업	168,033	230,088	△62,055
	휴양림 수탁 대행사업	299,424	299,424	0
	야영장 수탁 대행사업	200,000	0	200,000
체육시설 대행사업	진남수영장 수탁 대행사업	1,024,056	1,032,834	△8,778
	망마국민체육센터 수탁 대행사업	749,287	767,169	△17,882
	장애인국민체육센터 수탁 대행사업	225,039	224,991	48
환경 대행사업	생활폐기물 수집운반·가로청소	22,246,757	22,493,349	△246,592
	종량제물품 공급관리 수탁 대행사업	100,803	101,745	△942
	도시형 폐기물 처리시설 수탁 대행사업	3,808,188	6,530,023	△2,721,835
행정운영 활동	일반행정운영관리	5,227,217	5,330,734	△103,517
	인력운영비	10,934,833	10,591,847	342,986
	예비비	500,000	500,000	0

4. 2025년 업무 계획 총괄

미션 여수시 도시발전과 시민공감 실현

비전 사회적 가치실현으로 시민과 상생하는 공기업


따뜻한 가치, 섬세한 서비스, 든든한 도시관리공단



주요 업무

총 126건 [핵심사업 + 일반사업]

경영전략	소통과 공정경영	환경과 안전경영	효율과 지속경영	현장중심 혁신경영	고객만족 감동경영
전략 과제	시민참여 활성화	탄소중립과 친환경 시설	시민서비스 창출개선	업무 프로세스와 조직문화 개선	고객만족도 향상
	11	13	6	20	14
	부패 리스크 관리	사고예방과 전문기술 향상	재무건전성 확보	디지털 전환과 데이터 개방	지역사회 공헌활동
	11	29	4	1	12



종합 관리 계획

□ 운영 개요

- 관리대상 : 2025년도 업무계획 - 건 (핵심 - / 일반-)
 - ※ 본 방침 수립 후 신규·추가된 발굴과제도 관리대상에 포함
- 관리주기 : 반기별
- 관리요소 : 추진계획 이행여부 및 성과목표 달성 수준
- 결과활용 : 내부 경영성과 평가(부서평가 40~50% 반영 예정)

□ 세부 관리계획

- 성과목표 설정 : 업무별 목적 등 고려, 대표성 있는 성과목표 설정
 - [정량목표] 공공서비스 증진, 안전사고 저감 등 구체적인 수치적 목표
 - [정성목표] 정량목표 설정이 어려운 업무, 성과도출 유인 가능한 목표
- 정기적 모니터링
 - [분기별] 핵심·일반사업 정상추진 여부, 성과목표 달성도 점검
- 추진실적 평가 관리 ➡ 내부 경영평가
 - ※ 평가세부기준 2025년 내부 경영성과평가 편람 수립 시 확정 예정('25.6월)
- 업무계획 변경방법
 - 외부 요인(정책변화 등)의한 불가피한 사유 및 증빙자료 소명 시
 - 업무 변경 및 취소 시 이사장 방침 필수



부서별 세부업무

청 렬 감 사 부

2024년 주요 성과 및 반성

주요 업무 추진 현황

계	완료	정상추진	미착수(부진)	취소
9	9	-	-	-

성격별		재원별	
신규	보완	예산	비예산
0	9	1	8

주요 성과

1. 조직역량 강화를 위한 자체감사 운영

- 가. 공단 자체 종합감사 및 재무감사(일상경비) 실시 : 3회
- 나. 특정감사(취약분야) 및 일상감사 실시 : 1회
- 다. 상시 공직기강 점검활동 : 연중

2. 청렴문화 정착 및 조성을 위한 반부패·청렴 정책 추진

- 가. 2024년 반부패·청렴 향상 종합대책 수립
 - CEO 청렴의지 전파(청렴 서약서)
 - 청렴실천 및 갑질근절 결의대회 개최
 - 매월 반부패·청렴의 날 전파
 - 명절맞이 청렴서한문 배포
 - 부패취약시기 청렴주의보 발령
- 나. 청렴도 및 이해충돌 자가진단 실시 : 반기별
- 다. 대상별 맞춤형 부패방지교육 실시
 - 전직원 대상 부패방지교육 실시
 - 신규입사자를 위한 청렴웰컴키트 제작 및 배포
- 라. 청렴·인권 모의신고 훈련 실시

3. 적극행정 문화 확산 및 시스템 안착

- 가. 적극행정 실천 유인책 정례화 : 우수사례 선발·포상
- 나. 우수직원에 대한 인센티브 실행 : 해외견학 우선권 부여
- 다. 문화 확산을 위한 대외 경진대회 참가 및 수상(전라남도 / 장려상)
- 라. 효과적 업무 수행을 위한 선진기관 벤치마킹 실시

4. 모니터링 활동을 통한 성비위 관련 사건 사전 예방

- 가. 고충상담 내용에 따른 예방조치 이행
- 나. 예방조치 후 지속적인 사후 모니터링을 통해 2차 피해 발생 예방

반성과 개선방향

1. 직원 감찰 및 복무관리 업무 실효성 부족

- 가. (문 제 점) 근무기강 확립을 위한 감찰 및 복무관리 업무 활동 미흡
- 나. (개선방향) 청렴감사부와 각 부서 합동 감찰 실시

2. 윤리경영의 체계적 추진을 위한 기반 조성

- 가. (문 제 점) 윤리경영 추진에 있어 체계적인 추진 및 활동 저조
- 나. (개선방향) 윤리경영 운영규정 제정 및 각 부서별 청렴리더를 지정하여
청렴활동 추진

청 렬 감 사 부

부 서 목 표

함께하고 실천하여 청렴하고 공정한 문화 정착

주 요 업 무

총 10건 [핵심사업 + 기타사업]

경영전략	소통과 공정경영	환경과 안전경영	효율과 지속경영	현장중심 혁신경영	고객만족 감동경영
전략 과제	시민참여 활성화 1	탄소중립과 친환경 시설 -	시민서비스 창출 개선 -	업무 프로세스와 조직문화 개선 -	고객만족도 향상 -
	부패 리스크 관리 9	사고예방과 전문기술 향상 -	재무건전성 확보 -	디지털 전환과 데이터 개방 -	지역사회 공헌활동 -

핵심사업	사 업 명	경영전략
1	예방·지도 위주의 자체 감사 기능 확립	소통과 공정경영
2	부패방지 및 규범준수 경영시스템 운영	소통과 공정경영
3	청렴전문가 양성을 위한 부패방지교육 추진	소통과 공정경영
4	적극행정 조직문화 확산 및 역량 강화	소통과 공정경영

일반사업	사 업 명	총 6건		
공정경영	안전경영	지속경영	혁신경영	감동경영
6건	-	-	-	-

1 예방지도 위주의 자체 감사 기능 확립

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
		✓				사업기간	2025
						ESG 경영	E / S / G
						경평지표	윤리경영
담당자	차재성 차장	☎ 652-8203	사업구분		계속		

추진목표

비고

○ 조직 역량강화를 위한 자체감사 실시	자체종합감사, 재무감사, 특정감사
○ 엄정하고 공정한 공직기강 확립	공직감찰활동, 공익신고센터 운영
○ 자율적 내부통제 및 사전예방 감사	일상감사 및 감사사례 공유
○ 열심히 일하는 공직 분위기 조성	적극행정 면책제도 운영

□ 추진계획

- 추진기간 : 2025. 1. ~ 12.
- 추진내용

구분	주요내용	비고
자체종합감사	경영본부, 교통휴양시설부	상·하반기
특정감사	취약분야 감사(사고예방, 진정, 특정사안 등)	사유 발생시
복무감사	취약시기 공직기강 확립 감찰	1월, 7월, 9월
	복무감찰	수시
내부통제 시스템 운영	일상감사 실시 및 이행실태 점검	수시
면책제도 운영	적극행정 지원 및 면책제도 운영	발생시

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 자체종합감사		●		● ●
○ 특정감사	→			←
○ 취약시기 공직기강 확립 감찰	●		● ● ●	●
○ 복무감찰	→			←
○ 일상감사	→			←
○ 적극행정 면책제도 운영	→			←

2 부패방지 및 규범준수 경영시스템 운영

소통과 공정경영

추진개요	사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	7,425천원
				✓		사업기간	2025
						ESG 경영	G
						경평지표	윤리경영
담당자	박서진 주임	☎ 652-8204		사업구분		계속	

추진목표

비고

- 부패방지 및 규범준수 경영시스템 재인증 달성
- 규범준수 및 부패리스크 관리로 리스크 예방 및 최소화

□ 추진계획

- 부패방지 및 규범준수 경영시스템 운영
 - 추진기간 : 2025. 1. ~ 12.
 - 평가대상 : 부패리스크 평가, 컴플라이언스리스크 평가
 - 평가방법 : 부패방지 및 규범준수 시스템 평가단(T/F팀), 제3자의 사후평가
 - 부패방지 및 규범준수 경영매뉴얼 및 지침서 개정 검토
- 부패방지 및 규범준수 경영시스템 재인증 심사
 - 심사기간 : 2025. 2.
 - 심사기관 : 한국경영인증원(KMR)
 - 심사내용 : 공단 전 부서 부패방지 및 규범준수 시스템 운영 관련 업무 수행 내용

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 부패방지 및 규범준수 시스템 T/F팀 구성	●		●	
○ 부패방지 및 규범준수 시스템 재인증 심사		●		
○ 개선권고사항 조치	●		●	
○ 부패컴플라이언스 리스크 평가		●		●
○ 내부심사 실시				●
○ 경영검토 보고				●

3 청렴전문가 양성을 위한 부패방지교육 추진

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
				✓		사업기간	2025
						ESG 경영	G
						경평지표	윤리경영
담당자	박서진 주임	☎ 652-8204		사업구분		신규	

추진목표

비고

- 청렴교육 의무이수제를 통한 청렴 역량 강화
- 부서별 청렴교육 내부강사 양성을 통한 청렴의식 확대

□ 추진배경

- 청렴교육 의무이수제를 통한 전 직원 청렴교육 이수
- 부서별 청렴 내부강사 양성을 통한 전문성 강화 및 자체 교육 활성화

□ 추진개요

- 추진기간 : 2025. 1. ~ 12.
- 청렴교육 의무이수제 실시
 - 대상 : 전직원
 - 반부패 청렴교육 '연 3시간' 이상 전직원 의무 이수 ※ 법정 필수이수 시간(2시간)
- 부서별 청렴교육 내부강사 양성
 - 대상 : 부서별 청렴교육 내부강사 1명
 - 청렴교육원 내부강사 양성교육 수료를 통한 사내 청렴강사 활동
 - 부서별 청렴리더 역량 강화 및 매뉴얼, 콘텐츠 보급으로 자체교육 활성화

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 부패방지교육 계획 수립	●			
○ 청렴교육 의무이수제 운영	→			←
○ 부서별 청렴교육 내부강사 양성		●	●	●

4 적극행정 조직 문화 확산 및 역량 강화

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
						사업기간	2025
		✓				ESG 경영	E / S / G
						경평지표	전략 및 혁신
담당자	차재성 차장	☎ 652-8203		사업구분		계속	

추진목표

비고

- 적극행정 우수직원 우대 강화를 통한 자발적 참여 유도
- 적극행정 직원 보호 및 지원 확대
- 조직원 및 시민이 체감하는 성과 확산 및 소통 강화

□ 추진계획

- 추진기간 : 2025. 1. ~ 12.
- 추진내용

구분	주요내용	일자
실행계획 수립	· 전년도 성과 분석 및 25년도 상급기관 방향에 맞는 자체 추진방향 및 추진과제 수립	2025. 1.
적극행정 우수직원 선발	· 우수사례 선정 검증 절차 강화 및 개선	2025.4분기
적극행정 홍보강화	· 우수사례 선정, 외부기관 경진대회 출품	2025.11.

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 적극행정 실행계획 수립	●			
○ 우수직원 선발·포상				●
○ 전라남도 경진대회 출품				●
○ 적극행정 주요성과 관리	→			←
○ 적극행정 홍보 강화	→			←

일반사업 목록

1 반부패·청렴 종합 향상대책 추진

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
				✓		사업기간	2025
						ESG 경영	G
						경평지표	윤리경영
담당자	박서진 주임	☎ 652-8204		사업구분		계속	

□ 추진계획

- 추진기간 : 2025. 1. ~ 12.
- 추진내용 : 청렴주의보 발령, 부패·공익신고 활성화 홍보 등
- 기대효과 : 부패방지제도 내재화 및 부패리스크 예방으로 깨끗한 공직문화 조성

2 2025년 인권영향평가 추진

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
				✓		사업기간	2025
						ESG 경영	G
						경평지표	윤리경영
담당자	박서진 주임	☎ 652-8204		사업구분		계속	

□ 추진계획

- 평가대상 : 공단 기관운영 및 주요사업
- 평가방법 : 국가인권위에서 제시한 체크리스트를 기반으로 공단 인권경영 추진 현황 평가
- 기대효과 : 평가 결과에 따라 도출된 보완사항의 지속적 개선을 통해 인권침해 요소 제거 및 인권경영 실행력 제고

3 청렴·인권 모의신고 훈련 실시

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
				✓		사업기간	2025
						ESG 경영	G
						경평지표	윤리경영
담당자	박서진 주임	☎ 652-8204		사업구분		계속	

□ 추진계획

- 훈련일정 : 2025년 5월, 10월
- 훈련대상 : 공단 전직원
- 훈련내용 : 사례별(인권침해, 이해충돌, 부패비리등) 상황에 따른 신고 방법
- 기대효과 : 부패신고에 대한 관심 제고 및 신고 대응력 향상

4 청렴캠페인 추진

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
				✓		사업기간	2025
						ESG 경영	G
						경평지표	윤리경영
담당자	박서진 주임	☎ 652-8204		사업구분		계속	

□ 추진계획

- 추진기간 : 2025. 1. ~ 2025. 12.
- 대상자 : 공단 전직원
- 추진내용
 - 분기별 청렴캠페인 실시
 - 청렴·인권 실천 결의대회, 청렴서한문 발송 등

5 공단 전 사규 국가법령정보센터 연동

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
				✓		사업기간	2025
						ESG 경영	G
						경평지표	윤리경영
담당자	박서진 주임	☎ 652-8204		사업구분		신규	

□ 추진계획

- 추진기간 : 2025. 1. ~ 12.
- 추진방법 : 국가법령통합관리시스템을 이용한 국가법령정보센터 연동
- 기대효과 : 제·개정 변동사항 및 연혁관리의 전산화로 사규의 통합적·효율적 관리

6 2025년 자체 청렴도 조사

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
				✓		사업기간	2025
						ESG 경영	G
						경평지표	윤리경영
담당자	박서진 주임	☎ 652-8204		사업구분		계속	

□ 추진계획

- 조사기간 : 2025. 11월중
- 조사방법 : 온·오프라인 조사(네이버 폼 및 서면조사)
- 조사내용 : 공단 내·외부 청렴도(청렴문화·업무, 부패인식·경험) 조사
- 기대효과 : 부패취약분야에 대한 예방 및 개선대책

주요업무 예산조서

총계		사업명		사업비 (백만원)	
		10건		예산	비예산
소통과 공정경영	1	예방·지도 위주의 자체 감사 기능 확립			✓
	2	부패방지 및 규범준수 경영시스템 운영		7.5	
	3	청렴전문가 양성을 위한 부패방지교육 추진			✓
	4	적극행정 조직 문화 확산 및 역량 강화			✓
	5	반부패·청렴 종합 향상대책 추진			✓
	6	2025년 인권영향평가 추진			✓
	7	청렴·인권 모의신고 훈련 실시			✓
	8	청렴캠페인 추진			✓
	9	공단 전 사규 국가법령정보센터 연동			✓
	10	2025년 자체 청렴도 조사			✓

안 전 관 리 부

2024년 주요 성과 및 반성

주요 업무 추진 현황

계	완료	정상추진	미착수(부진)	취소
9	9	-	-	-

성격별		재원별	
신규	보완	예산	비예산
2	7	5	4

주요 성과

1. 안전보건경영시스템 재인증 완료

- 가. 안전보건경영 체계 구축 및 이행을 지속적 유지하여 재인증 완료
 - 안전보건에 관한 주요 현안사항 분석하여 전략·목표 수립
 - 법규 준수평가, 내부심사, 경영자 검토로 안전보건경영의 적정성 확보

2. 임직원 건강증진·보존을 위한 지속적인 신규 업무 발굴·이행

- 가. 건강한 직장문화와 탄소중립 발걸음 동참 ‘직원 워킹 챌린지’
 - 걷기 챌린지 활동 및 기타 행사 등으로 적극적인 동참 독려
 - 건강 취약군의 건강습관 형성 및 일상속 환경보호로 긍정적 효과
- 나. 화학물질 유해위험성 관리 고도화로 작업 현장의 건강 유해성 감소
 - 물질안전보건자료 현행화 작업으로 사업장 화학물질 유해성 관리
 - 공단 맞춤 관리대상 유해물질 교육자료 제작하고 교육 실시

3. 환경보호를 위한 자원순환 활동

- 가. 전직원 참여 재활용품 수집 및 자원순환을 위한 활동 추진
 - PET, 캔 등 약 6,500여개, 기타 재활용품 약 750kg 회수·선별
 - 여수시 ‘제3회 재활용 가능 회수·선별 경진대회’ 입상(우수상)

4. 「재난 및 안전관리 기본법」개정에 따른 법적 의무 선제 대응

- 가. 2025. 3. 20. 시행 관련, 재난관리책임기관은 공인재난관리사 등 재난분야 자격을 가진 사람을 재난안전 해당 업무에 배치하도록 노력하여야 함
- 재난안전 분야 역량강화 전문교육 이수 : 2명(양길승 부장, 김해인 대리)
 - 2024년 행정안전부 주관 ‘기업재난관리사’ 전문자격 취득(2명)

5. 사업장 종합점검 활동 및 개선대책 수립 적정성 강화

- 가. 점검 결과에 따른 유해·위험요인 위험성평가 도입
- 현장의 유해·위험요인에 대한 개선대책을 현장 근로자 주관 위험성평가로 수립하여 실질적인 개선대책을 수립하여 현장 유해·위험성 최소화
- 나. 점검활동의 효율화 및 적정성을 위한 점검체계 확립
- 보건관리자 현장순회 점검표 수립하여 사업주의 보건조치 이행 여부 점검
 - 시설 및 재난 안전상태 점검표 수립하여 사업장 재난관리 및 시설물 유지관리 적정성 확인 점검

반성과 개선방향

1. 전년대비 산업재해 증가

가. (문제점) 전년대비 산업재해 승인 12건 증가

구분	산업재해	재해구분	
		사고	질병
2024. 12. 13.	21	16	5
2023	9	8	1

* 2024년 전 발생하였으나 2024년에 승인된 산업재해 : 6건

- 나. (개선방향) 산업재해 감소를 위한 유해·위험요인 파악·개선 활동 추진
- 정기 위험성평가 외 상반기 중 위험성평가 결과에 따른 개선활동 및 적정성 점검·보완, 유해위험요인 파악 활동 강화 업무 발굴·추진
 - 환경미화원 근골격계 질환 감소를 위한 도시미화부 근골격계 유해요인 조사 실시

안 전 관 리 부

부 서 목 표

안전보건 · 재난관리체계 강화로
안전하고 건강한 공단 조성

주 요 업 무

총 18건 [핵심사업 + 기타사업]

경영전략	소통과 공정경영	환경과 안전경영	효율과 지속경영	현장중심 혁신경영	고객만족 감동경영
전략 과제	시민참여 활성화	탄소중립과 친환경 시설	시민서비스 창출·개선	업무 프로세스와 조직문화 개선	고객만족도 향상
	-	2	-	-	-
	부패 리스크 관리	사고예방과 전문기술 향상	재무건전성 확보	디지털 전환과 데이터 개방	지역사회 공헌활동
	-	16	-	-	-

핵심사업	사 업 명	경영전략
1	중대산업재해 예방 안전보건관리체계 이행	안전경영
2	산업재해 예방을 위한 원인분석 및 개선	안전경영
3	참여와 교육으로 근로자 개인건강 수준 향상	안전경영
4	작업환경 유해요인 관리로 산업재해 발생 예방	안전경영
5	재해경감 활동 관리체계 구축	안전경영
6	안정적 시설물 유지관리를 위한 체계화	안전경영
7	친환경 경영 체계 강화	안전경영

일반사업	사 업 명	총 10건		
공정경영	안전경영	지속경영	혁신경영	감동경영
-	11건	-	-	-

1 중대산업재해 예방 안전보건관리체계 이행

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
		✓				사업기간	연간 / 기간
						ESG 경영	S
						경평지표	지표명
담당자	김대현 차장	☎ 652-8227	사업구분		계속		

추진목표

비고

○ 안전보건에 관한 목표 수립	법규 준수
○ 유해위험요인 확인·개선 업무 절차 이행 및 점검	법규 준수
○ 안전보건관리책임자등의 업무수행 평가	법규 준수
○ 안전보건에 대해 종사자 의견을 듣는 절차 이행 및 점검	법규 준수
○ 중대재해 발생 시 대응 매뉴얼에 따른 조치 이행 및 점검	법규 준수
○ 도급, 용역, 위탁 등 업무의 안전·보건 확보 및 점검	법규 준수
○ 안전·보건 관계 법령에 따른 의무 이행 및 점검	법규 준수

□ 추진계획

- 안전보건에 관한 목표 수립
 - 안전보건에 관한 주요현안사항 분석 결과에 따른 전략 목표 수립
- 안전보건관리체계 이행에 대한 평가·점검
 - 반기별 평가·점검 실시하여 안전보건관리체계 이행 적정성 확보

□ 추진일정

활동 주제	주기	실시 시기
안전보건에 관한 목표 수립	1회/년	2월
유해위험요인 확인·개선 업무 절차 이행 반기 점검	1회/반기	1월, 7월
안전보건관리책임자등의 업무수행 평가	1회/반기	1월, 7월
안전보건에 대해 종사자 의견을 듣는 절차 이행 반기 점검	1회/반기	1월, 7월
중대산업재해 대비 매뉴얼 이행 반기 점검	1회/반기	1월, 7월
도급, 용역, 위탁업무 안전보건 확보 기준 이행 반기 점검	1회/반기	1월, 7월
안전·보건 관계 법령에 따른 의무 이행 반기 점검	1회/반기	1월, 7월

2 산업재해 예방을 위한 원인분석 및 개선

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	S
						경평지표	안전과 환경
담당자	김대현 차장	☎ 652-8227		사업구분		신규	

추진목표

비고

- 사고예방을 위한 현안사항 분석 및 성과측정
- 중장기 안전보건 경영 계획에 따른 2025년 목표 달성

산업재해 15건 이하

□ 추진계획

- 산업재해 발생 원인 및 현안사항 분석
 - 2024년 산업재해 발생 통계 분석
 - 사고발생에 관한 내·외부 현안사항 분석
 - 산업재해 예방 목표 수립
 - 분석된 현안사항에 따른 개선 목표 수립
 - 목표 달성을 위한 업무 추진 및 성과측정
 - 수립된 목표 이행 성과 측정 및 평가
 - 산업재해 예방을 위한 분기별 특별교육 추진
- ※ 상기 업무 수행은 사업부서와 합동으로 실시

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 산업재해 발생 통계 분석	■			
○ 주요현안사항 분석	■			
○ 산업재해 예방 목표 수립	■			
○ 목표 이행 성과측정				■
○ 분기별 특별교육	■	■	■	■

3 참여와 교육으로 근로자 개인건강 수준 향상

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비 사업기간	- 연간
		✓		✓		ESG 경영 경평지표	S 안전과 환경
	담당자	김승운 대리	☎ 652-8213		사업구분		계속

추진목표

비고

- 지속적 근로자 건강상태 관리로 예방적 건강관리 강화
- 효과적인 건강증진 프로그램 운영과 자발적 참여로 올바른 건강습관 형성

□ 추진계획

- 개인 맞춤형 건강관리 강화
 - 근로자 건강진단 결과에 따른 유소견자 관리 계획 수립 : 2025. 3.
 - 보건관리자 현장방문 건강상담 실시 : 연중
 - 산업재해 재발방지를 위한 산업보건의 협업 업무 복구자 관리 : 분기별 1회
 - 건강관리실 운영, 질병자 관리 : 연중
- 건강지식 수준 향상을 위한 교육활동
 - 테마가 있는 월별 보건관리 소식지 운영 : 2025. 1. ~ 2025. 12. (매월)
- 건강 증진활동 추진으로 건강관심 증대, 건강습관 형성
 - 뇌심혈관 질환 예방을 위한 심폐소생술 교육 추진 : 2025. 9. ~ 2025. 10.
 - 근골격계 질환 예방을 위한 스트레칭 특별교육 추진 : 2025. 3. ~ 2025. 4.

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 보건관리자 현장방문 건강상담, 건강관리실 운영	■	■	■	■
○ 찾아가는 산업보건의 활동	■	■	■	■
○ 테마가 있는 월간 보건관리 소식지 운영	■	■	■	■
○ 심폐소생술 교육실시			■	■
○ 근골격계 스트레칭 특별교육 실시		■		

4 직업환경 유해요인 관리로 산업재해 발생 예방

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
		✓		✓		사업기간	연간
						ESG 경영	S
						경평지표	안전과 환경
담당자	김승운 대리	☎ 652-8213	사업구분			계속	

추진목표

비고

- 계절적 유해요인에 따른 대응능력 강화로 중대재해발생 예방
- 작업환경상 물리적, 화학적 유해요인 관리로 직업성 질병 예방

□ 추진계획

- 계절적 유해요인 노출 근로자 보호를 위한 대책추진
 - 폭염 대비 근로자 건강보호 대책 수립 및 추진 : 2025. 6. ~ 2025. 9.
 - 온열질환 고위험군 집체교육 실시 : 2025. 5. ~ 2025. 6.
 - 혹한기 한랭질환 및 뇌심혈관 질환 예방 캠페인 추진 : 2025. 11. ~ 2026. 1.
- 물리적·화학적 유해인자 관리 및 근로자 교육
 - 밀폐공간 긴급구조 교육 및 훈련 실시 : 2025. 5. / 2025. 11.
 - 물질안전보건자료 현장 전수조사, 자료최신화 및 목록화 : 2025. 5. / 2025. 11.
 - MSDS 원본 및 경고표지, 관리요령 현장점검 : 상시
 - 손쉽게 살펴보는 물질안전 보건자료 QR 자료 작성 및 현장게시 : 2025. 8.

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 폭염대비 근로자 건강보호대책 추진			■	
○ 온열질환 고위험군 집체교육 실시		■		
○ 혹한기 한랭질환 및 뇌심혈관 질환 예방 캠페인				■
○ 밀폐공간 긴급구조 훈련 실시		■		■
○ 물질안전보건자료 전수조사 및 현행화		■		■
○ 경고표지 및 관리요령 현장점검	■	■	■	■
○ 손쉽게 살펴보는 MSDS QR 추진			■	■

5 재해경감 활동 관리체계 구축

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	12,700천원
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	S
						경평지표	안전과 환경
담당자	김해인 대리 ☎ (070)4149-4938		사업구분		계속		

추진목표

비고

○ 재해경감 우수기업 재인증 취득	법규 준수
○ 재해 발생 시 매뉴얼에 따른 조치 이행 및 점검	
○ 재난 대응 훈련 및 교육 실시	법규 준수

□ 추진계획

- 재해경감 우수기업 재인증 심사
 - 재해경감 우수기업 컨설팅 계약 체결 : 2025. 1.
 - 행정안전부 심의 및 인증 취득 : 2025. 3. ~ 인증취득시
 - 2025년 부서별 사업연속성 확보 및 복구계획 관리 및 교육·훈련
 - 내부감사 및 경영진 검토
- 재해 발생 시 대응 매뉴얼에 따른 조치 이행 및 점검
 - 재난안전대책본부 운영
 - 재해 발생 시 조치 이행 사항 점검 및 전파 교육 실시 : 수시
- 재난 훈련 및 교육 2회/년 이상 실시 및 관리 : 상·하반기
- 기능연속성 및 재해경감활동 담당자 교육 추진 : 2025. 9.(한)

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 재해경감 우수기업 운영	[Progress bar across all quarters]			
○ 재해경감 우수기업 재인증	[Progress bar across 1st and 2nd quarters]			
○ 재난 훈련 관리		[Progress bar in 2nd quarter]		[Progress bar in 4th quarter]
○ 재해경감활동 담당자 교육	[Progress bar across 1st, 2nd, and 3rd quarters]			

6 안정적 시설물 유지관리를 위한 체계화

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	S
						경평지표	안전과 환경
담당자	김해인 대리 ☎ (070)4149-4938	사업구분			계속		

추진목표

비고

○ 시설관리경영시스템 인증 우수기관 유지	
○ 시설물 유지관리 종합계획 수립 및 종합점검 추진	분기별 점검
○ 안전점검의 날에 따른 체계적인 시설물 점검 실시	월별 점검
○ 성능평가를 통한 시설물 생애주기별 유지 관리	법규 준수
○ 시설물 통합관리 시스템(FMS) T/F팀을 통한 FMS 활성화	
○ 시설물 유지관리 역량강화 교육 실시 및 점검	
○ 시설물 유지·보수 혁신사례 포상을 통한 시설물 개선 유도	

□ 추진계획

- 시설관리경영시스템 운영 및 사후심사 추진 : 2025. 3.
- 시설물 유지관리 종합계획에 따른 사업장별 종합점검 실시 : 분기 1회
- 안전점검의 날 운영에 따른 시설물 안전 점검 실시 : 월 1회
- 성능평가에 따른 시설물 생애주기 수립 및 차년도 수선유지비 예산 반영
- FMS시스템 통합관리 T/F팀을 통한 시설물통합관리시스템(FMS) 관리
- 시설물 법정 검사·관리자 선임 및 시설물 교육·훈련 현황 총괄 관리
- 시설물 유지·보수 적극행정사례 포상금 제도 운영

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 시설관리경영시스템 사후심사		■		
○ 사업장별 종합점검 실시	■	■	■	■
○ 안전점검의 날 운영 및 시설 점검	■	■	■	■
○ 성능평가 및 생애주기 수립	■		■	
○ FMS T/F팀 운영	■	■		■
○ 법정 검사 및 교육 관리		■	■	■
○ 시설물 적극행정 포상 제도 운영				■

7 친환경 경영 체계 강화

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	S
						경평지표	안전과 환경
담당자	김해인 대리 ☎ (070)4149-4938		사업구분		계속		

추진목표

비고

○ 환경경영시스템 인증 우수기관 유지	
○ 탄소중립 달성을 위한 친환경 경영 체계 강화	
○ 환경 관련 법령 준수 항목 이행(온실가스, 에너지, 무공해차, 녹색제품)	법규 준수
○ 환경관련 교육 및 캠페인 실시	

□ 추진계획

- 환경경영시스템 운영 및 재인증 추진 : 2025. 3.
- 탄소중립 달성을 위한 친환경 경영 계획 수립 : 2025. 1.
- 건물 및 차량 온실가스·에너지 목표 관리제 추진 : 월 1회
- 무공해자동차 의무 구매·임차 및 녹색제품 구매 실적 관리 : 분기 1회
- 환경정보 공개
- 에너지의 날 운영 : 2025. 8.
- 시설별 에너지 담당자 의무 교육 실시 및 점검 : 2025. 9. 한

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 2025년 환경경영시스템 운영	[Progress Bar]			
○ 환경경영시스템 재인증		[Progress Bar]		
○ 친환경 계획 수립	[Progress Bar]			
○ 온실가스 및 에너지 관리	[Progress Bar]			
○ 녹색제품 구매 및 폐기물 실적 관리	[Progress Bar]	[Progress Bar]	[Progress Bar]	[Progress Bar]
○ 환경정보 공개		[Progress Bar]	[Progress Bar]	[Progress Bar]
○ 에너지의 날 운영			[Progress Bar]	
○ 에너지담당자 교육 실시			[Progress Bar]	

일반사업 목록

1 안전보건경영시스템(ISO 45001) 사후심사

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	2,508천원
				✓		사업기간	2025. 8.
						ESG 경영	S
						경평지표	안전 및 환경
담당자	김대현 차장	☎ 652-8227		사업구분		계속	

□ 추진계획

- 추진배경 : 2024. 9. 안전보건경영시스템 갱신심사 완료 후 인증 유지
- 추진기간 : 2025. 8. 중

2 산업안전보건위원회 추진

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
		✓				사업기간	연간
						ESG 경영	S
						경평지표	안전 및 환경
담당자	김대현 차장	☎ 652-8227		사업구분		계속	

□ 추진계획

- 추진근거 : 「산업안전보건법」제24조(산업안전보건위원회)
- 추진일정 : 분기별 실시(정기회의)
- 추진내용 : 「산업안전보건법」제24조제2항에 따른 안전 및 보건에 관한 중요 사항 심의의결

3 사업장 안전보건점검 실시

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
		✓				사업기간	연간
						ESG 경영	S
						경평지표	안전 및 환경
담당자	김대현 차장	☎ 652-8227		사업구분		계속	

□ 추진계획

- 추진근거 : 「산업안전보건법」제17조 및 제18조에 따른 안전관리자, 보건관리자의 사업장 점검 추진
- 추진일정 : 매월 2회 이상
- 추진내용 : 사업장의 산업재해 및 사고를 예방하기 위한 안전보건조치 점검 및 지도

4 감염병 예방을 위한 환경사원 예방접종 추진

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
		✓				사업기간	연간
						ESG 경영	S
						경평지표	안전과 환경
담당자	김승운 대리	☎ 652-8213	사업구분			계속	

□ 추진계획

- 대상 및 일정

구 분	폐렴구균	파상풍	독감
접종대상	만 55세 이상	신입사원 20명	전체 273명
접종기간	5월	수시	10월 ~ 11월
운영방법	개인별 지정된 접종기관(병원 등) 방문하여 접종		
홍보방법	접종 대상자 명단 게시, 질병정보 및 예방접종 필요성 문자, 포스터 독려		

5 특수건강진단 실시 및 일반건강진단 수검관리

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
		✓				사업기간	연간
						ESG 경영	S
						경평지표	안전과 환경
담당자	김승운 대리	☎ 652-8213	사업구분			계속	

□ 추진계획

- 일반건강진단 관리(연간) : 월별 수검현황 파악 및 미수검자 독려
- 특수건강진단 실시 (5~6월)

부서	사업장	인원(명)	관련업무	유해인자
교통휴양시설부	주차장	31	야간작업	야간작업
	휴양림	5	야간작업, 예초작업	n-헵탄 등 8종
도시미화부	정비고	3	차량정비, 용접, 연마등	망간 등 11종
	환경사원	2	야간당직	야간작업
체육시설부	3개소	7	수질관리, 보수정비	시클로hexan 등 10종
환경자원사업소	소각장	10	소각공정관리, 약품처리	2-부틸알코올 등 19종
		29	위 업무 외 야간직업추가	톨루엔 등 20종
총 인원(예상)		87		

6 환경경영시스템(ISO 14001) 재인증

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	4,290천원
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	S
						경평지표	안전과 환경
담당자	김해인 대리 ☎ (070)4149-4938		사업구분		계속		

□ 추진개요

- 추진배경 : 환경경영시스템(ISO14001) 인증 취득('22), 1차 심사완료('23.)
- 추진계획 : 재인증 추진('25. 3.)

7 시설관리경영시스템(ISO41001) 사후심사

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	3,500천원
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	S
						경평지표	시설유지관리
담당자	김해인 대리 ☎ (070)4149-4938		사업구분		계속		

□ 추진개요

- 추진배경 : 시설관리경영시스템(ISO41001) 인증 취득('23), 1차 심사완료('24)
- 추진계획 : 2차 사후심사 추진('25. 5.)

8 시설물통합관리시스템(FMS) 고도화를 위한 T/F팀 운영

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	E
						경평지표	시설유지관리
담당자	김해인 대리 ☎ (070)4149-4938		사업구분		계속		

□ 추진개요

- 추진기간 : 2024. 12. ~ 2025. 3. / 2025. 10. ~ 12.
- 추진상황 : T/F팀 구성 및 1차 회의 개최('24. 12.)
- 추진내용 : FMS 운영현황·보안 점검 및 활성화 아이디어 발굴

9 전문기술 확보를 위한 자체 드론 점검 계획 추진

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	1,000천원
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	S
						경평지표	안전과 환경
담당자	김해인 대리	☎ (070)4149-4938		사업구분		계속	

□ 추진계획

- 드론 운영 교육 실시 및 자격 취득(2~3명) : 2025. 7.(한)
- 2026년 드론 예산 확보 노력 : 2025. 8.

10 2025년 직장민방위대 운영

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	S
						경평지표	안전과 환경
담당자	김해인 대리	☎ (070)4149-4938		사업구분		계속	

□ 추진계획

- 2025년 직장민방위대 편성 : 2025. 1.
- 민방위대장 및 대원 민방위교육 및 현황 관리 : 2025. 2. / 11.
- 민방위 훈련 실시 : 2025. 5. / 10.

11 재난분야 역량 강화를 위한 전문자격 취득 지원

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	1,200천원
				✓		사업기간	연중
						ESG 경영	S
						경평지표	안전과 환경
담당자	김해인 대리	☎ (070)4149-4938		사업구분		계속	

□ 추진개요

- 추진배경 : 재난안전분야 전문인력 배치 의무화(2025. 3.예정)
- 추진계획
 - 재해경감활동 관리체계 고도화를 위한 역량강화 계획 수립 : 2025. 4.
 - 자격 취득을 위한 교육 지원(기업재난관리사, 공인재난관리사 등) : 2025. 10.(한)

주요업무 예산조서

총계		사업명		사업비 (백만원)	
		18건		예산	비예산
환경과 안전경영	1	중대산업재해 예방 안전보건관리체계 이행		-	✓
	2	산업재해 예방을 위한 원인분석 및 개선		-	✓
	3	참여와 교육으로 근로자 개인건강 수준 향상		-	✓
	4	작업환경 유해요인 관리로 산업재해 발생 예방		-	✓
	5	재해경감 활동 관리체계 구축		12.7	
	6	안정적 시설물 유지관리를 위한 체계화		-	✓
	7	친환경 경영 체계 강화		-	✓
	8	안전보건경영시스템(ISO 45001) 사후심사		2.5	
	9	산업안전보건위원회 추진		-	✓
	10	사업장 안전보건점검 실시		-	✓
	11	감염병 예방을 위한 환경사원 예방접종 추진		-	✓
	12	특수건강진단 실시 및 일반건강진단 수검관리		-	✓
	13	환경경영시스템(ISO 14001) 재인증		4.3	
	14	시설관리경영시스템(ISO41001) 사후심사		3.5	
	15	시설물통합관리시스템(FMS) 고도화를 위한 T/F팀 운영		-	✓
	16	전문기술 확보를 위한 자체 드론 점검 계획 추진		1	
	17	2025년 직장민방위대 운영		-	✓
	18	재난분야 역량 강화를 위한 전문자격 취득 지원		1.2	

기 획 혁 신 부

2024년 주요성과 및 개선방향

주요 업무 추진 현황

계	완료	정상추진	미착수(부진)	취소
13	13	-	-	-

성격별		재원별	
신규	보완	예산	비예산
-	13	7	6

주요 성과

1. 공단 최초 ‘상생경영 우수기업’ 인증 달성

가. 인증기관 : 한국경영인증원

나. 추진배경 : ESG 경영 요구 증대, 공단 긍정적 이미지 확산으로 신뢰 강화

다. 인증내용 : 지역사회 또는 협력사와 상생하기 위한 사회적 책임 성과평가

2. ESG 고도화 추진으로 외부 평가 등급 향상 및 ESG 지도사 배출

가. 2024년 ESG 평가 등급 : 「ESG-2」(전년도 : 「ESG-3」)

나. 직원 역량 강화를 위하여 ‘한영대학교’ 와 업무협약

- (공단자체) ESG 지도사 9명 배출

다. 지역사회 전파를 위한 업무 ‘여수시지역아동센터연합회’ 와 업무협약

3. 지역사회공헌인정기관 3년 연속 선정 및 특별상 수상

가. 인증주관 : 보건복지부 및 한국사회복지협의회

나. 특 별 상 : 지역사회공헌인정의날 사회공헌 특별상

4. 여수시 우수봉사단체 표창 수상

5. 국민신문고 참여를 통한 신규 소통 채널 구축

개선 방향

1. 행정안전부 경영평가 1등급 하락(2024년 등급 : 다)

- 가. (우수사항) 업무별 담당자의 실적보고서 작성체계 도입 원년으로 전 직원의 경영평가 중요성에 대한 공감대 형성, 사업수입 및 노동생산성 지표 2년 연속 만점 획득
- 나. (미흡사항) 청소대행사업 쓰레기 수거량 감소로 인한 1인당시설관리 실적 등의 점수 하락으로 ①정량지표 점수 5.34점 하락, ②조직·인사관리, 지역상생협력 정성지표 낮은 점수 획득
- 다. (개선방향) 정량지표 점수 관리 철저, 경영효율성 지표 등 2025년도 경영평가 편람 주요 개선사항 대비, 경영평가 우수기관 벤치마킹 추진

2. 외부 ESG 평가 결과 개선사항

- 가. (문 제 점) 에너지사용량 및 온실가스배출량 전년대비 증가, 업종평균 대비 높은 산업재해율, 낮은 장애인 고용률
- 나. (개선방향) 친환경 경영 및 안전경영 강화, 적극적인 사회적 약자 채용 방안 강구

3. 상생경영우수기업 인증 부적합사항 및 시정조치 계획

- 가. (문 제 점) 사회공헌관련 지침을 만들어 프로그램 선정 기준 등 문서화 필요, 사회공헌 담당자 적격성 평가 부재 등
- 나. (개선방향) ESG 운영 지침 개정을 통한 사회공헌관련 지침 마련

기 획 혁 신 부

부 서 목 표

지속적인 ESG 경영 강화와 새로운 도약을 위한 NEW 경영전략 수립

주 요 업 무

총 18건 [핵심사업 + 기타사업]

경영전략	소통과 공정경영	환경과 안전경영	효율과 지속경영	현장중심 혁신경영	고객만족 감동경영
전략 과제	시민참여 활성화	탄소중립과 친환경 시설	시민서비스 창출 개선	업무 프로세스와 조직문화 개선	고객만족도 향상
	7	-	-	7	1
	부패 리스크 관리	사고예방과 전문기술 향상	재무건전성 확보	디지털 전환과 데이터 개방	지역사회 공헌활동
	-	-	1	-	2

핵심사업	사 업 명	경영전략
1	새로운 도약을 위한 중장기 경영계획 수립	혁신경영
2	지속적·자발적 방향제시를 위한 ESG 경영	혁신경영
3	체계적인 경영실적 관리 및 우수한 실적보고서 작성	혁신경영
4	혁신의 일상화를 통한 지속가능한 성장 동력 확보	혁신경영
5	소비자 만족 체계 고도화를 위한 소비자중심경영	감동경영
6	건전한 재무구조를 위한 신규사업 검토와 효율적 예산 운영	지속경영
7	성과중심 문화 조성을 위한 성과관리제도 운영	혁신경영
8	지역사회 협력과 동행을 통한 사회공헌 활동 강화	감동경영
9	시민 신뢰 및 공단 인지도 향상을 위한 홍보 활성화	공정경영

일반사업	사 업 명				총 9건
공정경영	안전경영	지속경영	혁신경영	감동경영	
6건	-	-	2건	1건	

1 새로운 도약을 위한 중장기 경영계획 수립

효율과 지속경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
	✓					사업기간	연간
						ESG 경영	-
						경평지표	전략경영
담당자	박한샘 대리	☎ 652-8211	사업구분		신규		

추진목표

비고

- 대·내외 환경분석
- 중장기 경영계획 재수립
- NEW 경영전략 선포

□ 추진배경

- 여수시 주관 '여수시도시관리공단 조직진단 용역'
 - 사업예산 : 50백만원
 - 주요내용 : 공단 조직분석 및 환경분석을 통한 중장기 경영계획(안) 도출

□ 중장기 경영계획 재수립 방향

- 시간적 범위 : 2026 ~ 2030년(5년)
- 주요내용
 - 내·외부 이해관계자 참여를 통한 시사점 도출
 - 정책기조 및 조직분석을 통한 경영계획의 적정성 확보
 - 조직문화 분석 및 경영진 철학을 반영한 새로운 가치체계 수립

□ 추진계획

- '여수시도시관리공단 조직진단 용역' 협조를 통한 대·내외 환경분석 실시
- 여수시도시관리공단 중장기 경영계획(안) 수립 및 이사회 의결
- NEW 경영전략 선포식 개최

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ '조직진단' 용역 협조				
○ 중장기 경영계획 수립				
○ NEW 경영전략 선포				

2 지속적·자발적 방향제시를 위한 ESG 경영

현장중심 혁신경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	88 백만원
			✓		✓	사업기간	연간
						ESG 경영	E / S / G
						경평지표	지표명
담당자	류진옥 대리	☎ 652-8216		사업구분		계속	

추진목표

비고

- 외부기관 ESG 경영 진단 및 경영 성과 개선
- ESG 경영 자가진단 성과 개선

24년 2등급
(1등급 상승)
24년 : 점검중
(2023년 : 4,805점)

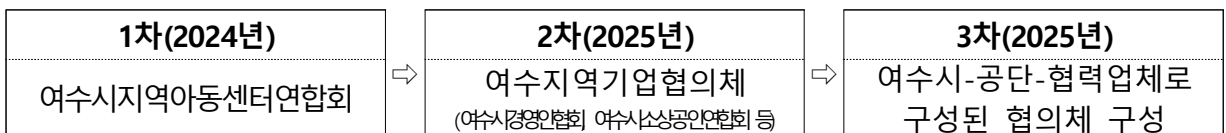
□ 추진계획

- ESG 자가진단 체크리스트를 통한 공단 ESG 현황 점검 : 24. 12. ~ 25. 1.
 - 환경(E) : 에너지 사용량 절감률, 온실가스 배출량, 친환경 인증 제품 구매 등
 - 사회(S) : 인권, 안전보건, 산업재해(중점), 사회공헌 및 개인정보보호 등
 - 지배구조(G) : 이사회 구성·활동, 윤리경영 및 감사기구
- 외부 기관 ESG 평가를 통한 대·내외적 객관성 확보 : 2025. 5.

2022년	2023년	2024년	2025년
4등급	3등급	2등급	1등급

※ 산업재해 발생률 감소·여성 구성원 비율 증가 및 장애인 고용률 등 증가 필요

- ESG 협력체계 구축(3단계 협약 추진) : 2025년 연중



- 국제 표준화 시스템(ISO 및 각종 인증 시스템)을 통한 선진적 행정 운영

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기	
○ ESG 운영 계획 수립		■			
○ ESG 자가진단 추진	■				■
○ ESG 경영위원회 운영 지침 개정			■		
○ ESG 경영 위원회 개최	■	■		■	
○ 각종 국제화 표준 시스템 운영	■				
○ ESG 외부기관 평가		■			

3 체계적인 경영실적 관리 및 우수한 실적보고서 작성

현장중심 혁신경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
						사업기간	연간
		✓				ESG 경영	E / S / G
						경평지표	-
담당자	김종구 차장	☎ 662-8219	사업구분		계속		

추진목표

비고

○ 평가점수 90점 이상으로 경영평가 우수기관 달성

'24년 87.83

□ 법적근거

○ 「지방공기업법」 제78조(경영평가 및 지도), 같은법 시행령 제68조

□ 평가개요

- 기본방향 : 국정기조 확산을 위해 저출생·지방소멸 강화, 지역경제활성화, 직무중심인사관리, 디지털플랫폼 정부 구현 등 평가지표 신설·강화
- 평가대상 : 지방공사·공단, 지방직영기업(상·하수도) * 2025년 평가대상 : 281개
- 평가시기 : 2025. 3. ~ 2025. 8. * 실적기간 : 2024. 1. ~ 2024. 12.
- 평가내용
 - 기업의 경제성 증대, 공공복리 증진 등 지방공기업의 경영원칙
 - 경영목표 달성도, 업무의 능률성, 공익성 및 고객서비스 등

□ 추진계획

- 경영평가 방향 및 편람의 충분한 이해를 통한 전사 차원의 실적 관리 실시
 - 담당업무 추진시 경영평가 지표에서 요구하는 실적·성과 마련
 - 국정과제·신설지표 등 경영평가에 영향을 주는 이슈에 적극 대응 및 중점과제(Best Practice) 발굴
 - 주기적인 보고회 개최를 통해 정성·정량지표 성과 점검을 통해 지연·누락 방지
- 평가자가 이해하기 쉬운 우수한 경영실적보고서 작성
 - 성과중심의 목차 작성으로 내용의 효과적인 전달
 - PDCA 관점의 보고서 작성 및 타 기관과 차별화된 실적 스토리 제시
 - 전년 대비 개선사항이 표현 될 수 있도록 성과 제시

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 경영평가 실적관리·점검	[Progress Bar]			
○ 경영실적보고서 작성	[Progress Bar]			[Progress Bar]
○ 집체평가 준비 및 수검		[Progress Bar]		
○ 보완자료 제출 및 이의신청		[Progress Bar]		

4 혁신의 일상화를 통한 지속가능한 성장 동력 확보

현장중심 혁신경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
			✓			사업기간	연간
						ESG 경영	E / S / G
						경평지표	전략 및 혁신
담당자	김종구 차장	☎ 662-8219	사업구분		계속		

추진목표

비고

○ 혁신의 일상화를 통한 경영평가 혁신지표 90점 이상 달성

'24년 87.33

□ 추진방향

- 공단 발전에 실질적으로 도움을 주는 혁신추진단 및 제안제도 운영
- 행정안전부 지방공공기관 혁신 가이드라인에 따른 혁신계획 수립

□ 추진계획

- 혁신의 일상화를 위한 혁신하는 조직문화 조성
 - (혁신추진단 운영) 공단 발전에 실질적으로 도움을 주는 혁신과제 발굴·실행
 - (혁신교육) 혁신경영 인식 제고를 위한 정기 교육 추진(연 1회)
- 혁신에 대한 공감대 형성으로 양질의 창의적 혁신 선도과제 발굴
 - (과제발굴) 정부정책 및 부서별 특성에 맞는 선도과제 발굴·집중관리
 - (주니어아이디어랩운영) 조직문화 개선 및 혁신아이디어 등 발굴
 - (공모전 실시) 시민 아이디어 발굴 및 직원이 체감하는 업무체계 개선
 - (우수사례 경진대회) 전 부서가 참여하는 혁신 우수사례 발표회 개최
 - (공모전 참여) 적극적인 정부부처 공모전 참여로 혁신 성과 확인

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 혁신추진단 운영	[Progress bar across all quarters]			
○ 혁신교육			[Progress bar in 3rd and 4th quarters]	
○ 주니어아이디어랩운영	[Progress bar across all quarters]			
○ 공모전 실시		[Progress bar in 2nd quarter]		
○ 혁신 우수사례 경진대회				[Progress bar in 4th quarter]
○ 공모전 참여	[Progress bar across all quarters]			

5 소비자 만족 체계 고도화를 위한 소비자중심경영

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	19 백만원
						사업기간	연간
					✓	ESG 경영	S
						경평지표	소통 및 참여
담당자	류진옥 대리	☎ 652-8216		사업구분		계속	

추진목표

비고

○ 소비자중심경영(CCM) 개선권고과제 이행(총 3건)	2026년 재인증
○ 외부고객만족도 89점 달성	89점 (23년 : 86.5점 / 24년 : 점검중)
○ 내부고객만족도 75점 달성	75점 (23년 : 69.4점 / 24년 : 점검중)
○ 고객의 소리(VOC) 신속처리율 2% 향상	95% (23년 : 93.03% / 24년 : 점검중)
○ 전화친절도 점수 5점 향상	94점 (23년 : 89.13점 / 24년 : 점검중)
○ 고객모니터링단 운영을 통한 공단 서비스의 전반적 개선	

□ 추진계획

- 소비자중심경영(CCM) 인증기간 변경에 의한 개선권고 과제 체계적 이행
 - 기존 : 2년(2024. 1. 1. ~ 2025. 12. 31.) → 변경 : 3년(2024. 1. 1. ~ 2026. 12. 31.)
 - ※ 2026년 하반기 재인증 심사 추진 예정(3회 연속 재인증 추진)
 - CCO(최고고객책임자) 및 전직원 대상 CCM 교육 및 업무량 적정성 개선 등 추진
- 내·외부 고객만족도 향상을 통한 신뢰받는 공공기관의 이미지 제고
 - 외부고객만족도 향상 : 홈페이지·SNS 등을 통한 적극 소통 및 신속한 서비스 제공
 - 내부고객만족도 향상 : 내부 임직원 소통채널 활성화(리버스 멘토링, CCM 리더 등)
 - 월별 「테마가 있는 이사장과의 간담회」를 통해 내·외부고객의 만족도 향상 추진
- 직원 친절도 향상을 위한 지속적 점검 및 동기 부여
 - VOC 분석 및 친절교육 등 추진 / 우수직원 포상 등 제공

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 고객의 소리(VOC) 분석 및 전파				
○ 내·외부 고객과의 소통채널 운영				
○ 직원 친절도 점검 및 동기 부여				

6 건전한 재무구조를 위한 신규사업 검토와 효율적 예산 운영

효율과 지속경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
	✓					사업기간	연간
						ESG 경영	E / S / G
						경평지표	재무관리
담당자	박한샘 대리	☎ 652-8211	사업구분		계속		

추진목표

비고

○ 중장기 경영계획 연계 신규사업 검토 및 보고서 작성 - 웅천 국민체육센터, 돌산 생활 SOC, 섬릿 트레일(만성리) 등	
○ 상반기 신속집행 목표(자체) 달성	'24년 76%
○ 효율적 예산 운영을 위한 매뉴얼 개정	'24년 최초 수립

□ 추진계획

- 추진목적 : 새로운 수익원 창출 및 예산 운영 효율성 강화
- 신규사업 검토
 - 검토방법 : 여수시 '공단 조직진단 용역' 연계
 - 검토대상 : 6개 * 공영주차장 제외, 용역내용에 따라 대상 변경 가능

분야	사업	추진상황	향후계획
관광시설	해양 웰니스센터(백야도)	2027년 준공 예정	주관부서 협의 추진
	섬릿 트레일(만성리)	2029년 준공 예정	
	마래아일랜드(전망대)		
체육시설	웅천 국민체육센터	'25년 준공 예정	운영 제안서 제출
	돌산 생활 SOC	'26년 준공 예정	주관부서 협의 추진
	죽림 국민체육센터	'29년 준공 예정	

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
○ 여수시 주관 공단 '조직진단' 용역과 연계하여 신규사업 검토 과업 추진 ▪ 시간적 범위 : 2025 ~ 2030년 / 검토 대상 : 관광·체육 시설 등			○ 중장기 신규사업 검토 보고서 작성
○ 2025년 신속집행 목표 설정 및 관리			
○ 예산 운영 매뉴얼 개정			

7 성과중심 문화 조성을 위한 성과관리제도 운영

현장중심 혁신경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	771 백만원
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	E / S / G
						경평지표	재무관리
담당자	박한샘 대리	☎ 652-8211		사업구분		계속	

추진목표	비고
○ 2025년 내부 경영성과평가 편람 수립(일반직·기능직·환경사원)	
○ 도시미화부 환경사원 2024년 성과평가 및 평가급 지급	
○ 2024년 경영실적 평가 및 평가급 지급	

□ 추진계획

- 추진기간 : 연간
- 추진방향
 - 저출산 극복, 직무중심 인사관리 등 정책기조를 반영한 2025년 편람 개편
 - 평가의 객관성 및 공정성 향상을 위한 성과관리위원회 등 운영
 - 성과관리위원회 : 편람에 의한 부서평가(정성지표), 평정(안) 의결
 - 내부회의 : 부서별 대면회의 및 의견수렴(부서별 2회 이상)
 - 설문조사 : 평가 지표 개선을 위한 의견수렴

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
○ 2025년 내부성과평가 편람 초안 수립	○ 부서 회의를 통한 편람 확정	-	○ 2025년 주요업무 결산 보고서 작성
○ 2024년 내부 경영 성과평가 보고서 작성	○ 2024년 경영성과 중간 평가	○ 2024년 경영성과 평가 (경영평가 결과 반영) ○ 평가급 지급	-
○ 2025년 환경사원 성과평가(안) 수립	○ 2024년 환경사원 평가 실시 및 평가급 지급	-	-
○ 제1차 성과관리 위원회 운영 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 2024년 업무 결산 보고 및 우수부서 포상 	-	○ 제2차 성과관리 위원회 운영	-

8 지역사회 협력과 동행을 통한 사회공헌 활동 강화

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	440 천원
				✓	✓	사업기간	연간
						ESG 경영	S / G
						경평지표	
담당자	이명은 주임	☎ 652-8211	사업구분		계속		

추진목표

비고

- 여수시 1365봉사포털과 공단 「동행」봉사단 활동 연계 및 자원봉사 참여 활성화
- 협력 기관과의 정기적 소통 및 신규 파트너십 발굴
- 지역친화형 사회공헌 프로젝트 확대 및 성과 공유회 개최
- 상생경영인증 재인증 추진 및 지역사회공헌인정제 최우수기관 유지

□ 추진계획

- 「동행」봉사단 활동-여수시 1365 봉사포털 연계를 통해 봉사시간 관리 및 관리 체계 정비
 - 봉사포털을 통한 지역사회와의 연결 강화 및 홍보
- 협력 기관과의 정기적인 소통 및 신규 파트너십 발굴
 - 유관기관, 기업, 사회적 기업과의 기존 네트워크 정례화 및 신규협약
- 지역 소멸·저출생에 대응한 지역 특화 사회공헌 프로그램 개발
 - 공모전 유관기관, 지역주민, 전문가의 의견을 반영한 프로그램 기획 및 운영
- 성과공유 및 우수사례 발굴
 - 연말 성과 보고회 및 우수 사례 발표회를 통해 지역사회에 성과 환원
- 지역사회공헌인정제 인증 최우수기관 유지 및 상생경영우수기업 재인증 추진

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
<ul style="list-style-type: none"> ○ 25년 계획 수립 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 24년 활동성과 분석 및 추진 계획 확정 ○ 신규 협력기관 발굴 및 기존 프로그램 검증 회의 진행 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 우수 사례 발굴 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 내 외부 아이디어 공모 ○ 지역사회공헌인증제 추진 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 상생경영우수기업 인증 추진 ○ 공모를 통한 지역 특화 프로그램추진 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 결과 보고 ○ 연간 사회공헌 성과 보고회 개최 및 우수 사례 발표 ○ 상생경영인증 재인증 완료
○ 분기별 사회공헌활동(봉사) 추진			

9 시민 신뢰 및 공단 인지도 향상을 위한 홍보 활성화

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	700 천원
				✓	✓	사업기간	연간
						ESG 경영	S / G
						경평지표	소통 및 참여
담당자	이명은 주임 ☎ 662-8224		사업구분		계속		

추진목표

비고

- 경영공시 누락 제로화
- 시민기자단 운영 활성화(상·하반기 3개월 운영, 총 10명 구성)
- QR코드를 활용한 접근성 강화(시설별 QR코드 기반 홍보물 제작 및 배포)
- 부서별 월별 소식 3건 이상 취합 및 SNS 정기 게시
- 인스타그램 개설을 통해 젊은 세대 대상 홍보

□ 추진계획

- 통합경영공시 입력 계획 수립 및 매뉴얼 배포
- SNS 기반 홍보 활동 강화
 - 채용 및 공모전 등 모집 공고에 대한 인스타그램 홍보 진행
 - 공단의 주요 활동과 사회공헌 사례를 SNS(블로그, 인스타그램 등)를 통해 홍보
 - 각 부서별 월별 주요 소식을 취합, SNS 및 블로그 게시(월별 3건이상)
- 시민기자단 운영
 - 상/하반기 3개월씩 총 10명 구성, 운영을 통해 홍보 콘텐츠 제작 및 홍보
- 공단 주요 행사 및 성과 홍보
 - 보도자료 작성 및 배포를 통해 공단의 주요 성과 및 활동 홍보
- QR 코드 기반 홍보물 제작 및 공단 시설 배포
 - 포스터 등의 QR코드 스캔 시 홍보 영상 및 온라인 팸플렛 제공
 - 임직원 메일 발송 시 명함 등에 부착하여 정보 접근성과 편의 강화

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
<ul style="list-style-type: none"> ○ 시민기자단 구성 및 운영 계획 수립 ○ 지원자 접수 및 심사 ○ 인스타그램 개설 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 시민기자단 홍보 활동 (3개월) 및 해단식 ○ QR코드 기반 홍보물 초안 설계 및 시범 배포 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 시민기자단 구성 및 지원자 접수·심사 ○ QR코드 활용 홍보물 정식 배포 및 활용 성과 점검 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 시민기자단 홍보 활동 (3개월) 및 해단식
○ 경영공시 : 수시·정시(분기/반기/연간) 공시 현황 정리 및 공시			

일반사업 목록

1 이사장 지시사항 처리·관리

현장중심 혁신경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	E / S / G
						경평지표	경영층의 리더십
담당자	김종구 차장	☎ 662-8219		사업구분		계속	

□ 추진계획

- 추진기간 : 2025. 1. ~ 2025. 12.
- 지시대상 : 이사장 및 본부장
- 관리대상 : 주요·월간·주간업무보고, 결재 및 현장방문 등에서 발생한 지시사항
- 결과보고 : 상·하반기 이사장 지시사항 추진상황 보고회 실시

2 지역사회공헌 인정제 재인정 심사 추진

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	440 천원
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	S
						경평지표	지역상생발전
담당자	이명은 주임	☎ 652-8211		사업구분		계속	

□ 추진계획

- 사업개요 : 보건복지부, 한국사회복지협의회 공동으로 지역사회 활성화에 기여한 기관에 대한 공로를 인정해 주는 인정제 획득
- 서류접수 : 2025. 6.말 예정
- 평가대상 : 2024년과 2025년 상반기의 성과를 바탕으로 사회공헌 실적 평가
- 기대효과
 - 지역사회공헌인정제를 통한 사회적 책임 이행 및 기업 이미지 제고

3 시·의회와 협력관계 증진을 위한 정례 간담회 실시

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	E / S / G
						경평지표	경영층의 리더십
담당자	김종구 차장	☎ 662-8219		사업구분		계속	

□ 추진계획

- 일회성·이벤트성 협력이 되지 않도록 정기적·지속적으로 개최
 - 주무부서·관련 시의회 상임위원회와 연 2회 개최
 - 주요업무 및 현안사항 보고·공유를 통한 논의·조정
 - 건의 및 애로사항 청취, 협조사항 공유 등

4 업무혁신 및 주민의 경영참여를 위한 제안·공모전 추진

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	5,900 천원
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	E / S / G
						경평지표	전략 및 혁신
담당자	김종구 차장	☎ 662-8219		사업구분		계속	

□ 추진계획

- 추진기간 : 연중
- 추진방법 : 업무 담당자별 계획 수립후 추진
- 소요예산 : 5,900천원
- 추진과제 : 16건

5 투명한 예산 편성을 위한 주민참여예산 운영

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	700 천원
				✓	✓	사업기간	연간
						ESG 경영	S
						경평지표	지표명
담당자	류진욱 대리	☎ 652-8216		사업구분		계속	

□ 추진계획

- 추진배경 : 주민 의견 취합을 바탕으로 주민 지향적 예산안 작성
- 주요내용
 - 주민참여예산 공모(2025. 3. ~ 7.)로 주민과의 소통 및 의견 수렴
 - 주민참여예산위원회(2025. 7. ~ 9.)를 통한 예산 반영 타당성 점검
 - 2026년 예산안 내 주민의견 반영을 위한 노력 추진
- 기대효과 : 주민과의 소통창구 마련 및 의견 반영을 통한 민원 감소 등

6 경영성과계약 이행실적 보고서 작성 및 평가

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
		✓				사업기간	연간
						ESG 경영	G
						경평지표	리더십
담당자	박한샘 대리	☎ 652-8211		사업구분		계속	

□ 추진계획

- 이사장 경영성과계약 경영목표 이행실적 보고서 제출
 - 근거 : 지방공기업법 시행규칙 제23조의2
 - 기 한 : 4월 30일 * 제출처 : 기획예산과
- 상임이사 경영성과계약 이행실적 평가
 - 근거 : 지방공기업 인사운영기준
 - 기 한 : 경영평가 결과 통보 후 3개월 이내 * 평가자 : 이사장
 - 추진과정 : 평가 계획 수립 및 실적 보고서 작성(4월) → 평정(11월 한)

7 신임 이사장 경영성과계약 체결

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
		✓				사업기간	연간
						ESG 경영	G
						경평지표	리더십
담당자	박한샘 대리	☎ 652-8211		사업구분		신규	

□ 추진계획

- 이사장 경영성과계약 경영목표 이행실적 보고서 제출
 - 근거 : 지방공기업법 제58조의2
 - 기 한 : 신임 이사장 취임일 * 제출처 : 기획예산담당관

8 전국 시·군·구 지방공기업 협의체 참여

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	G
						경평지표	리더십
담당자	이명은 주임	☎ 662-8224		사업구분		계속	

- 추진계획 : 정기총회, 연찬회, 우수사례 경진대회 등 연간 일정 참여

9 지역아동센터 학생 대상 ESG 교육 실시

현장중심 혁신경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	1백만원
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	S
						경평지표	전략 및 혁신
담당자	김종구 차장	☎ 662-8219		사업구분		계속	

□ 추진계획

- 추진기간 : 연중
- 교육대상 : 여수지역 지역아동센터
- 교육방법 : 공단 직원이 지역아동센터 방문하여 교육
- 교육내용 : ESG환경 교육 및 생활폐기물을 활용한 업사이클링 만들기 등
- 소요예산 : 1,000천원(1,200인용)

주요업무 예산조서

사업명		사업비 (백만원)		
총계	17건	예산	비예산	
소통과 공정경영	1	시민 신뢰 및 공단 인지도 향상을 위한 홍보 활성화	0.7	
	2	시·의회와 협력관계 증진을 위한 정례 간담회 실시		✓
	3	업무혁신 및 주민의 경영참여를 위한 제안·공모전 추진	5.9	
	4	투명한 예산 편성을 위한 주민참여예산 운영	0.7	
	5	경영성과계약 이행실적 보고서 작성 및 평가		✓
	6	신임 이사장 경영성과계약 체결		✓
	7	투명한 정보 공개를 위한 경영 분야별 공시		✓
효율과 지속경영	8	건전한 재무구조를 위한 신규사업 검토와 효율적 예산 운영		✓
현장중심 혁신경영	9	새로운 도약을 위한 중장기 경영계획 수립		✓
	10	지속적·자발적 방향제시를 위한 ESG 경영	88	
	11	체계적인 경영실적 관리 및 우수한 실적보고서 작성		✓
	12	혁신의 일상화를 통한 지속가능한 성장 동력 확보		✓
	13	성과중심 문화 조성을 위한 성과관리제도 운영	771	
	14	이사장 지시사항 처리·관리		✓
	15	지역아동센터 학생 대상 ESG 교육 실시	1	
고객만족 감동경영	16	소비자 만족 체계 고도화를 위한 소비자중심경영	19	
	17	지역사회 협력과 동행을 통한 사회공헌 활동 강화	0.4	
	18	지역사회공헌 인정제 재인정 심사 추진	0.4	

경 영 지 원 부

2024년 주요 성과 및 반성

주요 업무 추진 현황

계	완료	정상추진	미착수(부진)	취소
13	9	1	-	3

성격별		재원별	
신규	보완	예산	비예산
6	7	4	9

주요 성과

1. 고용평등 지원 정책 준수 노력

가. 지속가능한 경제 성장을 위한 간접 기여

- 저출산 고령화 시대에 여성과 장애인의 경제활동 참여를 촉진함
- 장애인 채용 : 6명, 한부모가정 : 1명

나. 취업지원대상 채용 : 보훈 1명

다. 사회적 약자를 위한 채용 기준 완화 정책

- 장애인 채용에서 7.5 : 1의 경쟁률 기록, 우수 인재를 선발하는 동시에 사회적 포용성을 제고함

2. 무분규 임금협약 체결 및 소통 창구 마련

가. 노사 소통을 통한 공감대 형성으로 무분규 합의

- 임금협약 체결 : 2024. 10. 31.

나. 상생 발전 위한 노-사, 노-노 소통 간담회 정례화 논의

3. 노사관계우수기업 3년연속 재인증 획득

가. 협력적 노사관계 선도 및 노사문화 모범기관 인증

- 인증시기 : 2024. 12. 20. / 인증일로부터 1년

4. 정보공개 확대 및 안전한 기록물 관리

가. 시민 알권리 보장 및 서비스 만족 제고 위한 정보공개 추진

- 정보공개 청구건수 : 178건 / 정보공개율 : 100% 달성

* 정보공개 청구건 중 타기관이송, 질의민원 등 공단에서 생산하지 않는 문서 청구건 (178건 중 145건) 제외. 공단 생산 기록물 요청 청구건 (178건 중 33건)은 100% 공개

- 공개 요청 처리 소요 시간 단축 : 평균 3일 이내 → 당일(20% 개선)

- 시민 만족도 조사 결과 : 공개 서비스 만족도 평균 4.4점(5점 만점)

나. 문서고 및 기록물 전산 관리 강화

- 기록관리기준법 시행령 제4조에 따른 기록관리시스템 구축 및 운영

- 기록물 전자적 관리 기반 구축 진행 : 기록물 전수조사 및 목록화 용역 진행

5. 독서경영 우수 직장 인증 획득

가. 직장 내 독서환경 조성을 통한 지역사회 독서문화 확산 선도 기관 인증

- 인증시기 : 2024. 11. 7. / 인증일로부터 1년

6. 공공구매 자동집계 시스템 구축

가. 공공구매 현황, 비용, 공급자 정보 등 구매 정보를 효율적으로 관리

- 완료시기 : 2024. 9. 26. / 소요예산 : 20,900천원

7. 상생결제(Win-Win Pay) 제도 도입

가. 중소기업의 안정적 경영환경을 조성함으로써 지역상생 및 동반성장에 기여

- 도입시기 : 2024. 11. / 협약기관 : 광주은행 여수지점

8. 개인정보 접속기록 시스템 구축

가. 개인정보 접근 이력의 자동 기록 및 보관 시스템 도입

- 사용자별 접속기록 수집 및 분석 기능 강화.

- 주기적인 점검 및 모니터링 체계 마련을 통한 관리 효율성 제고.

- 접근 권한별 로그 관리로 내부 보안 위험 최소화.

나. 개인정보호법 및 관련 법규 준수를 위한 관리체계 구축.

- 완료시기 : 2024. 9. 3. / 소요예산 : 47,000천원

반성과 개선방향

1. 공정채용 우수기관 인증 취득

- 가. (문 제 점) 공단 취업사기 및 형사처벌로 인증 획득을 위한 신임도 부족
- 나. (개선방향) 투명한 채용프로세스 구축, 직원교육, 모니터링 강화 등 신뢰 회복을 위한 조치를 추진하여 재인증 취득을 위한 준비 지속

2. 공공구매 실적(창업기업) 미충족

- 가. (문 제 점) 여수시 관내 창업기업 부족에 따른 구매실적 미충족
- 나. (개선방향) 부서별 의무구매 할당제 실시로 실적 향상 노력

경 영 지 원 부

부 서 목 표

포용적 혁신으로 지속 가능한 경영 지원

주 요 업 무

총 21건 [핵심사업 + 기타사업]

경영전략	소통과 공정경영	환경과 안전경영	효율과 지속경영	현장중심 혁신경영	고객만족 감동경영
전략 과제	시민참여 활성화	탄소중립과 친환경 시설	시민서비스 창출 개선	업무 프로세스와 조직문화 개선	고객만족도 향상
	3	-	2	2	2
	부패 리스크 관리	사고예방과 전문기술 향상	재무건전성 확보	디지털 전환과 데이터 개방	지역사회 공헌활동
	3	4	2	-	3

핵심사업	사 업 명	경영전략
1	양성평등 조직문화 확산을 위한 활동 강화	소통과 공정경영
2	열린 채용인사 정책 운영	소통과 공정경영
3	직무중심의 직원 교육훈련 개편	현장중심 혁신경영
4	상생과 협력의 공공 노사관계 구축	소통과 공정경영
5	신뢰와 책임있는 회계업무 추진	현장중심 혁신경영
6	개인정보 접속기록 관리 시스템 고도화	환경과 안전경영
7	임직원의 화합을 위한 워크숍 개최	고객만족 감동경영
8	체계적인 지출업무 추진	환경과 안전경영
9	유휴자금 운용 계획 수립	효율과 지속경영
10	공공구매 연간 목표 설정으로 의무구매 목표 달성	고객만족 감동경영
11	대체인력 운영제도 시행	효율과 지속경영
12	장애인 체육선수(기간제근로자) 채용	고객만족 감동경영
13	정보공개 종합평가 대비	소통과 공정경영

일반사업	사 업 명	총 8건		
공정경영	안전경영	지속경영	혁신경영	감동경영
2건	2건	3건	-	1건

1 양성평등 조직문화 확산을 위한 활동 강화

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비 사업기간	비예산 연간 / 1년
			✓			ESG 경영	S
						경평지표	조직인사관리
담당자	신태원 차장	☎ 662-8066		사업구분			신규

추진목표	비고
○ 연간 성인지 교육 이수율	95% 이상 달성
○ 시정활동 및 여성단체 교류 협력	'25년 3건 추진

□ 추진배경

- 정부 차원의 성평등 정책 확대에 따른 성인지적 관점 강화 필요

□ 추진계획

- 성인지 개선계획 수립
- 성인지 감수성 강화 및 인식개선 교육으로 양성평등한 조직문화 조성
 - 양성평등 인식 개선을 위한 성인지 교육 의무화 추진
 - 임원 및 관리직 양성평등 리더십 및 조직문화 조성 교육 추진
- 일상 속 성차별적 인식 개선 및 양성평등 문화 정착 위한 성평등 캠페인 추진
 - 대시민 서비스 및 공공시설에 대한 「성인지적 관점 공간 모니터링」
- 성평등 역량 강화 위한 시정 활동 참여 및 여성단체 교류 협력 강화

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 성인지 개선계획 수립	■			
○ 양성평등 리더십 교육		■		
○ 성평등 캠페인 추진			■	
○ 여성단체 교류 협력	■	■	■	■

2 열린 채용·인사 정책 운영

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비 사업기간	비예산 연간 / 1년
			✓			ESG 경영	S
						경평지표	조직인사관리
담당자	신태원 차장	☎ 662-8066		사업구분			신규

추진목표

비고

○ 찾아가는 채용설명회 개최	연간 2회 이상
○ 사회 형평적 제도 개선 사례 발굴	1건 이상

□ 추진배경

- 지방공기업으로서 지역내 사회적 약자(장애인, 경력단절여성, 자립청년 등)에 대한 사회적 형평성 및 포용성 강화 정책 필요

□ 추진계획

- 사회적 약자에 대한 채용가점 등 형평적 기준책 마련
- 적극적인 사회적 약자 채용 추진으로 직장 내 다양성 및 대표성 향상
 - '찾아가는 채용설명회' 개최로 지방공기업에 대한 접근성 및 이해도 제고
 - 고졸 행정직렬 우수인재, 장애인 체육선수 등 채용 분야 다양화
- 다양한 상담창구 운영을 통한 의견수렴 및 고충해소 도모
 - 인사고충신청, 이사장과의 대화, 신규직원 멘토링제 등
- 양성평등 균형인사 위한 주요 보직 여성 임명 확대

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 찾아가는 채용설명회 개최	■		■	
○ 채용공고 및 절차수립		■		■
○ 주요 보직 여성 임명 확대			■	■
○ 상담창구 운영	■	■	■	■

3 직무중심의 직원 교육훈련 개편

현장중심 혁신경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	43,050천원
			✓			사업기간	연간 / 1년
						ESG 경영	S
						경평지표	조직인사관리
담당자	신태원 차장	☎ 662-8066		사업구분			신규

추진목표

비고

○ 직무중심 인사관리 2단계 내재화 조치

교육분야 시범적용

□ 추진배경

- 의무학습시간 이수를 위한 형식적 학습에서 벗어나, 부서단위 직무연계성에 기반을 둔 자발적 학습 중심으로의 전환 필요
- 퇴직한 직원의 안정적 노후생활과 원활한 사회 정착 지원 필요

□ 추진계획

- 직무중심 학습
 - 부서별 상시학습 중 직무 관련 학습의 비중을 50% 이상으로 높이고, 직무 관련성이 높은 학습 시 실적 가중치 부여
 - * 직무 관련 학습 가중치 부여, 학습활동 인정범위 확대(마이크로닝 등)
- 하이브리드 교육
 - 직무·역량강화 등은 비대면·온라인 기반 플랫폼으로 참여
 - 집합교육은 참여형 심화학습(토론, 실습 등) 중심의 온오프 혼합 교육
- 퇴직자 재취업지원
 - 퇴직자 수요별 퇴직준비교육 프로그램 마련, 퇴직지원교육, 취·창업정보 제공

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 교육훈련계획 수립	■			
○ 교육실적 모니터링	■			
○ 상반기 시행에 따른 성과분석 및 개선점 도출		■		
○ 교육훈련 성과 도출				■

4 상생과 협력의 공공 노사관계 구축

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	2,000천원
				✓		사업기간	연간 / 1년
						ESG 경영	S
						경평지표	지역상생발전
담당자	최광호 차장	☎ 652-8207	사업구분			계속	

추진목표

비고

○ 노사 사회공헌활동 확대를 통한 소통 활성화	분기별
○ 노사 업무 전문성 향상을 위한 노사 공동교육 확대	반기별
○ 상호 공감대 형성을 바탕으로 무분규 '임금, 단체협약' 추진	연도별

□ 추진계획

- 추진배경
 - 사회공헌활동을 통한 노사 소통 활성화 및 시민에게 신뢰받는 공단 실현
 - 노사 합동 교육을 통한 업무의 전문성 제고 및 선진 노사문화 확립
 - 노사 공감대 형성을 통한 상생적 노동조건 개선
- 현황(2024. 12. 기준)
 - 노동조합원 수 : 389명(6개 노동조합)
 - ※ 일반직 16, 기능직 29, 공무원 69, 환경미화직 269, 기간제 6
- 세부내용
 - 노사가 함께하는 '사회공헌활동' 추진 : 분기별 1회
 - 상호 이해 증진을 위한 '노사 상생 교육' 실시 : 반기별 1회
 - 무분규 '임금, 단체협약' 체결 : 연도별 1회
- 기대효과
 - 사회공헌활동을 통한 소통 강화로 갈등발생 사전 예방
 - 공단의 정책과 규정을 이해하며 건전한 노사문화 형성
 - 노사관계 안정과 상생적 협력 분위기 조성

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
○ 사회공헌활동(3월)	○ 사회공헌활동(6월) ○ 노사상생 합동교육(6월)	○ 사회공헌활동(9월)	○ 사회공헌활동(12월) ○ 노사상생 합동교육(10월) ○ 임금, 단체협약 체결

5 신뢰와 책임있는 회계업무 추진

현장중심 혁신경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비 사업기간	비예산 연간 / 1년
				✓		ESG 경영	G
						경평지표	재무관리
담당자	안은선 주임 ☎ 652-8215		사업구분		계속		

추진목표

비고

○ 회계 담당자의 역량 강화를 통한 신뢰받는 회계 환경 조성	연 2회
○ 정기적인 금고점검을 통한 안전한 금고 관리 문화 정착	월 1회

□ 추진계획

○ 추진배경

- 인터넷 뱅킹 도입에 따른 디지털 기반의 지출 관리 체계 확립
- 금고 점검 주기 확대에 따른 안전하고 철저한 관리 문화 정착
- 절차별 지출서류 검토 강화를 통한 정확한 회계업무 추진

○ 추진상황

- 2024년 금고 점검의 날 시행 : 2024. 12.
- 인터넷 뱅킹 도입 시 변경사항 정리 : 2024.12. 도입

○ 추진내용

- 금고 점검 주기의 월별 확대를 통한 체계적이고 철저한 관리 시스템 구축
- 회계 관련 업무의 전산화로 담당자 역량 강화 및 신뢰받는 회계 문화 조성
- 절차별 지출서류 검토 강화를 통한 회계 사고 예방 및 업무의 신뢰성 제고
- 회계업무 담당자 대상 교육 및 매뉴얼 확립을 통한 전문성 강화

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 금고 점검의 날 행사				
○ 회계업무 담당자 대상 교육				

6 개인정보 접속기록 관리 시스템 고도화

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	11,000천원
		✓				사업기간	연간 / 2개월
						ESG 경영	G
						경평지표	정부권장정책 이행
담당자	최민 대리	☎ 652-8206	사업구분		신규		

추진목표

비고

○ 개인정보 접속기록 관리 시스템 고도화

'25년 하반기

□ 추진계획

○ 추진개요

- 사업명 : 개인정보 접속기록 관리 시스템 고도화
- 주요내용

가. 행정안전부 「공공기관 개인정보 보호수준 진단」 평가 지표 반영
 나. 개인정보보호위원회 「개인정보의 안전성 확보조치」 준수

○ 추진배경

- 법적 규정 사항 준수 및 내부 오·남용 방지
- 개인정보 침해 대응 및 예방

○ 추진상황

- 대상 시스템 검토 완료 : 2025. 3.
- 시스템 상세 설계 완료 : 2025. 5.
- 계획 수립 및 계약의뢰 완료 : 2025. 5.

○ 기대효과

- 로그인 및 화면 잠금 보안 관리
- 개인정보 침해 대비 및 오·남용 예방
- 개인정보 시스템 내부 이상 징후 확인

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 대상 시스템 검토	[Progress bar]			
○ 시스템 상세설계	[Progress bar]			
○ 프로그램 도입	[Progress bar]			
○ 프로그램 검증	[Progress bar]			

7 임·직원의 화합을 위한 워크숍 개최

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	4,800천원
	✓					사업기간	연간 / 1년
						ESG 경영	S
						경평지표	소통 및 참여
담당자	최민 대리	☎ 652-8206	사업구분		계속		

추진목표

비고

○ 임·직원의 화합을 위한 워크숍 개최

'25년 중

□ 추진계획

○ 추진배경

- (협업강화) 업무공유와 의사소통 강화로 업무효율성 강화
- (문제해결) 다양한 의견과 피드백을 통한 상호 문제이해와 해결모색

○ 추진내용

- (의사소통 강화) 팀 빌딩 활동 및 의견 수렴을 위한 그룹 토론 진행
- (강연 및 교육) 전문가 초청 강연 및 최신 경영·업무 트렌드 소개
- (화합 활동) 레크리에이션, 문화 체험 등 임직원 간 친목 도모 프로그램

○ 기대효과

- (업무 효율성 증대) 부서 간 업무 이해 증진 및 시너지 효과 창출
- (문제 해결 능력 강화) 다양한 의견과 창의적 문제 해결 능력 향상
- (조직문화 개선) 상호 유대감 증대를 통한 긍정적인 조직문화 형성
- (업무 만족도 향상) 직원 간 소통과 화합 증진으로 업무 만족도 제고

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 워크숍 추진계획 수립				
○ 워크숍 개최				

8 체계적인 지출업무 추진

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비 사업기간	비예산 연간 / 1년
				✓		ESG 경영	G
						경평지표	재물관리
담당자	전준영 대리 ☎ 662-8200		사업구분		계속		

추진목표

비고

- 지출업무 관련 매뉴얼 수립을 통한 내부통제 강화

□ 추진계획

- 추진배경
 - 지출업무 절차 표준화로 업무 통일성 및 정확성 확보
 - 공단 인터넷뱅킹 도입에 따른 체계적이고 일원화된 지출 프로세스 구축 필요
- 추진내용
 - 지출업무 매뉴얼 작성 및 배포
 - 법인카드 업무(발급, 관리, 폐기, 사용 등) 기준 및 절차 정립
 - 매뉴얼 배포 후 피드백 수집 및 개선사항 반영
- 기대효과
 - 지출 절차 명확화로 업무의 일관성 및 효율성 확보
 - 각 부(소) 지출 담당자의 업무 숙련도 향상 및 연속성 보장
 - 내부통제 수준 제고 및 감사 대응 역량 강화

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
<ul style="list-style-type: none"> ○ 지출 업무 절차 파악 ○ 문제점 분석 ○ 매뉴얼 작성 범위 설정 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 업무 매뉴얼 작성 ○ 내용 검토 및 보완 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 매뉴얼 배포 ○ 피드백 수집 및 개선사항 반영 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 매뉴얼 도입 결과보고

9 유휴자금 운용 계획 수립

효율과 지속경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비 사업기간	비예산 연간 / 1년
			✓	✓		ESG 경영	G
						경평지표	재무관리
담당자	전준영 대리	☎ 662-8200		사업구분			계속

추진목표

비고

- 유휴자금 운용 계획 수립을 통한 이자수익 극대화

□ 추진계획

- 추진배경
 - 효율적인 자금운용으로 이자수익 증대 및 재무 건전성 강화
- 추진내용
 - 현황 분석 및 각 부(소)별 운용 가능 자금 파악 : 2025. 3. 한
 - 대행사업비 유휴자금 운용 계획 수립 : 2025. 3. 한
 - 금액에 따른 상품별, 기간별 차등 예치 : 2025. 4. ~ 11.
 - 유휴자금 예치 종합 결과보고 : 2025. 12. 한
- 기대효과
 - 자금 액수에 따른 상품별, 기간별 차등 예치 실시로 안정적인 이자수익 확보 및 재정 효율성 강화
 - 대행사업비 운용의 투명성 및 신뢰성 제고

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 타기관 사례 수집 및 검토	■			
○ 부(소)별 유휴자금 예치 가능액 조사	■			
○ 자금운용계획 수립		■		
○ 유휴자금 예치 / 결과보고 (수시 모니터링)		■	■	■

10 공공구매 연간 목표 설정으로 의무구매 목표 달성

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비 사업기간	비예산 연간 / 1년
	✓					ESG 경영	S
						경평지표	권장정책 목표 달성도
담당자	이현호 대리	☎ 662-8218		사업구분			신규

추진목표

비고

- 창업기업 구매 비율 8% 달성 '24년 4.8%
- 기술개발시범구매 참여

□ 추진개요

- 정부정책 준수 및 사회적 가치 실현
 - 정부권장정책 구매실적 목표 달성 노력('24년 미달성 부분 비율 상승)
 - 경제 활성화 및 상생발전 등 사회적가치 실현 노력
- 의무구매 비율

연 번	구 매 분 야	의무 비율	비 고
1	중 소 기 업 제 품	총 구 매 액 의 50%	
2	기 술 개 발 제 품	중소기업제품 구매액의 15%	
3	기 술 개 발 시 범 구 매	중소기업제품 구매액의 1%	'24년도 미달성
4	중 증 장 애 인 생 산 품	물품·용역 구매액의 1%	
5	사회적기업(협동조합) 제품	물품·용역 구매액의 2%	
6	혁 신 구 매	물 품 구 매 액 의 1%	
7	창 업 기 업 제 품 *	총 구 매 액 의 8%	'24년도 미달성

※ 2025년 편람에서 제외되었으나, 「중소기업 창업지원법」에 근거 자체 목표 설정

□ 추진내용

- 추진내용
 - 부서별 의무구매 할당제 실시
 - 법정 비율에 따른 부서별 구매 의무화 추진
 - 공공구매 실적 간담회 실시 : 매월
 - 부서별 공공구매 비율 공유·분석으로 부진분야에 대한 구매 독려

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 공공구매 실적 집계				
○ 공공구매 간담회				

11 대체인력 운영제도 시행

효율과 지속경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비 사업기간	비예산 연간
				✓		ESG 경영	S
						경평지표	조직인사관리
담당자	김원주 주임	☎ 070-4219-4462		사업구분			계속

추진목표

비고

- 결원 인력 발생 직무 즉시 투입
- 원활한 인력 수급으로 인력 공백 최소화 및 서비스 만족도 제고

□ 추진방향

- 2023년 기준 대체 인력 발생 직무 발굴 등 수요조사
- 2024년 대체인력 채용을 통해 결원 발생시 인력 적기 투입

□ 추진상황

- 정원표 대비 장기 휴직자 및 중도 퇴사자 인력 파악 : 2024. 3.
- 타 공사,공단 대체인력뱅크 운영 현황 조사 : 2024. 3.
- 대체인력 운영제 사규 반영 : 2024. 6.

□ 향후계획

- 대체인력 운영제도 도입 계획 수립 : 2025. 1.
- 대체인력 운영제도 시행 및 인력풀 구성 : 2025. 1~2.

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 대체인력 운영제도 도입	■			
○ 대체인력 운영 시행	■			
○ 대체인력 인력풀 운영		■		

12 장애인 체육선수(기간제근로자) 채용

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	25,963천원
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	S
						경평지표	조직인사관리
담당자	김원주 주임	☎ 070-4219-4462		사업구분		계속	

추진목표

비고

- | | |
|---------------------------------|-------------|
| ○ 장애인 체육 발전 지원 및 경쟁력 있는 체육선수 발굴 | 선수 2명 채용 |
| ○ 안정적인 훈련과 경기력 향상 위한 지원 | 대회 출전 1회 달성 |

□ 추진배경

- 「장애인 고용촉진 및 직업재활법」에 따른 장애인 의무 고용률 : 3.8%
- 장애인 체육선수 채용을 통해 장애인 고용의무를 이행하고, 동시에 장애인 체육 활성화 및 일자리 제공이란 일거양득의 정책 추진 필요

□ 추진개요

- 장애인 체육 선수 고용 위한 협력관계 구축 : 2025. 1.
- 공단, 시·도 장애인 체육회, 한국장애인고용공단
- 장애인 채용 계획 수립 및 채용 전형 진행 : 2024. 2.
- 장애인 체육선수 채용 및 사후관리 : 2024. 3.

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 채용 실무 협의	■			
○ 채용계획 수립 및 채용전형	■			
○ 선수 채용 및 사후관리		■	■	■

13 정보공개 종합평가 대비

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	예산
						사업기간	연간 / 1년
		✓				ESG 경영	S
						경평지표	지역상생·협력
담당자	김지윤 대리	☎ 070-4219-4461		사업구분			계속

추진목표

비고

○ 사전정보공표 분야 만점(40점) 획득 (경영평가 반영)	2024년 38점 획득
----------------------------------	--------------

□ 추진배경

- 공단 정보공개 운영현황을 진단하여 정보공개 제도의 신뢰성 확보
- 「정보공개법」 제7조(정보의 사전적 공개 등) 및 제24조(제도 총괄 등)

□ 추진계획

- 사전정보공표 주기적 현행화 및 신규목록 발굴
 - 분야별 공표 시기에 따른 현행화 철저
- 비공개 대상 정보 세부 기준 정비
 - 법률 개정, 직제개편 등에 따른 비공개 대상 정보 현행화
 - 기안, 검토, 결재 과정에서부터 비공개문서에 대한 철저한 확인
- 정보공개청구 처리현황 상시 모니터링
 - 정보공개청구 처리가 3일 이내에 이뤄지도록 답변 요구
 - 신속·정확한 정보공개 업무 처리를 위해 정보공개 직무 교육 실시
- 정보공개법 준수를 위한 정보공개 심의회 운영 규정 제정

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 사전정보공표 현행화	[Progress Bar]			
○ 정보공개 심의회 운영 규정 제정	[Progress Bar]			
○ 비공개 대상 정보 세부기준 정비	[Progress Bar]			
○ 정보공개청구 모니터링	[Progress Bar]			
○ 정보공개종합평가 준비	[Progress Bar]			

일반사업 목록

1 임원추천위원회 구성 및 운영(이사장)

효율과 지속경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	비예산
				✓		사업기간	연간 / 3개월
						ESG 경영	S
						경평지표	조직인사관리
담당자	신태원 차장	☎ 662-8066		사업구분		계속	

□ 추진개요

- 목적 : 공단의 비전과 목표를 이끌어갈 적합한 리더 선정
- 내용 : 공단 정관 및 관련 법규에 따라 이사장 선임 절차 준수
- 기간 : 2025. 7월 ~ 9월

2 체험형 청년인턴 운영

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	17,136천원
	✓					사업기간	연간
						ESG 경영	S
						경평지표	조직인사관리
담당자	김원주 주임	☎ 070-4219-4462		사업구분		계속	

□ 추진개요

- 목적 : 청년들에게 실제 직무경험 제공을 통해 취업 역량 강화
- 내용 : 다양한 직무에 맞춤형 체험형 인턴십 프로그램 개발, 선발, 운영
- 기간 : 2025. 상,하반기 각 1회 추진

3 노사관계우수기업 인증 획득(4년 연속)

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	5,500천원
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	E
						경평지표	지역상생발전
담당자	최광호 차장	☎ 652-8207		사업구분		계속	

□ 추진개요

- 목적 : 노사관계 우수기업 인증을 통한 대외 이미지 및 신뢰도 향상
- 내용 : 미래지향적 노사관계를 형성한 조직은 인증하는 제도
- 기간 : 2025. 11월 ~ 12월

4 공단 기록물 및 문서고 관리

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비 사업기간	비예산 연간
		✓				ESG 경영	G
						경평지표	윤리경영
	담당자	김지윤 대리	☎ 070-4219-4461		사업구분		계속

□ 추진개요

- 목적 : 공단 기록물 및 문서의 체계적 관리
- 내용 : 기록물 관리에 대한 법적 기준 및 규정 준수
- 기간 : 2025. 1월 ~ 12월

5 개인정보 관리체계 확립

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비 사업기간	비예산 연간
		✓				ESG 경영	G
						경평지표	지역상생발전
	담당자	최민 대리	☎ 652-8206		사업구분		계속

□ 추진개요

- 목적 : 개인정보 관리수준 향상 및 침해사고 예방
- 내용 : 개인정보 관리수준 진단, 법정 의무 교육 이수, 파일 관리 등 이행
- 기간 : 2025. 1월 ~ 12월

6 재정 신속·적극집행 목표 달성

효율과 지속경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비 사업기간	비예산 연간
	✓					ESG 경영	G
						경평지표	지역상생발전
	담당자	전준영 대리	☎ 662-8200		사업구분		계속

□ 추진개요

- 목적 : 적극적인 예산집행 관리로 정부정책 부응 및 불용액 최소화
- 내용 : 전년도 상·하반기 공단 재정집행 대비 목표율 초과 달성
 - 상반기 신속집행 목표달성 : 예산액의 66% 이상
 - 하반기 적극집행 목표달성 : 예산액의 85% 이상
- 기간 : 2025. 1월 ~ 12월

7 행복하고 활기찬 건강한 직장 만들기

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	2,500천원
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	S
						경영지표	지표명
담당자	김지윤 대리	☎ 070-4219-4461		사업구분		계속	

□ 추진계획

- 목적 : 직원이 행복한 근무 환경조성 및 조직문화 정착
- 내용
 - 유연근무, 연가 등 자유로운 활용 분위기 조성으로 일 가정 양립지원
 - 자기개발 및 여가활동 증진을 위한 직장동호회 운영 지원
- 기간 : 2025. 1월 ~ 12월

8 자산(물품) 관리 및 재물조사

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	비예산
		✓				사업기간	연간
						ESG 경영	G
						경영지표	재물관리
담당자	이현호 대리	☎ 662-8218		사업구분		계속	

□ 추진계획

- 추진기간 : 2025. 2. 한
- 추진내용 : 2024년 경영평가 지적사항 반영하여 추진
 - 자산관리 시스템과 회계관리 시스템을 운영함에 있어 인적(입력) 오류를 줄일 수 있도록 내부적인 통제를 강화하고, 향후에는 완전한 인터페이스가 지향되어야 할 것임

주요업무 예산조서

사업명			사업비 (백만원)	
총계	16건		예산	비예산
소통과 공정경영	1	양성평등 조직문화 확산을 위한 활동 강화		✓
	2	열린 채용·인사 정책 운영		✓
	4	상생과 협력의 공공 노사관계 구축	5.5	
	15	노사관계우수기업 인증 획득(4년 연속)		✓
	19	행복하고 활기찬 건강한 직장 만들기		✓
환경과 안전경영	6	개인정보 접속기록 관리 시스템 고도화	11	
	8	체계적인 지출업무 추진		✓
	16	공단 기록물 및 문서고 관리		✓
	17	개인정보 관리체계 확립		✓
효율과 지속경영	9	유휴자금 운용 계획 수립		✓
	11	대체인력 운영제도 도입		✓
	13	공단 이사장 임명 추진		✓
	18	재정 신속·적극집행 목표 달성		✓
	20	자산(물품) 관리 및 재물조사		✓
현장중심 혁신경영	3	직무중심의 직원 교육훈련 개편	43	
	5	신뢰와 책임있는 회계업무 추진		✓
고객만족 감동경영	7	임·직원의 화합을 위한 워크숍 개최	4.8	
	10	공공구매 연간 목표 설정으로 의무구매 목표 달성		✓
	12	기간제 장애인 체육선수 채용	25.9	
	14	체험형 청년인턴 운영	17.1	

교통 · 휴양시설부

2024년 주요 성과 및 반성

주요 업무 추진 현황

계	완료	정상추진	미착수(부진)	취소
17	14	14	2	1

성격별		재원별	
신규	보완	예산	비예산
8	9	13	4

주요 성과

1. 공영주차장의 시설물의 체계적인 운영 관리

- 가. 주차관제시스템의 연간 단가계약을 통한 정기적인 시설 점검·보수
- 나. 공영주차장 전개소 전기차 화재감지시스템 구축 완료
- 다. 공영주차장 카드리더기 교체로 이용자 불편해소 및 만족도 제고
- 라. 대형차량 주차구역 정비로 상가 활성화 및 관광객 편의 제공
- 마. 범죄예방을 위한 공영주차장 내 안심벨 정기점검 등

2. 공영주차장 수입금 증대를 위한 노력

- 가. 공영주차장 무료적용방식 개선
 - 추진배경 : 최초 1시간 무료시간 제도를 악용하여 입·출차 반복차량에 대한 요금부과 및 건전한 공영주차장 이용환경 조성
 - 적용시기 : 2024. 9. 2.
 - 개선내용
(기존) 1시간 이내 입·출차 반복 시 무제한 무료 주차
(변경) 1시간 무료주차 이후 동일 주차장 반복 이용 시 요금 부과
- 나. 신규 수입원 창출을 위한 노력
 - 덕충동 공영주차장 신규 위·수탁 협약 체결 : 2024. 5. 16.
 - 웅천 1지구 공영주차장 신규 위·수탁 협약 체결 : 2024. 12. 2.

3. 봉황산자연휴양림 시설 정비를 통한 쾌적한 운영 관리

가. 노후화 시설물 보수 및 정기점검을 통한 운영 활성화

- 숙박시설 노후 가전 및 가구 교체로 이용자 만족도 제고
- 외부고객 만족도 조사 연중 실시로 건의사항 수시 개선
- 정기 위험성평가 실시를 통한 산업재해 예방
- 시설유지(소방, 전기, 물탱크, 하수처리시설 등) 관리 용역을 통한 정기점검 등

나. 봉황산자연휴양림 수입금 증대를 위한 노력

- 시설물의 체계적인 관리를 통한 휴양림 수지율 개선에 기여
- 홍보 리플렛 제작 등을 통한 시설물 홍보 다양화

반성과 개선방향

1. 공영주차장 지능형 통합관리시스템 도입에 따른 운영 효율성 강화

가. (문 제 점) 소프트웨어 부분의 오류 개선 및 사후조치가 미흡하여 민원발생이 잦음

나. (개선방향) 감면시스템 자동화 및 정기권 신청의 온라인화 등 주차 관리시스템의 자동화로 공영주차장 운영 효율성 제고

2. 공영주차장 전기차 화재감지 시스템 구축에 따른 후속조치

가. (문 제 점) 전기차 화재발생 시 신속하게 감지 할수 있는 시스템을 구축 완료 하였으나 이에 따른 후속 조치 화재진압 장비 구비가 필요

나. (개선방향) 공영주차장 내 전기차 화재 발생 시 초기 진압을 위한 질식 소화덮개 및 전기차 전용 리튬소화기 구입

3. 봉황산자연휴양림 홍보를 통한 이용자 활성화 및 만족도 제고

가. (문 제 점) 노후화된 시설 및 물품으로 이용자 불편 심화

나. (개선방향) 신축 갈매기동 2동 홍보 및 노후시설물 개선을 통해 이용자 활성화 및 만족도 제고

교통·휴양시설부

부서목표

고객 편의 증진을 위한 체계적이고 안정적인 시설물 관리 및 조성

주요업무

총 13건 [핵심사업 + 기타사업]

경영전략	소통과 공정경영	환경과 안전경영	효율과 지속경영	현장중심 혁신경영	고객만족 감동경영
전략 과제	시민참여 활성화	탄소중립과 친환경 시설	시민서비스 창출 개선	업무 프로세스와 조직문화 개선	고객만족도 항상
	-	1	1	-	3
	부패 리스크 관리	사고예방과 전문기술 향상	재무건전성 확보	디지털 전환과 데이터 개방	지역사회 공헌활동
-	3	1	1	3	

핵심사업	사업명	경영전략
1	전기차 화재진압용 질식소화덮개 도입 추진	환경과 안전경영
2	공영주차장 추가 위·수탁을 통한 수익률 증대	효율과 지속경영
3	공영주차장 환경정비를 통한 대외 이미지 제고	고객만족 감동경영
4	주민체감형 서비스 제공을 통한 이용편의 향상	고객만족 감동경영
5	휴지통 없는 화장실 조성을 통한 쾌적한 공영주차장 환경조성	고객만족 감동경영
6	공영주차장 어르신 사회활동 지원사업 추진	고객만족 감동경영
7	공영주차장 자원봉사활동 모집 및 운영	고객만족 감동경영
8	휴양림 운영 활성화를 위한 홍보활동 추진	고객만족 감동경영
9	지속 가능한 휴양림 시설물 관리 체계확립	환경과 안전경영
10	신규 휴양시설 활성화로 시민 만족 서비스 제고	효율과 지속경영
11	디지털 혁신을 통한 휴양시설 이용객 증대	현장중심 혁신경영

일반사업	사업명	총 2건		
공정경영	안전경영	지속경영	혁신경영	감동경영
-	2건	-	-	-

1 전기차 화재진압용 질식소화덮개 도입 추진

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	120,000 천원
			✓	✓		사업기간	3개월
						ESG 경영	S
						경평지표	재난·안전관리
담당자	박윤환 주임	☎ 652-8244		사업구분			신규

추진목표

비고

- 공영주차장 전개소 질식소화덮개 도입 추진

□ 추진계획

- 전기차 화재진압용 질식소화덮개 도입 추진
 - 추진배경 : 전기차 화재감시 시스템 도입 후속 조치
 - 대 상 지 : 전기차충전소가 설치된 공영주차장 전 개소
 - 도입물품 : 질식소화덮개 및 보관 케이스
 - 주요내용 : 공영주차장 전기차충전소 주변(기준 : 반경 30m 이내)에 초기화재 진압용질식소화덮개 설치 추진
- 세부 추진계획
 - 전기차 화재진압용 질식소화덮개 구입계획 수립 : 2025. 2.
 - 시 주무부서 도입검토 요청 : 2025. 3.
 - 일상감사 및 계약심사 의뢰 : 2025. 4.
 - 질식소화덮개 설치 및 운영 : 2025. 5.

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
○ 구입계획 수립	○ 일상감사 및 외부감사		
○ 도입검토 승인	○ 설치 및 운영		

2 공영주차장 추가 위·수탁을 통한 수익률 증대

효율과 지속경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	- 천원
	✓					사업기간	1년
						ESG 경영	G
						경평지표	인당 관실적 증대
담당자	박윤환 주임	☎ 652-8244	사업구분			신규	

추진목표

비고

- 신규 위·수탁 추진

□ 추진계획

- 위·수탁 예정 공영주차장

주차장 명	위·수탁일(예정)	규 모	위 치	비 고
화장동	정비 후 추진	3층 타워(9,125m ²) / 295면	화장동 795-1	
신기동	미 정	2층 타워(5,724m ²) / 157면	신기동 112-1	
웅천 해변공원 2	2025. 12.	미 정	웅천동 일원	
종화동물양장	정비 후 추진			

- 세부 추진내역

- 위·수탁 대상 공영주차장 합동점검 및 시설물 보완요청 : 화장동, 종화동물양장
- 신규조성 공영주차장 위·수탁 추진 : 신기동, 웅천해변공원2

□ 추진일정

	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 시설물 합동점검 (화장동, 종화동물양장)				○ 신규 위·수탁 추진 (신기동, 웅천해변공원2)
세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 시설물 합동점검 추진	[Progress bar]			
○ 신규 위·수탁 추진	[Progress bar]			

3 공영주차장 환경정비를 통한 대외 이미지 제고

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	30,000 천원
			✓	✓		사업기간	4개월
						ESG 경영	S
						경평지표	재난·안전관리
담당자	박윤환 주임	☎ 652-8244		사업구분			신규

추진목표

비고

- 공영주차장 요금안내 게시판 정비
- 공영주차장 안내표지판 정비보수

□ 추진배경

- 공영주차장 최초 무료시간 변경(2시간 → 1시간) (주차차량과-84035)
- 조례개정에 따른 신규 정책할인 대상 변동(주차차량과-6605)
- 공영주차장 무료이용 중복방지 개선(주차차량과-11468)

□ 추진계획

- 공영주차장 게시물 대정비
 - 대상지 : 유료 공영주차장 33개소
 - 교체품목 : 요금안내 게시판, 안내표지판(교통약자 안내 등) 등
 - 소요예산 : 금 30,000천원
 - 주요내용 : 공영주차장 게시판 현황파악 및 교체
- 세부 추진계획
 - 공영주차장(33개소) 게시물 현황 파악 : 2025. 4.
 - 요금안내 게시물 최신화 및 제작 : 2025. 5.
 - 안내표지판 정비보수 추진 : 2025. 7.

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
	○ 게시물 현황 조사	○ 게시물 제작	

4 주민체감형 서비스 제공을 통한 이용편의 향상

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	3,000 천원
			✓	✓		사업기간	2개월
						ESG 경영	S
						경평지표	혁신성과
담당자	박윤환 주임	☎ 652-8244		사업구분			신규

추진목표

비고

- 타이어 공기압주입기 무상대여 서비스

□ 추진배경

- 공영주차장 주민체감형 서비스 제공을 통한 이용자 편의 향상

□ 추진계획

- 공영주차장 타이어 공기압주입기 무상대여 서비스
 - 대상지 : 유인운영 공영주차장 3개소(학동1, 서교동, 오동도)
 - 소요예산 : 금 3,000천원
 - 내용 : 타이어 공기압주입기 무상대여를 통한 이용자 편의 향상
- 세부 추진계획
 - 선진지 벤치마킹 추진 : 2025. 4.
 - 주민체감형 서비스 제공사업 검토 요청 : 2025. 5.
 - 승인 및 구입 : 2025. 6.
 - 서비스 운영 실시 : 2025. 6.

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
	○ 선진지 벤치마킹 ○ 사업 검토요청	○ 승인 및 운영	

5 휴지통 없는 화장실 조성을 통한 쾌적한 공영주차장 환경조성

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	4,000 천원
			✓	✓		사업기간	3개월
						ESG 경영	S
						경평지표	혁신성과
담당자	박윤환 주임	☎ 652-8244		사업구분			신규

추진목표

비고

- 공영주차장 화장실 내 휴지통 제거

□ 추진배경

- 「공중화장실 등에 관한 법률 시행령」 제7조
- 악취발생 및 해충 번식 방지를 통한 쾌적한 공영주차장 운영환경 조성

□ 추진계획

- 공영주차장 여자화장실 내 휴지통 제거 추진
 - 대상지 : 공영주차장 11개소
(동여수) 서교동, 수산시장(1-3), 오동도, 여문, 여문공원, 진남상가, 향일암
(서여수) 학동선소상가(1), 학동선소상가(3), 선원동
 - 소요예산 : 금 4,000천원
 - 내 용
 - 공영주차장 화장실 칸막이 내 휴지통 제거
 - 여자화장실 칸막이 내 위생용품 수거함 설치
 - 화장실 칸막이 외부 대형쓰레기통 신규 설치 등
- 세부 추진계획
 - 공영주차장 화장실 휴지통 제거 검토 요청 : 2025. 5.
 - 승인 및 공영주차장 3개소 시범운영 추진 : 2025. 6.
 - 전개소 확대운영 실시 : 2025. 9.

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
	○ 사업 검토 요청 ○ 시범운영 추진	○ 전 개소 확대추진	

6 공영주차장 어르신 사회활동 지원사업 추진

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	106,048 천원
				✓	✓	사업기간	11개월
						ESG 경영	G
						경평지표	지역상생·일자리
담당자	심수진 대리	☎ 662-8237		사업구분		계속	

추진목표

비고

- 지역사회 어르신 일자리 창출을 통한 ESG 경영 실천
- 공영주차장 시설관리사업 추진을 위한 상호협약 체결

□ 추진개요

- 사업명 : 공영주차장 어르신 사회활동 지원사업 협약
- 협약기간 : 2025. 1. ~ 2025. 11. / 11개월
- 대상 : 공영주차장 26개소
- 사업비 : 106,048천원
- 참여인원 : 107명
- 주요업무 : 주차시설 청결 활동 및 승강기(오동도 주차타워) 질서유지 안내 등

□ 추진계획

- '어르신 사회활동 지원사업' 협약 체결전 간담회 개최 : 2024. 12.
- 공영주차장 어르신 사회활동 지원사업 협약 : 2025. 1.
- 지원사업 협약 참여자 설문조사(건의사항 등) : 2025. 4.
- '어르신 사회활동 지원사업' 실무자 간담회 : 2025. 8.
- 사회활동 지원사업 일자리 창출 만족도 조사 : 2025. 11.

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
○ 협약 체결	○ 만족도 조사 실시	○ 실무자 간담회	○ 협약 결과 보고

7 공영주차장 자원봉사활동 모집 및 운영

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
				✓	✓	사업기간	2개월
						ESG 경영	G
						경평지표	지역상생·일자리
담당자	심수진 대리 ☎ 662-8237		사업구분		계속		

추진목표

비고

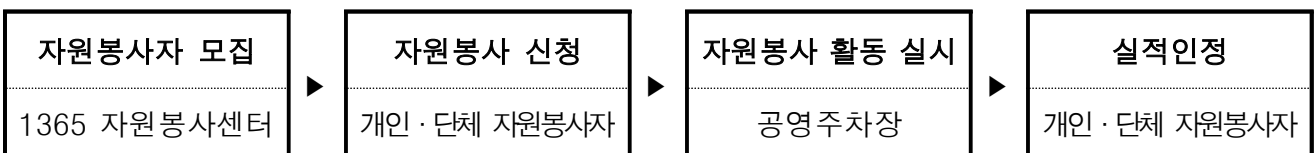
- 지역공동체 강화 및 고객과 주민의 경영참여 기회제공
- 공단 운영 시설물에 대한 시민의 자원봉사 참여 확대 및 지속성 강화

□ 추진개요

- 사업명 : 공영주차장 자원봉사활동 모집
- 운영기간 : 2025. 1. ~ 2. / 2개월
- 대상 : 공영주차장 내 환경정화 및 질서유지를 할 수 있는 자
- 장소 : 동여수 주차관제센터, 서여수 주차관제센터
- 내용 : 공영주차장 내 환경정화 및 질서유지 등
- 봉사시간 : 기본 일 2~4시간
- 소요예산 : 비예산

□ 사업내용 및 진행절차

- 신청방법 : 1365 자원봉사포털 회원가입 후 활동 검색 및 신청
- 진행절차



- 실적인정
 - 봉사실적입력 : 1365 자원봉사자 활동내역 및 실적 입력
 - 봉사활동시간 : 하루 4시간까지 활동가능

8 휴양림 운영 활성화를 위한 홍보활동 추진

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	S
						경평지표	지역상생
담당자	정지철 대리	☎ 643-9181		사업구분		계속	

추진목표

비고

- 휴양림 이용객 증대 도모 및 이미지 제고

□ 추진방향

- 굴전·금오도야영장 시설과 연계한 적극적인 홍보활동 실시
- 여수시민, 유관기관 등 온라인 매체를 활용한 홍보 네트워크 확대

□ 추진개요

- 추진기간 : 2025. 1. 1. ~ 12. 31.
- 주요내용
 - 굴전·금오도야영장 홈페이지 휴양림 시설 홍보 자료 게재
 - 여수시 주요 관광안내소, 주민센터 등 휴양림 홍보용 리플릿 배부
 - 공단 홈페이지 및 SNS(유튜브, 블로그, 페이스북 등) 활용
 - 여수시 유관기관(홍보담당관, 정보통신과, 관광과) 협업을 통한 홍보
 - 휴양림 이용객 만족도 조사 추진 및 개선 방안 홈페이지 안내 홍보

□ 추진계획

- 휴양림 이용객 확대를 위한 홍보 계획 수립 : 2025. 1.
- 휴양림 홍보용 리플릿 배부 : 2025. 2.
- 유관기관 홍보 협업 : 2025. 4.
- 휴양림 이용객 만족도 조사 : 반기

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
○ 홍보계획수립	○ 유관기관 홍보활동	○ 이용객 만족도 조사 ○ 개선사항 검토	○ 결과 보고

9 지속 가능한 휴양림 시설물 관리 체계확립

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	E
						경평지표	시설 유지·관리
담당자	정지철 대리	☎ 643-9181		사업구분		계속	

추진목표

비고

- 휴양림 시설물 장기적 수명, 성능 유지관리

□ 추진방향

- 봉황산자연휴양림 내 자연환경 보전과 이용객 안전 및 만족도 충족
- 체계적인 시설물 관리 체계를 구축하여 안정적인 휴양림 시설 운영

□ 추진개요

- 기간 : 2025. 1. 1. ~ 12. 31.
- 주요내용
 - 주요시설(숙박시설, 야영장, 산책로 등) 자체 정기 점검 실시 : 월1회
 - 정기점검을 통한 시설물 선제적 예방 보수 및 유지보수 비용 절감
 - 수도광열비등 에너지 절감 방안 검토 및 계획 수립
 - 휴양림 직원 업무 관련 정기적인 교육(기계, 전기, 건축물 등) 실시
 - 휴양림 이용객 자연보호 및 시설물 보존 중요성 홍보활동 실시

□ 추진계획

- 휴양림 시설환경 관리 운영 계획 수립 : 2025. 1.
- 시설물 자체 점검 결과보고 : 매월
- 에너지 절감 방안 계획 수립 및 이용객 홍보 : 2025. 2.
- 에너지 절감 결과보고 : 2025. 12.
- 직원 업무 능력 향상 교육 실시 : 분기

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
○ 계획 수립	○ 교육, 홍보활동	○ 개선사항 검토	○ 결과 보고

10 신규 휴양시설 활성화로 시민 만족 서비스 제고

효율과 지속경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
	✓					사업기간	연간
						ESG 경영	S
						경평지표	재무관리
담당자	정지철 대리	☎ 643-9181	사업구분			계속	

추진목표

비고

- 굴전여가캠핑장과 금오도 야영장 운영 활성화

□ 추진방향

- 굴전여가캠핑장 숙박동 시범 운영을 통한 수탁 시설 이용 정상화
- 굴전여가캠핑장 사이트 및 금오도 야영장 개보수를 통한 시설 운영 노력

□ 추진현황

- 굴전여가캠핑장 및 금오도 야영장 신규 수탁 : 2024. 7.
- 여수시 관광과 주관 시설 개보수 추진 : 2024. 7. ~ 9.
- 신규 수탁 시설 예약시스템 구축 : 2024. 10.
- 굴전여가캠핑장 숙박시설 공사 및 시설 정비 : 2024. 11.~12.

□ 추진계획

- 굴전여가캠핑장 숙박동 시범 운영 : 2025. 1. ~ 3.
- 여수시 주관 시설 개선 용역을 위한 합동 점검 : 2025. 1. ~ 3.
- 용역결과에 따른 시설물 개보수 추진 : 2025. 4. ~ 6.
- 굴전 캠핑장 시범 운영 : 2025. 7. ~ 9.
- 금오도 야영장 시범 운영 : 2025. 7. ~ 9.
- 신규 휴양시설 정상 운영 추진 : 2025. 10.

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
○ 市 합동 점검 및 용역	○ 시설 개보수	○ 수탁 시설 시범 운영	○ 수탁 시설 정상 운영

11 디지털 혁신을 통한 휴양시설 이용객 증대

현장중심 혁신경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	S / G
						경평지표	지역상생
담당자	정지철 대리	☎ 643-9181		사업구분			신규

추진목표

비고

- AI 기술을 활용한 시설물 개선 및 홍보 채널 다양화

□ 추진방향

- AI를 활용한 타공단 사례 분석 및 홍보 채널 분석과 방향 제시
- 지역 소멸 및 저출생 문제, 섬박람회 유치 등 현안과 연계한 시설 운영

□ 추진개요

- Chatgpt를 통한 휴양시설 운영 사례 분석 및 홍보 방안 마련
 - * GPT 분석 내용을 토대로 분야 선정 및 홍보 과제 발굴(디지털, 오프라인, 브랜딩)
- Chatgpt로 지역 현안과 연계한 휴양시설 활성화 방안 제시
 - * (저출산) 가족친화 프로그램, 저출생 캠페인, 임산부·육아 인프라 강화
 - ** (섬박람회) 행사와 연계한 시설 운영, 박람회와 연계한 캠핑장 홍보

□ 추진계획

- Chatgpt를 활용한 캠핑장 홍보 추진 계획 수립 : 2025. 1.
- 지역 현안과 연계한 활성화 방안 계획 수립 : 2025. 1.
- 홍보 추진 실적 결과보고 : 2025. 12.
- 지역현안 연계 추진 실적 결과보고 : 2025. 12.

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
○ 계획 수립	○ 홍보, 시설 개선	○ 홍보, 시설 개선	○ 결과 보고

일반사업 목록

1 교통·휴양시설부 시설물의 체계적인 관리

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	70,000 천원
						사업기간	연간
		✓		✓		ESG 경영	S
						경평지표	지표명
담당자	정지철, 박윤환 ☎ 643-9181/652-8244			사업구분	계속		

□ 추진계획

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 법정검사(소방)	■	■	■	■
○ 법정검사(승강기)	■	■	■	■
○ 법정검사(전기)	■	■	■	■
○ 소방훈련(합동, 자체)		■	■	■
○ 지진대피, 산불진화 훈련				■
○ 물탱크 청소, 방역	■	■	■	■
○ 정기 위험성 평가				■
○ 주차장 예초정비	■	■	■	■

2 굴전여가캠핑장금오도야영장 친환경 차량 임차

경영전략 작성

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	9,600 천원
						사업기간	연간 / 기간
			✓	✓		ESG 경영	E
						경평지표	지표명
담당자	정지철 대리	☎ 662-8234		사업구분	신규		

□ 추진계획

- 친환경 차량 임차(굴전캠핑장) 계획 수립 : 2025. 3.
- 친환경 차량 임차 : 2025. 4.

주요업무 예산조서

사업명			사업비 (백만원)	
총계	13건		예산	비예산
소통과 공정경영	1	공영주차장 자원봉사활동 모집 및 운영		✓
환경과 안전경영	2	전기차 화재진압용 질식소화덮개 도입 추진	120	
	3	지속 가능한 휴양림 시설물 관리 체계확립		✓
	4	교통·휴양시설부 시설물의 체계적인 관리	70	
	5	굴전여가캠핑장 친환경 차량 임차	9	
효율과 지속경영	6	공영주차장 추가 위·수탁을 통한 수익률 증대		✓
	7	신규 휴양시설 활성화로 시민 만족 서비스 제고		✓
현장중심 혁신경영	8	디지털 혁신을 통한 휴양시설 이용객 증대		✓
고객만족 감동경영	9	공영주차장 환경정비를 통한 대외이미지 제고	30	
	10	주민체감형 서비스 제공을 통한 이용편의 향상	3	
	11	휴식 없는 화성실 조성을 통한 쾌적한 공영주차장 환경조성	4	
	12	공영주차장 어르신 사회활동 지원사업 추진	106	
	13	휴양림 운영 활성화를 위한 홍보활동 추진		✓

도 시 미 화 부

2024년 주요 성과 및 반성

주요 업무 추진 현황

계	완료	정상추진	미착수(부진)	취소
10	10	10	-	-

성격별		재원별	
신규	보완	예산	비예산
-	10	5	5

주요 성과

- 차질없는 청소업무 추진으로 시민이 만족하는 깨끗한 도시환경 조성
 - 가. 청소차량 운행 노선 및 시간 준수를 통한 수거 업무에 대한 시민 신뢰도 향상
 - 나. 폐기물로 인한 불편 해소를 위해 맞춤형 민원 해결
 - 다. 예비 청소차량 운행 등으로 하계철 음식물류 폐기물 적기 수거
- 안전계획 수립을 통한 산업 안전사고 사전 예방으로 안전사고 감소
 - 가. 안전점검의 날 및 현장점검을 통한 아차사고 예방
 - 나. 안전사고 예방을 위한 청소차량 특별점검 실시
 - 다. 위험성 평가 및 근골격계 유해요인 조사 실시
- 저상형 청소차량 도입
 - 가. 근로자의 작업 중 안전사고 예방 및 근무환경 개선
 - 나. 발판 낙상 사고와 잦은 승·하차로 인한 무릎, 허리 부상 등을 줄일 수 있도록 운전석과 수거함 사이에 낮은 높이의 별도 탑승공간을 마련

4. 종량제물품공급센터 수입금 관리의 신뢰성 제고 및 행정절차 간소화

- 가. 수입금 관리의 투명성 확보 및 입금 절차 생략으로 업무 효율성 증대
- 나. 현금거래(수납)에 따른 오용사고 사전 예방효과

5. 2024년 지방공공기관 혁신대상 “ESG경영분야 최우수상” 수상

- 가. 청소차량(52대)에 각도 조절이 가능한(가변형) 하차 안전 유도등 설치
- 나. 지속적인 안전문화 조성 노력으로 근무환경 개선 및 근로자 안전의식 고취

개선방향

1. 과도한 근로자(노동조합) 권익 보호로 인한 업무 추진 시 비효율 발생

- 가. (문 제 점) 현장관리 및 근로자 복무관리시 사업주의 부당한 처우 발생 예방 및 소통강화 명분에, 사업주로서 정당한 권리 행사에 소극적
- 나. (개선방향) 현장관리에 있어 폐기물 수거를 1순위로 두고 모든 상황을 판단하고, 작업지시 및 복무관리 실시 (필요시 근로자대표와 협의)

2. 여수시 청소행정 변화에 대한 소극적 참여

- 가. (문 제 점) 여수시의 청소행정 정책 변경시 공단은 미참여 되어, 정책 실행시 문제 발생
- 나. (개선방향) 공단과 여수시 상시적인 소통 채널을 유지하고 적극적인 정책 제안 및 정책 입안시 적극적 참여

도 시 미 화 부

부 서 목 표

차질없는 청소업무 추진 및 쓰레기 종량제 정착으로 깨끗한 도시환경 조성

주 요 업 무

총 12건 [핵심사업 + 기타사업]

경영전략	소통과 공정경영	환경과 안전경영	효율과 지속경영	현장중심 혁신경영	고객만족 감동경영
전략 과제	시민참여 활성화	탄소중립과 친환경 시설	시민서비스 창출 개선	업무 프로세스와 조직문화 개선	고객만족도 향상
	1		2	2	1
	부패 리스크 관리	사고예방과 전문기술 향상	재무건전성 확보	디지털 전환과 데이터 개방	지역사회 공헌활동
		4			2

핵심사업	사 업 명	경영전략
1	빈틈없는 청소업무 추진으로 깨끗한 도시환경조성	효율과 지속경영
2	올바른 폐기물 분리배출 계도 및 홍보 활동	소통과 공정경영
3	노후 청소차량 교체 및 사고예방	환경과 안전경영
4	성공적인 섬박람회를 위한 도서지역 폐기물 해상운송	고객만족 감동경영
5	산업안전사고 예방을 위한 안전보건관리	환경과 안전경영
6	안전한 청소업무를 위한 환경사원 복리증진	현장중심 혁신경영
7	종량제물품의 안정적인 공급으로 쓰레기 종량제 정착	효율과 지속경영
8	로드킬 동물사체 수거·운반 민간위탁 추진	환경과 안전경영
9	청소차량 수직형 배기관 설치	환경과 안전경영

일반사업	사 업 명				총 3건
공정경영	안전경영	지속경영	혁신경영	감동경영	
-	-	-	1건	2건	

1 빈틈없는 청소업무 추진으로 깨끗한 도시환경조성 효율과 지속경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	22,245,797천원
	✓					사업기간	2025년(1년)
						ESG 경영	S
						경평지표	사회적책임
담당자	허하나로 차장 ☎ 662-8207			사업구분	계속		

추진목표	비고
------	----

- 차질없는 청소업무 추진으로 시민이 만족하는 깨끗한 도시환경 조성
- 시가지, 골목가 등 지역 특성을 반영한 맞춤형 청소행정 추진으로 효율성 증대

□ 추진계획

- 사업명 : 여수시 생활·음식물류폐기물 수집·운반 및 시가지 청소 대행
- 사업비 : 222.4억원 * '24년 224.9억원
- 인력 및 장비현황

(단위 : 명, 대)

인력						청소차량						
계	관리원	운전원	탑승원	가로원	기동반 등	계	생활	음식물	재활용	노면	포터	기타
274	2	52	114	78	28	74	28	15	14	3	10	4

* 예비차량 14대 포함(생활 2, 음식물 2, 재활용 3, 노면 1, 집계 3, 포터 3)

- 세부내용
 - 청소차량 정규 노선 및 시간 준수를 통한 폐기물 적기 수거
 - 반장제도 정착을 통한 기동조, 현장 순찰조 운영으로 신속한 민원처리
 - 지속적인 현장점검을 통한 안전사고 예방(위험요소 파악, 안전점검 등)
 - 환경사원 휴게실 추가 확보 노력

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 생활폐기물 수집·운반 및 가로변 청소상태 점검	←————→			
○ 청소 대행평가 수검(여수시)				↔

2 올바른 폐기물 분리배출 계도 및 홍보 활동

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비 사업기간	비예산 2025년(1년)
				✓	✓	ESG 경영	S
						경평지표	소통 및 참여
담당자	서대식 차장	☎ 662-8205		사업구분			계속

추진목표

비고

- 현장 수거지역 불법투기 단속 및 계도를 통한 쓰레기 분리수거
- 폐기물 분리배출 홍보 활동으로 올바른 배출문화 조성
- 종량제 봉투 정량 배출 및 환경사원 근골격계 예방 홍보 활동

□ 추진배경

- 불법폐기물 수거 현장 점검을 통해 올바른 폐기물 분리배출 계도활동
- 올바른 폐기물 분리배출 홍보활동을 통한 깨끗한 도시환경 조성

□ 그간 추진상황 및 성과

- 2024년 올바른 쓰레기 배출방법 홍보 캠페인 4회 실시
 - 중앙동 상가, 교동시장, 봉산계장거리, 흥국·선소상가, 낭만포차 및 해양공원 일대

□ 추진계획

- 분기 1회 이상 올바른 폐기물 분리배출 활동 계획 수립 및 시행
 - 관광객이 많이 찾는 기간 중 활동을 적극 추진하여 효과 극대화 필요
- 캠페인 대상을 다양화하여 홍보 활동 실시
 - (관광성수기 기간 중) 관광지 및 주요상권, (비수기 기간 중) 수산시장 등 위주

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 홍보계획 수립	↔			
○ 분기별 홍보실시		↔	↔	↔
○ 결과보고(개선사항 등)		↔	↔	↔

3 노후 청소차량 교체 및 사고예방

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	707,000천원
	✓					사업기간	2025년(1년)
						ESG 경영	E
						경평지표	재난안전관리
담당자	서대식 차장	☎ 662-8205	사업구분		계속		

추진목표

비고

- 청소차량 구매 계획 수립(5대)
- 노후 청소차량 매각 계획 수립
- 안정적인 청소행정 추진

□ 추진배경

- 내용연수 초과 차량으로 잦은 고장 및 수리 발생 차량 적시 교체
- 노후차량의 교체를 통한 차량의 문제로 인한 사고 사전예방

□ 그간 추진상황 및 성과

- 2024년 청소차량 구매 계획 수립 및 5대 투입(생폐 2, 음식물 1, 재활용 1, 포터 1)
- 2024년 청소차량 7대 매각(생폐 4, 재활용 1, 포터 2)
- 2024년 저상 청소차량 도입 원년으로 안전사고 예방 및 근무환경 개선

□ 추진계획

- 1분기 노후 청소차량 교체구매 계획 수립
- 3분기 교체차량 보험가입, 폐기물 수집운반 허가, 교체차량 매각 등

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
<ul style="list-style-type: none"> ○ 구매 계획 수립(5대) <ul style="list-style-type: none"> ▪ 생폐차량 3대 ▪ 음폐차량 1대 ▪ 재활용차량 1대 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 조달발주 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 신규 차량 납품 ○ 노후 차량 매각 계획 수립 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 매각대상 노후차량 (5대) 선정 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 신규 구매 차량 운행 ○ 노후 차량 매각
<ul style="list-style-type: none"> ○ 신규 차량 구매 : 조달청 나라장터를 통한 다수공급자 계약 ○ 노후 차량 매각 : 한국자산관리공사 전자자산처분 시스템, 온비드 공개경쟁입찰 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 평균 감정평가 금액 산정 후 최저입찰가 이상의 최고가격 입찰한 자 → 매각대금 여수시 반납 			

4 성공적인 삼부탐호를 위한 도서지역 폐기물 해상운송

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	126,000천원
	✓					사업기간	2025년(1년)
						ESG 경영	E / S
						경평지표	지역상생발전
담당자	서대식 차장	☎ 662-8205	사업구분		계속		

추진목표

비고

- 도서지역 폐기물 해상 운송 계획 수립
- 관광성수기 등 폐기물 발생 집중 시 폐기물 수거관리 철저(7월 말~8월 중순)
- 연간 운행 횟수 (63회)

□ 추진배경

- 2026년 여수세계섬박람회 성공적인 개최를 위한 도서지역 폐기물 수거
- 도서지역 관광성수기 등 폐기물 집중 발생 시기 깨끗한 환경 조성

□ 그간 추진상황 및 성과

- 2024년 생활폐기물 수거 해상운송 용역(12.4.기준) (운영 51회, 수거량 174.12톤)
- 2023년 생활폐기물 수거 해상운송 용역 (운영 65회, 수거량 202.7톤)

□ 추진계획

- 화정면(8개소), 남면(5개소), 65톤 이상 카페리호 63회 사용
- 1분기 생활폐기물 수거 해상운송 용역 계획 및 계약
- 도서지역 재활용품 및 대형폐기물 수거 요청시 적기 지원 : 수시

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
○ 계획수립 및 입찰	○ 해상운송	○ 해상운송	○ 해상운송 및 결과보고
○ 수거지역 : 화정면, 남면 13개 도서지역(매주 수요일 격주 운행)			
▪ 화정면(8) : 여자마파, 여자대동(2개소), 소녀자, 사도, 상화도, 사화동, 제도, 자봉도			
▪ 남면(5) : 대두라(2개소), 두라(봉통), 나발도, 횡간도, 송도(돌산)			

5 산업 안전사고 예방을 위한 안전보건관리

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	비예산
		✓				사업기간	2025년(1년)
						ESG 경영	S
						경평지표	재난안전관리
담당자	김남수 대리	☎ 662-8233	사업구분		계속		

추진목표

비고

○ 안전보건 관리계획 수립	
○ 위험성 평가, 근골격계 유해요인 조사 등을 통한 위험요소 개선	사유 발생 시
○ 청소차량 특별 점검을 통한 차량 관리 철저	분기별 1회 이상
○ 위험(개선 필요)구간 접수 및 안전복무 점검을 통한 안전사고 예방	

□ 추진개요

- 추진목적 : 안전보건 관리계획을 수립하여 효율적으로 안전보건 관리를 위함
- 대상 : 도시미화부 전 근로자 및 사업장
- 기대효과 : 사고(인적·차량)을 감소 및 안전의식 개선

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
<ul style="list-style-type: none"> ○ 안전보건관리계획수립 ○ 안전보건 활동 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 수시위험성 수시근골격계 ▪ 안전복무점검 등 ○ 청소차량 특별점검 ○ 위험구간 개선 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 안전보건 활동 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 수시위험성 수시근골격계 ▪ 안전복무점검 등 ○ 청소차량 특별점검 ○ 위험구간 개선 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 안전보건 활동 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 수시위험성 수시근골격계 ▪ 안전복무점검 등 ○ 청소차량 특별점검 ○ 위험구간 개선 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 안전보건 활동 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 수시위험성 수시근골격계 ▪ 안전복무점검 등 ○ 정기위험성평가 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 위험요소 발굴 및 제거 ○ 청소차량 특별점검 ○ 위험구간 개선
<ul style="list-style-type: none"> ○ 수시위험성평가, 수시근골격계 유해요인 조사 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 산업재해 및 근골격계 질환 발생 시 실시 ○ 안전복무점검 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 월 1회 안전점검의 날 관련 점검 실시 ▪ 수시 안전복무 점검 실시 			

6 안전한 청소업무를 위한 환경사원 복리증진

현장중심 혁신경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	372,949천원
	✓					사업기간	2025년(1년)
						ESG 경영	G
						경평지표	소통 및 참여
담당자	서대식 차장	☎ 662-8205	사업구분		계속		

추진목표

비고

- 환경사원 단체보장 보험 가입
- 피복 등 적기 구매 및 지급(작업복 등 11품목)
- 청소업무 중 사고예방을 위한 안전 용품 지급(안전화 등 4품목)

□ 추진배경

- 청소업무에 필요한 안전용품 지급을 통한 안전사고 예방
- 청소업무 중 발생하는 사고에 대한 단체보장보험

□ 그간 추진상황 및 성과

- 2024년 휴게시설 추가 확보(3개소), 단체보장보험 가입
- 2024년 안전용품 구입 지급(자외선차단마스크, 보호대, 안전화 등)
 - 복리후생비(피복 및 안전용품) : 372,949천원

□ 추진계획

- 계절별 근무복 적기 구입을 통한 지급
- 계절별 사고예방을 위한 안전용품 구입을 통한 지급

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
○ 단체보장보험 가입	○ 춘추 작업복 ○ 춘추 작업모 ○ 우의, 안전장화 ○ 안전화, 안전조끼	○ 하절기 쿨토시 ○ 작업용 관절보호대 구매 ○ 안전화	○ 동계 작업복, 방한복 ○ 방한용 넥워머 ○ 동계 방한모 ○ 안전화

7 종량제물품의 안정적인 공급으로 쓰레기 종량제 정착

효율과지속경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	100,803천원
	✓					사업기간	2025년(1년)
						ESG 경영	S
						경평지표	사회적책임
담당자	최철식 주임	☎ 692-6227	사업구분			계속	

추진목표

비고

- 청소업무와 상호보완 및 시민에 대한 서비스의 질적 제고
- 배송업무 효율화 및 정형화를 통한 안정적인 공급

□ 추진배경

- 판매량의 정확한 수요예측을 통한 적정 시기에 안정적인 공급
- 여수시 종량제 물품 공급사업의 구조개선 및 효율화 필요성 대두

□ 그간 추진상황 및 성과

- 2024년 공공용 봉투공급 현황(50ℓ - 171,690매, 75ℓ - 119,480매)
- 2024. 7. 1.자 정책 시행 이후 현금수납 제로 달성

□ 추진계획

- 판매량, 재고량의 정확한 예측을 통해 판매물량을 사전에 확보하여 적기공급
- 공공용 봉투 분기별, 수시 지급으로 여수시 청결 활동 보조
- 도서 지역 택배 수시배송으로 종량제 물품 사용 정착
- 노인 일자리 사업에 필요한 공공용 봉투 각 읍·면·동 주민센터에 공급
- 작업 시작 전 스트레칭을 통한 근골격계 질환 예방
- 모바일 앱 및 인터넷주문 적극적인 홍보를 통한 활성화

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
○ 모바일 주문 앱 홍보	○ 타기관 주문 앱 벤치마킹	○ 모바일 주문 앱 업데이트	○ 모바일 사용률 달성
○ 공공용 봉투공급 시작	○ 노인일자리사업 봉투공급	○ 수급자 종량제물품 공급	○ 종량제 물품 적기공급

8 로드킬 동물사체 수거·운반 민간위탁 추진

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	85,000천원
	✓			✓		사업기간	2025년(1년)
						ESG 경영	S
						경평지표	안전 및 환경
담당자	허하나로 차장 ☎ 662-8207		사업구분		신규		

추진목표

비고

- 로드킬 동물사체 처리를 공공대행에서 민간대행으로 전환
- 전담 인력 확보 및 장비 운영으로 안전사고 발생 예방

□ 추진계획

- 사업명 : 여수시 동물 사체(로드킬) 수거·운반 대행 용역
- 사업기간 : 2025. 1. ~ 2025. 12. 31.
- 대상품목 : 고양이, 고라니, 멧돼지, 조류 등 시 관내 발생된 동물 사체
 - ※ 야산, 계곡, 사유지 등에서 발생된 동물 사체는 제외
- 수량 : 1,200건/년(수거 1,000건/미수거 200건)

▣ 동물사체 수거현황

- (연간) '22년 : 680건 ⇒ '23년 : 802건 ⇒ '24년 : 900건 ※ 월 평균 : 68건

- 사업비 : 8,500만원(시비) ※ 산출단가 : 수거(75,000원) / 미수거(50,000원)
- 처리방법
 - (대행업체) 신고된 동물 사체를 수거하여 소각·매립장으로 운반
 - (공단·여수시) 운반된 사체를 성상에 따라 분류 및 소각·매립 처리

□ 추진일정

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 원가계산 전문기관 검토	■			
○ 수탁기관 선정 및 계약체결	■			
○ 민간위탁 용역 추진	■			

9 청소차량 수직형 배기관 설치

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	120,000천원
						사업기간	2025년(1년)
		✓				ESG 경영	S
						경평지표	안전 및 환경
담당자	서대식 차장	☎ 662-8205	사업구분		신규		

추진목표

비고

- 수직배기관 설치로 환경사원 건강 피해 노출 최소화
- 적기 설치로 인한 관련법규 이행(폐기물관리법 시행규칙 제16조의3)

□ 추진개요

- 설치목적 : 청소차량에서 발생하는 배기관 배출가스 등으로 인한 차량 후방 작업자의 직접적인 건강 피해 노출 최소화
- 설치대상 : 후방에서 작업하는 내연기관의 압축 또는 압착식 진개차량 또는 재활용품 전용 저압축형 차량
- 설치방법 : 공기혼합을 통한 배출가스 농도가 신속히 저감될 수 있도록 열림 방향을 하늘로 설치

□ 추진계획

- 사업명 : 청소차량 수직형 배기관 설치
- 사업기간 : 2025. 1. 1. ~ 2025. 12. 31.
- 설치대수 : 24대
- 사업비 : 120,000천원 ※ 산출근거 : 5,000천원 × 24대 = 120,000천원

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
○ 계획 수립 및 입찰	○ 수직형 배기관 설치	○ 수직형 배기관 설치	○ 설치 결과 보고

일반사업 목록

1 주요 지역(관광지, 상가 등) 특별청소 추진

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	비예산
				✓	✓	사업기간	2025년(1년)
						ESG 경영	S
						경평지표	사회적 책임
담당자	허하나로 차장 ☎ 662-8207		사업구분		계속		

□ 추진계획

○ 추진방침

- 주요 관광지 등에서 배출된 폐기물을 적기 수거하여 깨끗한 도시환경 조성
- 여수시와 긴밀한 협업체계 구축을 통한 불법투기 근절 대책 수립

○ 주요내용

- 관광지 위주의 폐기물 집중 수거 : 일일 2회 이상 수거
- 관광 성수기 주요 상가 지역 및 펜션단지 등 청소차량 추가 투입

2 환경사원 순환배치를 통한 업무 효율성 제고

현장중심 혁신경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	비예산
				✓		사업기간	2025년(1년)
						ESG 경영	E
						경평지표	조직·인사관리
담당자	허하나로 차장 ☎ 662-8207		사업구분		계속		

□ 추진계획

○ 운전원, 탑승원 정기 순환배치

- 운전원 : 6개월 단위 / 탑승원 : 2개월 단위 근무배치

○ 기동 처리, 현장 순찰조 운영 등으로 신속한 민원 처리

○ 정기 순환배치 근로자 개인별 특성(건강상태 등) 반영

3 사회적 가치실현을 위한 사랑나눔 청소차 운영

고객만족 감동경영

추진개요	정책사업	법정사업	혁신사업	자체발굴	시민참여	사업비	비예산
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	S / G
						경평지표	지역상생발전
담당자	서대식 차장	☎ 662-8205		사업구분		계속	

□ 추진계획

- 추진기간 : 2025. 1. 1. ~ 12. 31.(1년간)
- 추진배경 : 관내 기초생활수급자 지원 및 행사에서 발생 되는 폐기물 수거
- 추진대상 : 기초생활수급자, 관내 주요 행사
- 내 용 : 생활폐기물, 음식물류폐기물의 원활한 수거를 위한
암롤박스 및 음식물수거통 대여
- 기대효과 : 관내의 폐기물의 원활한 수거 및 쾌적한 행사 환경 조성

주요업무 예산조서

사업명			사업비 [백만원]	
총계	12_건		예산	비예산
소통과 공정경영	1	올바른 폐기물 분리배출 계도 및 홍보 활동		✓
환경과 안전경영	2	로드킬 동물사체 수거 · 운반 민간위탁 추진	85	
	3	산업 안전사고 예방을 위한 안전보건관리		✓
	4	노후 청소차량 교체 및 사고예방	707	
	5	청소차량 수직형 배기관 설치	120	
효율과 지속경영	6	빈틈없는 청소업무 추진으로 깨끗한 도시환경조성	22,245	
	7	종량제물품의 안정적인 공급으로 쓰레기 종량제 정착	100	
현장중심 혁신경영	8	안전한 청소업무를 위한 환경사원 복리증진	373	
	9	환경사원 순환배치를 통한 업무 효율성 제고		✓
고객만족 감동경영	10	성공적인 섬박람회를 위한 도서지역 폐기물 해상운송	126	
	11	주요지역(관광지, 상가 등)특별청소 추진		✓
	12	사회적 가치실현을 위한 사랑나눔 청소차 운영		✓

체 육 시 설 부

2024년 주요 성과 및 반성

주요 업무 추진 현황

계	완료	정상추진	미착수(부진)	취소
24	24	-	-	-

성격별		재원별	
신규	보완	예산	비예산
9	15	13	11

주요 성과

1. 2024년 우수(장애인·공공)체육시설 선정

가. 장애인국민체육센터 우수장애인체육시설 선정

- 지원신청서 제출 : 2024. 7. 12.
- 1차 서류심사 통과 및 현장 실사(검증) : 2024. 8. 13.
- 우수장애인체육시설 PT발표(대한장애인체육회) : 2024. 9. 4.
- 선정결과_우수 : 2024. 9. 5.

나. 망마국민체육센터 우수공공체육시설 선정

- 지원신청서 제출 : 2024. 10. 18.
- 1차 서류심사 통과 : 2024. 11. 7.
- 우수공공체육시설 PT발표(대한체육회) : 2024. 11. 12.
- 선정결과_최우수 : 2024. 11. 14.

2. 고객 접근성 확대 및 이용환경 개선

가. 진남·망마수영장 강습 확대(2024. 4. 1.시행)

- 강습 횟수 증가 : 주 2일제 → 주 3~4일제 변경
- 초·중급(월·화, 목·금) / 고급(월·수·금) / 마스터_진남(화·수·목)

나. 진남·망마수영장 종료시간 21:00 → 21:30 연장(2024. 4. 1. 시행)

- 야간 강습 시간 19:00 시작으로 변경해 직장인 접근성 확대(기존 18:30시작)
- 다. 강습진도표 일원화(2024. 7. 1. 시행)
 - 초급·중급반 진도표 통일로 망마수영장 레인별 차이 해소 및 이용 편의 증진
- 라. 헬스장 운동기구 사용법 동영상 제공(2024. 9. 1. 시행)
 - QR코드로 기구 사용법(6편) 동영상 제공(여수시도시관리공단 체육시설부 유튜브 채널)
- 마. 망마국민체육센터 개보수 공사(2024. 1. ~ 3.)
 - 노후 보일러 교체, 타일 줄눈 보수, 사물함 교체, 에어컨 설치 등 총 14건

3. 고객 맞춤 및 참여 서비스 확대

- 가. (월 1회)장애인 체력측정 사업(2024. 1. ~ 12.)
 - 여수시 장애인기관(12개소)과 연계(총 10개소 152명 참여_2024. 10.현재)
- 나. 수상안전요원 자격증 취득반 개설(2024. 7. ~ 11.)
 - 시민 대상 자격증 취득반 개설(월 1회, 총 5회 실시, 27명 자격증 취득)
- 다. 가족 생존 수영교실 운영(2024. 9. 8. ~ 9. 28.)
 - 안전한 사회문화 조성 및 ESG 실천(4회, 63명 참여, 239,250원 수입금 발생)
- 라. 진남수영장 준마스터반 시범 운영(2024. 11. ~ 2025. 4.)
 - 200m 혼영 테스트 기준 완화 : 4분 30초 → 5분 30초

4. 현금수납 제로화 및 온라인 결제 활성화

- 가. 진남수영장, 망마국민체육센터 추진 현황(2024. 7. 1. 시행)
 - 세외수입 관리 투명성 확보 및 업무효율 증대, 행정절차 간소화
 - 6개월 계도기간 후 현금 결제 방식 폐지(100% 온라인 및 현장 카드 결제)

5. 이용객 안전을 위한 안전점검 및 훈련

- 가. 진남수영장 로비 벽면 타일 철거(2024. 4. 25.)
 - 벽면 타일 철거 완료로 안전성 확보
- 나. 망마수영장 경영폴 천장재 낙하물 방지망 설치(2024. 8. 23.)
 - 와이어 고정 및 낙하물 방지망 제작 설치로 안전성 확보

다. 수영장 안전사고 대비 비상구조 훈련(2024. 4. 30.)

- 진남·망마수영장에서 안전사고 대비 비상구조 훈련 실시

라. 장애인·비장애인 합동 재난대응 훈련(2024. 5. 29.)

- 총 18명 참여(직원 6, 장애인 12)하여 재난 대응 훈련 실시

마. 시설물 안전점검 활동 강화

- (설·추석)명절 전후 시설물 합동 점검(2024. 2. 6. / 9. 5.)

- 시민과 함께하는 안전점검 활동(2024. 11. 29.)

바. 법적 소방시설 점검 및 중대재해 비상 조치 훈련

- 소방 작동·종합점검 및 소방훈련(자체훈련·합동훈련) 실시

- 3개 사업장 지진 대피훈련 실시(2024. 11. 22.)

반성과 개선방향

1. 고객 접근성 확대와 프로그램 다양성 부족

가. (문 제 점)

- 수영장 : 주말에 자유수영만 운영하여 프로그램 부재로 주말 이용자 수가 정체
- 헬스장 : 주말 운영 등 운영 확대했음에도 회원이 부족하여 시설 활용도가 낮은 상황

나. (개선방향)

- 수영장 : 가족 생존수영과 아이돌봄 프로그램 운영으로 주말 이용자 확대
- 헬스장 : 회원 모집 대상(비회원→회원) 및 이용시간 확대로 참여율 증대

2. 고객 맞춤형 서비스 확대 부족

가. (문 제 점) 장애인 체력 측정 사업 및 생존 수영교실 등 맞춤형 프로그램을 운영 중이나, 연계 기관과의 협력과 참여율 제고가 필요함

나. (개선방향) 다양한 기관과의 협력을 통해 사업 범위를 확대하고, 장애인 및 일반인을 대상으로 정기적인 체력 측정 프로그램을 활성화하여 서비스를 강화하겠음

체 육 시 설 부

부 서 목 표

안전하고 효율적인 공공체육시설 운영 및 고객 맞춤형 서비스 제공

주 요 업 무

총 18건 [핵심사업 + 기타사업]

경영전략	소통과 공정경영	환경과 안전경영	효율과 지속경영	현장중심 혁신경영	고객만족 감동경영
전략 과제	시민참여 활성화	탄소중립과 친환경 시설	시민서비스 창출 개선	업무 프로세스와 조직문화 개선	고객만족도 향상
	1	5	3	1	5
	부패 리스크 관리	사고예방과 전문기술 향상	재무건전성 확보	디지털 전환과 데이터 개방	지역사회 공헌활동
	-	2	-	-	1

핵심사업	사 업 명	경영전략
1	웅천국민체육센터 신규 위수탁 및 안정적인 시설 운영	효율과 지속경영
2	공공체육시설 '아동안전 지킴이집' 선정 사업 추진	고객만족 감동경영
3	예방·대응 강화를 통한 안전한 체육센터 조성	환경과 안전경영
4	아쿠아로빅 활성화 및 참여 기회 확대	고객만족 감동경영
5	진남수영장 공인 인증(3급) 취득 추진	효율과 지속경영
6	공공체육시설 수영장 '아이돌봄 서비스' 운영	효율과 지속경영
7	내부 직원 대상 이달의 친절사원 선정사업 운영	혁신중심 혁신경영
8	자원봉사자와 함께하는 디지털 배움터 운영	소통과 공정경영
9	폐셔틀콕 업사이클링 체험 프로그램 운영	환경과 안전경영
10	진남수영장 수영강사 양성반 개설	고객만족 감동경영
11	안전한 고객응대 근로자 환경 조성	환경과 안전경영
12	장애인 맞춤 운동처방을 통한 체력측정 활성화	고객만족 감동경영

일반사업	사 업 명	총 6건		
공정경영	안전경영	지속경영	혁신경영	감동경영
-	4건	-	-	2건

1 웅천국민체육센터 신규 위수탁 및 안정적인 시설 운영

효율과 지속경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
	✓					사업기간	2025. 1.~12.
						ESG 경영	G
						경평지표	재무관리
담당자	정용균 차장	☎ 652-8225		사업구분		신규	

추진목표

비고

- 웅천국민체육센터 원활한 개장으로 시민 생활체육 활성화와 건강 증진에 기여
- 체계적인 준비로 시민 편의를 높이고 안정적인 시설 운영 실현

신규

□ 사업개요

- 명 칭 : 웅천국민체육센터
- 위 치 : 여수시 웅천동 1865-1번지
- 규 모 : 지상 2층 / 1동, 연면적 2,496m²
 - 다목적체육관 및 수영장(25m×5레인), 부대시설 포함
- 총사업비 : 10,612백만원(국비 4,000, 특교 600, 시비 6,012)

□ 추진사항(여수시)

- 생활체육시설 공문 선정(문체부) : 2019. 9. 11.
- 기본 및 시설 설계 완료 : 2023. 10. 28.
- 공사 착공 : 2024. 1. 8.
- 공단-여수시 위수탁 협의체 간담회 개최 : 2024. 11. 26.
 - 12월 이후 월 2회 정기 회의 추진(진남수영장 회의실)

□ 향후계획

- 체육센터 준공 : 2025. 1분기(1~3월)
- 운영 계획 수립 : 2025. 2분기(4~6월)
- 위수탁 계약 체결 : 2025. 3분기(7~9월)
- 시설 시운전 및 체육센터 개장 : 2025. 4분기(10월) *예상

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
○ 시설 준공	○ 운영 계획 수립	○ 위수탁 계약 체결	○ 시설 시운전 및 체육센터 개장

2 공공체육시설 아동안전지킴이집 선정사업 추진

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	비예산
	✓		✓			사업기간	2025. 3.~12.
						ESG 경영	G
						경평지표	고객만족도
담당자	조현진 주임		☎ 652-8225	사업구분		신규	

추진목표

비고

- 체육시설부 아동안전지킴이집 3곳 선정 및 위촉장 수여
- 관할 경찰서와의 협업을 통해 어린이가 안전한 치안시스템 구축

신규

□ 사업목적

- 경찰 및 공공체육시설이 함께 아동을 보호하는 치안시스템 구축
- 어린이가 안전한 지역사회 환경을 조성하여 ESG 사회적 책임 실현

□ 사업개요

- 추진기간 : 2025. 3. ~ 12.
- 사업내용
 - 아동이 위급한 상황에 도움을 요청할 수 있는 공공체육시설 운영
 - 경찰과 지역사회가 함께 아동을 보호하는 민·경 합동 치안시스템 마련

□ 추진계획

- 신청서 제출 및 심의위원회 선정 : 2025. 3.
- 위급상황별 대처요령 숙지 및 교육 : 2025. 4.
- 위촉장 수여 및 표지물 부착 설치 : 2025. 5.
- 보도자료 및 홍보 : 2025. 6.~12.

□ 기대효과

- 아동안전지킴이집 선정을 통해 아동을 안전하게 보호할 수 있는 공공체육시설로써의 신뢰 향상

□ 추진일정

1분기	2분기		3·4분기
○ 사업 계획 수립 ○ 아동안전지킴이집 신청 및 선정	○ 위급상황별 대처요령 숙지 및 교육	○ 위촉장 수여 및 표지물 부착	○ 보도자료 배포 및 홍보

3 예방·대응 강화를 통한 안전한 체육센터 조성

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비 사업기간	비예산 연간
				✓		ESG 경영	G
						경평지표	재난·안전관리
	담당자	박재현 대리	☎ 684-8225		사업구분		신규

추진목표

비고

- 안전보호구함 설치, 피난유도선 설치로 화재 등 비상상황 대응속도 향상
- 시설 관리자 대상 안전교육 및 화재·재난 대피 훈련 시행

신규

□ 추진배경

- 화재·재난 발생 시 신속하고 효과적으로 대응하기 위한 안전관리 체계 강화
- 공공체육시설 이용객에게 안전하고 쾌적한 서비스 제공

□ 추진계획

- 예방·대응 강화를 통한 안전한 체육센터 조성 계획 수립 : 2025. 3.
 - (시설 안전 개선) 피난·동선 유도선 설치 및 소형 안전보호구함 설치
 - (교육 훈련 강화) 연 2회 화재·재난 등 교육·훈련 정례화
- 연 1회 심폐소생술(AED) 교육 실시 : 2025. 9.

□ 기대효과

- 피난·동선 유도선 설치로 인한 화재 및 재난 발생 시 대피 경로 확보
- 체육센터 내 안전한 환경 조성으로 이용자의 신뢰와 만족도 증가

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
○ 운영계획 수립	○ 피난동선 유도선 설치 ○ 안전 보호구함 설치	○ 심폐소생술(AED) 교육 실시	○ 결과 보고 작성

4 아쿠아로빅 활성화 및 참여 기회 확대

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비 사업기간	비예산 연간
				✓		ESG 경영	G
						경평지표	고객만족도
	담당자	서승원 대리	☎ 684-8225		사업구분		신규

추진목표

비고

- 고객의 다양한 수요를 반영, 이용객의 만족도와 참여도 제고
- 아쿠아로빅 프로그램의 공정한 참여 기회로 운영 투명성 강화

신규

□ 추진배경

- 기존 운영방식을 개선하여 체계적이고 공정한 이용 기회를 제공
- 프로그램 참여 기회 확대로 이용객 편의성과 만족도를 제고

□ 추진계획

- 아쿠아로빅 졸업제 도입 관련 의견수렴 : 2025. 3.
- 아쿠아로빅 졸업제 홍보 실시 : 2025. 6.
- 아쿠아로빅 프로그램 만족도 조사 및 개선 : 2025. 12.
- 만족도 조사 결과를 바탕으로 개선안 도출 및 실행

□ 기대효과

- 아쿠아로빅 개편(졸업제)으로 신규 이용객의 참여 기회 확대 및 이용객 요구 충족
- 이용객 만족도 조사를 통해 추가 운영 및 체계적인 프로그램 제공

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
-	○ 아쿠아로빅 졸업반 계획 수립 및 홍보	○ 아쿠아로빅 개편 실시	○ 이용자 만족도 조사 실시

5 진남수영장 공인 인증(3급) 취득 추진

효율과 지속경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	6,000천원
	✓					사업기간	2025. 1.~12.
						ESG 경영	G
						경평지표	시설유지관리
담당자	정용균 차장	☎ 652-8225	사업구분		신규		

추진목표

비고

- 수영 대회 유치 가능성을 높이고, 시설의 안전성 강화 도모
- 공인 인증(3급) 취득

신규

□ 시설현황

- 명 칭 : 진남수영장 * (준공) 2018. 3. 2. / (개장) 2018. 5. 2.
- 위 치 : 여수시 내동1길 2(오림동)
- 규 모 : 지하 1층 ~ 지상 2층 / 1동, 연면적 6,497㎡
 - 경 영 풀 : 길이 50m, 폭 25m, 수심 1.3m~1.4m
 - 부대시설 : 관중석 200석, 방송실, 의무실 등
- * 진남수영장은 3급 공인수영장에 해당
- * 개최 가능 대회 : 시도연맹 주최 주관 선발대회 및 도민체전

□ 추진사항

- 광양수영장 공인인증 관련 벤치마킹 : 2024. 11. 1.
- 공단-여수시 체육시설 현안 업무 간담회 개최 : 2024. 11. 29.

□ 향후계획

- 수영장 현황 파악 및 자문(대한수영연맹) : 2025. 1분기(2월)
 - 공인신청(전) 현재 시설 보완 사항 사전 검토 문의
- 공인료 예산 확보(예산 추경) : 2025. 1분기(3월)
- 시설 보수 및 개선 작업 : 2025. 2분기(4월)
- 공인 신청서 제출 및 심사 : 2025. 2분기(6월)
- 공인 인증(3급) 취득 : 2025. 3분기(7월)

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
○ 공인 인증 관련 자문 및 예산 확보	○ 공인 신청서 제출	○ 공인 인증(3급) 취득	-

6 공공체육시설 수영장 '아이돌봄 서비스' 운영

효율과 지속경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	비예산
			✓	✓		사업기간	2025. 6.~12.
						ESG 경영	G
						경평지표	안전 및 환경
담당자	이동열 대리 ☎ 070-4420-2235		사업구분		신규		

추진목표

비고

- 수영장 이용 편의성 증대 및 아이들의 안전한 물놀이 환경 제공
- 참여인원 60명 이상(매주 토요일 10명 선착순)

신규

□ 운영목적

- 부모와 자녀 모두에게 편리하고 유익한 수영 체험 기회
- 차별화된 서비스 제공을 통한 회원 만족도를 높이고 재이용률 증가

□ 운영개요

- 운영기간 : 여름 및 겨울방학 기간(매주 토요일)
- 운영장소 : 진남수영장 유아풀
- 대 상 : 수영장 회원 자녀(만 7세 이상)
- 모집인원 : 10명(선착순) * 안전한 돌봄 서비스 제공을 위해 인원수 제한
- 신청방법 : 안내 데스크에서 현장 사전 예약제
- 이 용 료 : 2,250원 * 주말 어린이 요금 적용 * 주말 안전근무 인력 증원

□ 추진계획

- 수영장 유아풀장 내 돌봄 서비스 운영 계획 수립 : 2025. 2.
- 돌봄 서비스 운영 보도자료 배포 : 2025. 3.
- 방학 기간 돌봄 서비스 운영 : 2025. 3. ~ 12.

□ 기대효과

- 편의성 증대 : 부모가 안심하고 수영장을 이용할 수 있는 환경 제공
- 서비스 품질 향상 : 차별화된 고객 서비스를 통한 만족도 제고

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
	○ 운영 계획 수립 ○ 보도자료 배포	○ 돌봄 서비스 운영	○ 돌봄 서비스 운영

7 내부 직원 대상 이달의 친절사원 선정사업 운영

혁신중심 혁신경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	비예산
				✓	✓	사업기간	2025. 3.~12.
						ESG 경영 경평지표	G 소통 및 참여
담당자	박서경 주임 ☎ 652-8225		사업구분		신규		

추진목표

비고

- 이달의 친절사원 선정(4월~11월 / 8개월간)
- 친절한 체육시설 분위기 형성을 통해 회원 만족도 제고

신규

□ 사업목적

- 내부 직원 친절 향상을 위한 이달의 친절사원 선정 사업을 통해 친절한 체육시설 분위기를 형성하여 이용 회원 만족도 향상

□ 사업개요

- 추진기간 : 2025. 3. ~ 12.
- 사업내용
 - 이용객이 직접 선정하는 직원 칭찬 게시판 제작(이달의 친절사원 선정)
 - 근로자의 날, 창립기념일 등 표창 대상자 추천에 최다 선정 친절사원 연계

□ 추진계획

- 이달의 친절사원 선정 사업 계획 수립 및 게시판 제작 : 2025. 3.
- 이달의 친절사원(4월) 선정 사업 운영 : 2025. 4.
- 근로자의 날(5.1.) 표창 대상자 추천 연계 : 2025. 5.
- 이달의 친절사원 지속 운영 및 보도자료 홍보 : 2025. 6.~12.

□ 기대효과

- 이용객 목소리를 반영한 소통 창구 개설로 긍정적인 의견과 제안 수렴
- 내부 직원 친절 근로 의욕 고취 및 이용 만족도 제고

□ 추진일정

1분기	2분기	3·4분기
○ 사업 계획 수립 ○ 게시판 제작	○ 이달의 친절사원 선정	○ 공단 표창 대상자 추천 연계
		○ 사업 지속 운영 ○ 보도자료 홍보

8 자원봉사자와 함께하는 디지털 배움터 운영

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비 사업기간	비예산 연간
				✓	✓	ESG 경영	S
						경평지표	소통 및 참여
담당자	조현진 주임	☎ 652-8225		사업구분			신규

추진목표

비고

- | | |
|----------------------------------------|----|
| ○ 시민 디지털 역량 강화를 통한 공공체육시설 온라인 이용 편의 제고 | 신규 |
| ○ 자원봉사자 참여를 통한 지역사회 디지털 격차 해소 | |

□ 추진배경

- 온라인 안내 확인 및 온라인 결제가 어려운 어르신들의 불편 민원 접수
- 디지털 교육 서비스 제공을 위한 추가 인력 필요

□ 추진개요

- 운영기간 : 2025. 1. ~ 12.
- 대 상 : 진남수영장, 망마국민체육센터 온라인 등록이 어려운 회원
- 운영내용
 - 1365자원 봉사포털에서 자원봉사자 상시 모집
 - 자원봉사자를 활용한 1:1 맞춤형 디지털 배움터 운영 (월 1회 이상)
- 교육내용 : 온라인 안내 확인 · 즉시 감면, 온라인 수강신청, 온라인 결제

□ 추진계획

- 디지털 배움터 운영 계획 수립 및 자원봉사자 모집 : 2024. 12.
- 디지털 배움터 운영 시작 : 2025. 1.

□ 기대효과

- 디지털 활용 역량 강화 지원을 통한 체육시설 이용객 편의 제고
- 자원봉사자 참여를 통한 지역사회 네트워크 강화 및 디지털 격차 해소

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
○ 디지털 배움터 운영 시작 ○ 중·고·대학생 동계 방학 기간 집중 운영	○ 디지털 배움터 월별 운영	○ 중·고·대학생 하계 방학 기간 집중 운영	○ 디지털 배움터 월별 운영 ○ 디지털 배움터 결과 보고
○ 자원봉사자 상시 모집			

9 폐셔틀콕 업사이클링 체험 프로그램 운영

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	50천원
				✓	✓	사업기간	연간
						ESG 경영	E / S
						경평지표	안전 및 환경
담당자	조현진 주임		☎ 652-8225	사업구분		신규	

추진목표

비고

- 이용객 참여형 업사이클링 활동을 통한 친환경 의식 확산
- 공공체육시설로서 환경 보호와 지역사회 발전에 기여

신규

□ 추진배경

- 배드민턴 코트 운영 활성화에 따른 셔틀콕 폐기물 지속적 발생
- 스포츠 시설 운영에서도 지속 가능한 환경 관리 필요

□ 추진개요

- 대상 : 망마국민체육센터 이용객
- 장소 : 망마국민체육센터 1층 로비
- 운영일시 : 2025. 2월, 8월 (반기 1회)
- 운영내용
 - 망마국민체육센터 배드민턴 코트에서 발생하는 폐셔틀콕을 키 링으로 업사이클링 하는 체험 프로그램 부스 운영

□ 기대효과

- 스포츠와 환경 보호를 결합한 차별화된 프로그램을 운영함으로써 체육 시설 이용객들에게 특별한 경험 제공
- 업사이클링 체험 운영을 통한 친환경 가치 확산 및 공공적 책임 강화
- 스포츠 시설에서 발생하는 폐기물 관리의 새로운 사례 구축

□ 추진일정

1분기	3분기
<ul style="list-style-type: none"> ○ 프로그램 운영 계획 수립 ○ 1회차 프로그램 홍보 및 운영 ○ 1회차 운영 결과 보고 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 2회차 프로그램 홍보 및 운영 ○ 최종 운영 결과 보고 ○ 타 시설 및 타 기관 확대 운영 검토

10 진남수영장 수영강사 양성반 개설

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	비예산
				✓		사업기간	2025. 1.~12.
						ESG 경영	S
						경평지표	지역상생·협력
담당자	이동열 대리 ☎ 070-4420-2235		사업구분		신규		

추진목표

비고

- 2개월 과정의 수영강사 양성반 개설
- 강습 회원 수강생 10명 모집

신규

□ 추진배경

- 생활체육 활성화와 함께 수영인구 증가 및 여수 내 수영강사 수급 부족으로 수영장 운영에 어려움 발생
- 수영강사 양성을 통해 지역 사회와의 상생 도모 및 일자리 제공 가능

□ 추진개요

- 모집대상 : 생활체육지도자 자격증 취득 희망자
- 개설기간 : 2025. 3. ~ 12. (매주 토요일)
- 추진내용 : 여름방학 기간 중 자격증 실기 평가 대비 집중 교육 실시

□ 향후계획

- 홍보 및 강습생 모집 : 2025. 2.
- 수영강사 양성반 운영 : 2025. 3.~12.
- 강습생 우선 수영강사 채용 검토 : 2025. 12.

□ 기대효과

- 수영강사 인력 풀 확보로 수영장 운영 안정화
- 지역 내 일자리 창출로 지역사회 기여

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
	○ 양성반 홍보 ○ 강습생 모집	○ 양성반 운영	○ 수영강사 채용 검토

11 안전한 고객응대 근로자 환경 조성

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	9,000천원
			✓	✓		사업기간	2025. 1.~12.
						ESG 경영	G
						경평지표	안전 및 환경
담당자	장영준 대리 ☎ 070-7782-0993		사업구분		신규		

추진목표

비고

○ 안전한 고객 응대 근로자 환경 제공을 통한 서비스 품질 개선	신규
-------------------------------------	-----------

□ 목적

- 악성 민원인으로부터 고객 응대 근로자 보호
- 환경 개선을 통해 고객 응대 서비스 품질 개선

□ 개요

- 대상 : 진남수영장·망마국민체육센터·장애인국민체육센터
- 장소 : 매표소
- 예산 : 시설 1개소당 약 3,000천원

□ 추진계획

- 시설별 수선유지비 1회 추경 반영 : 2025. 7. 한
- 매표소 대형 아크릴 및 출입문 설치 계획 수립 : 2025. 7. 한
- 설치 완료 : 2025. 8. 한

□ 기대효과

- 고객 응대 근로자 근무환경 개선에 따른 근무 만족도 향상
- 민원으로부터 안전한 환경 제공으로 고객 서비스 품질 향상

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
○ 추경 예산 반영 ○ 설치 계획 수립		○ 설치 완료 ○ 설문조사는 통한 개선점 발굴	

12 장애인 맞춤 운동처방을 통한 체력측정 활성화

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	비예산
				✓	✓	사업기간	연간
						ESG 경영	S
						경평지표	소통 및 참여
담당자	이현감 대리	☎ 655-0888	사업구분		신규 / 계속		

추진목표

비고

- 장애인국민체육센터 체력측정실 활성화를 위한 기관 연계 측정 사업
- 측정실 활성화를 통한 시설 만족도 제고 및 이용률 향상

신규

□ 추진개요

- 사업명 : 기관 연계 장애인 체력측정 사업
- 운영기간 : 2025. 1. ~ 2025. 12. / 월 1개 기관 선정
- 참여대상 : 장애인 기관 및 단체 소속 여수시 장애인(연 12개소)

□ 추진계획

- 장애인국민체육센터 체력측정실 활성화 사업 계획 수립 : 2025. 1.
 - 장애인 기관 및 단체 연계 월 1개소 선정 장애인 체력측정 실시(연 12개소)
- 과학적 검사기구를 통한 체계적 관리
 - 체성분 분석기를 통한 비만도, 근육량을 판단하여 맞춤형 운동처방과 생활습관 상담
- 신체 활력을 고려한 운동 프로그램 추천
 - 건강한 신체발달과 생활질환 예방 스트레칭을 통한 기초 체력향상에 도움을 줄 수 있는 운동 방법 지도
 - 신체활력을 고려한 개인별 맞춤형 운동처방, 활동 지도

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
○ 연간 계획 수립 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 개소 선정(3개) ▪ 측정 및 운동처방 ▪ 결과보고(월별) 	○ 상반기 지속 운영 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 개소 선정(3개) ▪ 측정 및 운동처방 ▪ 결과 보고(월별) 	○ 하반기 지속 운영 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 개소 선정(3개) ▪ 측정 및 운동처방 ▪ 결과 보고(월별) 	○ 하반기 연간 결과 보고 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 개소 선정(3개) ▪ 측정 및 운동처방 ▪ 연간 결과 보고

일반사업 목록

1 진남수영장 경영풀 노후 코스로프 교체

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	19,170천원
			✓	✓		사업기간	2025. 5.
						ESG 경영	E
						경평지표	시설유지관리
담당자	정용균 차장	☎ 652-8225		사업구분			신규

□ 추진계획

- 추진사유 : 노후로 인한 이용객 안전사고 우려(부분 임시 보수 중)
- 추진기간 : 2025. 5. * 사업비 : 19,170천원
- 추진내용 : 수영장 경영풀 50M × 9줄 교체

2 진남수영장 가스계량기 교체 공사

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	5,000천원
			✓	✓		사업기간	2025. 4.
						ESG 경영	E
						경평지표	시설유지관리
담당자	정용균 차장	☎ 652-8225		사업구분			신규

□ 추진계획

- 추진근거 : 「계량에 관한 법률 시행령」 제21 조(별표 13) 그 밖의 가스미터 8년
- 추진기간 : 2025. 4. * 사업비 : 5,000천원
- 추진내용 : 기계실(보일러용) 및 옥상(GHP용) 가스계량기 교체

3 진남수영장 전기시설 배터리 교체

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	5,000천원
			✓	✓		사업기간	2025. 6.
						ESG 경영	E
						경평지표	시설유지관리
담당자	이동열 대리	☎ 652-8225		사업구분			신규

□ 추진계획

- 추진사유 : 노후 배터리 교체 필요(정전시 대비)
- 추진기간 : 2025. 6. * 사업비 : 5,000천원
- 추진내용 : 전기실 및 발전기실 배터리 교체

4 진남수영장 비상 전력 공급 범위 확대 공사

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	1,500천원
			✓	✓		사업기간	2025. 6.
						ESG 경영	E
						경평지표	시설유지관리
담당자	이동열 대리	☎ 652-8225		사업구분		신규	

□ 추진계획

- 추진사유 : 정전 시 이용객 대피를 위해 수영장, 탈의실 점등 필요
- 추진기간 : 2025. 6. * 사업비 : 1,500천원
- 추진내용 : 비상용 발전기 가동 시 전력 공급 범위 확대

5 망마수영장 여과사 교체 및 보수 작업

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	15,000천원
				✓		사업기간	2025. 4.
						ESG 경영	E
						경평지표	시설유지관리
담당자	박재현 대리	☎ 684-8225		사업구분		신규	

□ 추진계획

- 추진사유 : 수영장 여과사 주기적 교체 작업
- 추진기간 : 2025. 4. * 사업비 : 15,000천원
- 추진내용 : 수영장 여과재 교체 작업

6 망마국민체육센터 급배기 보수 공사

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	10,000천원
				✓		사업기간	2025. 4.
						ESG 경영	E
						경평지표	시설유지관리
담당자	서승원 대리	☎ 684-8225		사업구분		신규	

□ 추진계획

- 추진사유 : 망마국민체육센터 노후로 인한 급배기 보수
- 추진기간 : 2025. 4. * 사업비 : 10,000천원
- 추진내용 : 망마수영장 급배기 노후로 인한 보수 공사

주요업무 예산조서

사업명			사업비 [백만원]	
총계	18건		예산	비예산
소통과 공정경영	1	자원봉사자와 함께하는 디지털 배움터 운영		✓
환경과 안전경영	2	예방·대응 강화를 통한 안전한 체육센터 조성		✓
	3	폐셔틀콕 업사이클링 체험 프로그램 운영		✓
	4	안전한 고객 응대 근로자 환경 조성	9	
	5	진남수영장 가스계량기 교체 공사	5	
	6	진남수영장 전기시설 배터리 교체	5	
	7	망마국민체육센터 급배기 보수 공사	10	
	8	진남수영장 비상 전력 공급 범위 확대 공사	1.5	
효율과 지속경영	9	웅천국민체육센터 신규 위수탁 및 안정적인 시설 운영		✓
	10	진남수영장 공인 인증(3급) 취득 추진	6	
	11	공공체육시설 수영장 '아이돌봄 서비스' 운영		✓
현장중심 혁신경영	12	내부 직원 대상 이달의 친절사원 선정 사업 운영		✓
고객만족 감동경영	13	공공체육시설 '아동안전 지킴이집' 선정 사업 추진		✓
	14	아쿠아로빅 활성화 및 참여 기회 확대		✓
	15	진남수영장 수영강사 양성반 개설		✓
	16	장애인 맞춤형 운동처방을 통한 체력측정 활성화		✓
	17	진남수영장 경영폴 노후 코스로프 교체	19	
	18	망마수영장 여과사 교체 및 보수 작업	15	

환경자원사업소

2024년 주요 성과 및 반성

주요 업무 추진 현황

계	완료	정상추진	미착수(부진)	취소
14	12	-	-	2

성격별		재원별	
신규	보완	예산	비예산
3	9	9	3

주요 성과

1. 체계적인 유지보수를 통한 위·수탁 계약서 가동일수 달성

가. 시설별 연간 가동일수(소각 : 305일 / 바이오 및 폐수 : 330일 이상)

- 시설 운영 현황

구분	추진실적	비고
생활폐기물 소각량	25,350 톤	가동일수 : 329일
음·폐수	소각량	안정화처리물 : 1,480톤
	바이오	바닥재 : 5,190톤
폐수처리량	38,610 톤	가동일수 : 365일
		오니 : 950톤

나. 정기 유지보수 실시

- 소각 : 상반기(3. 16. ~ 4. 1. / 17일간), 하반기(10. 19. ~ 11. 7. / 20일간)

- 바이오 및 폐수 : 정기유지보수 없음(상시 보수)

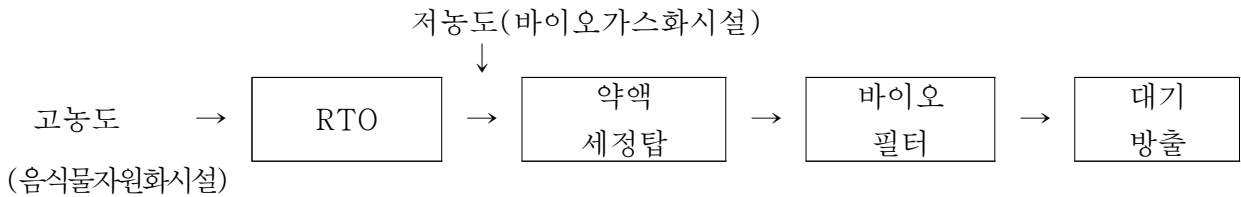
다. 5개년 가동일수

구분	년도	2020	2021	2022	2023	2024
소각시설	가동일수	316	315	306	331	329
바이오 및 폐수	가동일수	365	365	365	365	365

2. 악취방지시설 개선공사를 통한 공단의 사회적 책임 실현

가. 바이오가스를 활용한 고농도 악취 처리설비 도입(2단계 처리방식) 및 운영

- 잉여 바이오가스를 연료로 고농도 악취 제거하는 설비(RTO)
- 악취가스를 처리하는 약액세정과 바이오필터가 병합된 친환경 복합 탈취기(우수혁신제품)
- 처리계통도



나. 주요성과

- 음식물처리시설(자원화 및 바이오가스화) 악취 99% 이상 제거

다. 기대효과

- 지역주민 생활환경 개선 및 악취민원 감소
- 공단의 친환경적인 시설 운영을 위한 노력을 통한 사회적 책임 실현
- 여수시 폐기물처리시설의 친환경 이미지 제고

3. 설비운영지원시스템 도입을 통한 설비관리 업무의 자동화 구축

가. 환경자원사업소 맞춤형 설비운영지원시스템 구축

- 기존 수기로 관리되는 데이터를 전산화, 자동화하여 효율적인 운영
- 일지 및 데이터 관리 등을 사업소 맞춤형으로 구성
- 사용인원 제한에 따른 관리 불편, 근태관리, 공지사항 확인, 자료 제출 등의 기능을 추가하여 사용자 편의성 개선
- 설비 점검, 운영현황 작성에 종이 없는 업무 환경 구축

나. 주요성과

- 데이터 정확도 향상 및 근무자 자료 활용, 접근성 편리
- 불필요한 종이 사용량 감소로 온실가스 절감(21,025g, 약 7,300장/년)

4. 사업장폐기물 위탁처리 용역을 통한 안정적 시설 운영

가. 배출 폐기물 위탁처리 및 시설 운영 안정성 도모

나. 사업비 : 1,393백만원

다. 사업내용 : 사업장 폐기물 위탁처리 용역 : (주)와이엔텍, (유)동부환경

라. 운영현황

구분	처리량(톤)			
	소계	바닥재	안정화재	오니
2024년	7,620	5,190	1,480	950

5. 통합환경허가 취득 및 시설운영 관련 법규 준수 철저

가. 환경오염시설의 통합관리에 관한 법률에 따른 통합환경허가 취득(2024. 3. 29.)

나. 대상시설 : 여수시도시형폐기물종합처리시설 모든 시설

- 공단 운영 : 생활폐기물 소각시설, 바이오가스화시설, 폐수처리시설
- 민간 운영 : 음식물자원화시설
- 여수시 운영 : 재활용시설, 월내매립시설

다. 통합 환경관리인 선임 및 기준

- 선임기준 : 총괄관리자 1명 이상, 일반관리자 1명 이상 선임

※ 통합환경관리인 선임은 법적 자격기준을 갖춘 여수시도시관리공단의 기술관리인을 선임 하되, 각 시설별로 총괄 및 일반관리자 업무 수행 담당자 지정

라. 통합환경허가 관리체계에 따른 시설 운영(2024. 4. ~)

- 월별 운영사항 등록 : 통합환경허가시스템(IEPS)

6. ESG경영 실현 위한 친환경·친주민 시설운영

가. 유관기관 소통 활성화로 친환경적인 시설 운영

- 내·외부 고객 간담회 총 15회(47명) 통한 시설 현안(노후화 등) 해결 위한 협의
- 간담회 성과

- 2024년 주요사업 협의(악취방지시설 개선공사, 통합환경 인허가 진행 등)
- 악취방지시설 개선공사 후 업무협의 및 적용, 현재 정상운영
- 여수시 환경교육장 운영을 위한 홍보동영상 및 팸플릿 마련 방안
- 유지보수를 통한 효율적이고 원활한 폐기물 처리시설 운영 및 관리

나. 지역사회 방역 및 환경정 화활동 실시

- 방역활동 : 지역방역 주1회(음식물자원화 협업), 자체방역 주2회 실시(하절기)
- 정화활동 : 영취산 진달래 축제 탐방길 및 주차장 등

반성과 개선방향

1. 통합환경허가 변경신고 용역 미종결

가. (문 제 점) 환경부 업무지연으로 회계년도 용역기간 내 완료 불가

- 추진상황 : 변경 인허가 신청서 제출(시→환경부)
- 미종결 사유 : 인허가 지연(환경부), 추가 변경허가 발생

나. (개선방향) 용역 연장계약 후 2025년도 통합환경허가 변경신고 진행

- 용 역 사 : (주)희성엔지니어링
- 계약기간 : 2024년 7월 ~ 2024년 12월
- 향후계획 : 통합환경 관련 변경 허가 내용 추가 및 환경부 업무협의

2. 여수시도시형폐기물종합처리시설의 전반적인 시설물 노후화

가. (문 제 점) 준공 이후 내용연수(10 ~ 15년) 초과에 따른 설비 노후화

나. (개선방향) 市 자원시설과와 지속적인 협의를 통한 시설물 개선 실시

환경자원사업소

부서 목표

폐기물처리시설 운영평가 우수기관 달성을 위한 기반 확보

주요 업무

총 15건 [핵심사업 + 기타사업]

경영전략	소통과 공정경영 시민참여 활성화	환경과 안전경영 탄소중립과 친환경 시설	효율과 지속경영 시민서비스 창출개선	현장중심 혁신경영 업무 프로세스와 조직문화 개선	고객만족 감동경영 고객만족도 향상
전략 과제	1	5	-	2	3
	부패 리스크 관리	사고예방과 전문기술 향상	재무건전성 확보	디지털 전환과 데이터 개방	지역사회 공헌활동
	-	2	1	-	1

핵심사업	사업명	경영전략
1	도시형폐기물종합처리시설 운영 관리	환경과 안전경영
2	도시형폐기물종합처리시설 총질소 저감설비 설치	환경과 안전경영
3	소각시설 화격자 교체	환경과 안전경영
4	질소산화물 저감시설(SCR) 촉매 교체	환경과 안전경영
5	보일러 급수펌프 교체	환경과 안전경영
6	소각시설 잉여 스팀 활용 방안 모색	효율과 지속경영

일반사업	사업명	총 9건	
시민 공감·소통	시설 보수 공사	지역사회상생	내부 조직발전
		4	5

1 도시형폐기물종합처리시설 운영 관리

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	3,808,100천원
	✓					사업기간	연간
						ESG 경영	E / S / G
						경평지표	시설유지관리
담당자	양유주 차장	☎ 684-0946	사업구분		계속		

추진목표

비고

- 시설별 연간 처리량 및 가동일수 충족(소각 305일 / 바이오및폐수 330일 이상) 협약서기준 충족
- 2025년도 상·하반기 정기유지보수 실시(각20일 내외) '24년 34일

□ 추진계획

- 추진배경
 - 여수시 도시형폐기물 종합처리시설 운영관리 위수탁 계약서 의거 위탁운영 실시
- 추진목표
 - 시설별 3개년 처리량 및 가동일수 기준 폐기물 처리량 산정(2024. 12. 8.기준)

운영년도	소각시설			바이오가스화시설			폐수처리시설		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
처리량(톤)	24,174	26,829	23,728	12,938	12,796	12,105	40,674	34,776	38,617
가동일수(일)	309	330	308	365	365	342	365	365	342

- '25년도 소각시설 : 25,000톤(305일 이상)
- '25년도 바이오가스화시설 : 13,000톤(330일 이상)
- '25년도 폐수처리시설 : 40,000톤(330일 이상)
- 기대효과
 - 위·수탁 협약서 기준 가동일수 충족 및 안정적 폐기물처리
 - 체계적인 유지보수를 통한 친환경적인 시설 운영

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
○ 시설 안정적 운영 ▪ 각 시설별 목표 수립	○ 상반기 정기보수 ▪ 공사.자체보수	○ 시설 안정적 운영 ▪ 각 시설별 목표 수행	○ 하반기 정기보수 ▪ 공사.자체보수

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 시설별 처리량 및 목표일수 수행	[Progress Bar]			
○ 정기유지보수(상·하반기)		[Progress Bar]		[Progress Bar]
○ 소각 배출가스 효율적 처리	[Progress Bar]			

2 도시형폐기물종합처리시설 총질소 저감설비 설치 설계 용역

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	150,000천원
			✓	✓		사업기간	2025. 1. ~ 12.
						ESG 경영	E / S / G
						경평지표	시설유지관리
담당자	유성진 차장	☎ 684-0942	사업구분		신규		

추진목표

비고

○ 총질소 저감설비 설계 및 파일럿 테스트	'25년 1월
○ 총질소 저감설비 예산반영(추경) 및 착공	'25년 상반기
○ 총질소 저감설비 준공 및 시운전	'25년 12월

□ 추진계획

- 추진배경
 - 환경부 통합환경 인허가시 총질소 저감설비 설치를 조건부로 허가 취득
 - 폐수처리시설 배출 농도(T-N : 120ppm) 기준 준수 필요
- 추진기간
 - 2025. 1. ~ 12.
 - 설계 : 2025. 3. 한 / 예산 반영 및 착공 : 2025. 상반기
- 추진내용
 - 총질소 저감 설비 설계
 - 총질소 저감 설비 설치
- 기대효과
 - 통합허가 조건 준수 및 방류 수질 개선으로 폐수처리비 저감

□ 추진일정

	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 설계 및 파일럿테스트		○ 예산 반영(추경) ▪ 착공	○ 설치 공사	○ 준공 및 시운전
세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 설계 및 파일럿 테스트				
○ 착공 및 설치				
○ 준공 및 시운전				

3 소각시설 화격자 교체

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	300,000천원
				✓		사업기간	2025. 1. ~ 6.
						ESG 경영	E / S / G
						경평지표	시설유지관리
담당자	양유주 차장	☎ 684-0946		사업구분		계속	

추진목표

비고

○ 소각시설 화격자 교체 계획 수립	'25년 3월
○ 소각시설 화격자 교체 완료(준공)	'25년 6월
○ 소각시설 화격자 이격에 의한 미연소 폐기물 배출방지 및 안정적 소각	

□ 추진계획

- 추진기간
 - 2025. 1. ~ 2025. 6. : 폐기물처리시설 소각시설 화격자 제작 구매 및 교체
- 추진배경
 - 소각시설 화격자 전면 교체(건조단, 연소단, 후연소단) : 2020. 11.
 - 상/하반기 정기 유지보수시 부분교체(4년간) : 2021. 상반기 ~ 2024. 하반기
- 추진계획
 - 폐기물처리시설 소각시설 화격자 제작 구매 및 교체 : 2025년 상반기 유지보수기간
 - 시설의 안정적 운영을 위한 유지보수(2회/년) 및 선별적 폐기물 반입관리
- 기대효과
 - 노후화 마모 화격자 교체로 시설의 안정적 운영 및 친환경시설 운영을 통한 공단 이미지 제고

□ 추진일정

	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 교체공사 계획수립		○ 교체공사 완료	○ 시설 안정적 운영	○ 내부점검 및 마모도검사
세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 교체공사 계획 수립				
○ 교체공사 완료				
○ 소각시설 운영 관리				

4 질소산화물 저감시설(SCR) 촉매 교체

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	220,000천원
				✓		사업기간	2025. 1. ~ 6.
						ESG 경영	E / S / G
						경평지표	시설유지관리
담당자	양유주 차장	☎ 684-0946		사업구분		계속	

추진목표

비고

○ 질소산화물저감시설(SCR) 촉매 교체 계획 수립	'25년 3월
○ 질소산화물저감시설(SCR) 촉매 교체 완료(준공)	'25년 6월
○ 대기오염물질 발생량 저감 및 배출허용량 준수	

□ 추진계획

- 추진기간
 - 2025. 1. ~ 2025. 6. : 질소산화물저감시설(SCR) 촉매 제작 구매 및 교체
- 추진배경
 - 질소산화물저감시설(SCR) 설치공사 및 운영 : 2021. 12.
 - 상·하반기 정기 유지보수시 부분보수 및 점검 : 2022. 상반기 ~ 2024. 하반기
- 추진계획
 - 질소산화물저감시설(SCR) 촉매 제작 구매 및 교체 : 2025년 상반기 유지보수기간
 - 시설의 안정적 운영을 위한 유지보수(2회/년) 및 촉매활성도 검사 실시(1회/년)
- 기대효과
 - 대기오염물질 발생량 저감 및 배출허용량 준수
 - 시설의 안정적 운영 및 친환경시설 운영을 통한 공단 이미지 제고

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
○ 교체공사 계획수립	○ 교체공사 완료	○ 시설 안정적 운영	○ 내부점검 및 활성화검사

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 교체공사 계획 수립				
○ 교체공사 완료				
○ 질소산화물저감시설 운영 관리				

5 보일러 급수펌프 교체

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	55,000천원
				✓		사업기간	2025. 1. ~ 10.
						ESG 경영	E / S / G
						경평지표	시설유지관리
담당자	양유주 차장	☎ 684-0946		사업구분		계속	

추진목표

비고

○ 보일러급수펌프 제작 구매 계획 수립	'25년 4월
○ 보일러급수펌프 제작 구매 및 설치(준공)	'25년 10월
○ 안정적인 급수로 폐열회수 극대화 및 다이옥신 재합성 방지	

□ 추진계획

- 추진기간
 - 2025. 1. ~ 2025. 10. : 보일러급수펌프 1기 제작 구매 및 교체
- 추진배경
 - 보일러급수펌프 제작 구매 및 운영 : A호기 (2021. 5.) B호기 (2020. 7.)
 - 상/하반기 정기 유지보수시 부분보수 및 점검 : 2021. 상반기 ~ 2024. 하반기
- 기대효과
 - 폐열보일러 안정적인 급수기능 유지
 - 폐열보일러 열교환 효율 상승으로 저온부식에 대한 수관보호 효과
 - 폐열회수 극대화 및 다이옥신 재합성 방지

□ 추진일정

1분기	2분기	3분기	4분기
○ 제작구매계획수립	○ 보일러급수펌프제작	○ 보일러급수펌프설치	○ 시설 안정적 운영

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○교체공사 계획 수립				
○보일러급수펌프 제작 및 설치				
○연소가스 냉각설비 운영 관리				

6 소각시설 잉여 스팀 활용 방안 모색

효율과 지속경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
			✓	✓		사업기간	2025.1. ~ 12.
						ESG 경영	E / S / G
						경평지표	재무건전성확보
담당자	유성진 차장	☎ 684-0942		사업구분		신규	

추진목표

비고

○ 여수시 업무협약(소규모 발전설비 설치 관련)	'25년 상반기
○ 소규모 발전 설비 모델 선정 및 예산 반영	
○ 소규모 발전 설비 설계 및 착공	'25년 하반기
○ 소규모 발전 설비 준공 및 시운전	

□ 추진계획

- 추진배경
 - 소각시설 잉여 스팀을 활용하여 에너지 효율성을 높이고 자원 낭비를 줄이는 방안 필요
- 추진목표
 - 기술적, 경제적 타당성을 분석하여 최적화된 소규모 발전 설비 모델 선정
 - 소규모 발전기 도입을 통해 에너지 자원의 활용도 높이고 시설 운영 비용 절감
- 기대효과
 - 에너지 효율 향상, 운영 비용 절감, 환경적 지속 가능성 등 ESG경영
 - 폐기물처리시설 운영실태 평가, 에너지회수효율 등 실적 평가 반영

□ 추진일정

	상반기	하반기
○ 여수시 업무협약(소규모 발전설비)		○ 모델 선정 및 설계(예산반영 시)
○ 소규모 발전설비 예산반영 요청		○ 설치 공사 및 시운전(예산반영 시)

세부내용	1분기	2분기	3분기	4분기
○ 모델 선정 및 예산 반영				
○ 설계 및 착공(공사)				
○ 준공 및 시운전				

기타 일반사업 목록

1 통합환경허가 사후관리

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
		✓				사업기간	연간
						ESG 경영 경평지표	E / S / G 시설유지관리
	담당자	송정은 대리	☎ 684-0950		사업구분		신규

□ 추진계획

- 추진배경
 - 「환경오염시설의 통합관리에 관한 법률」에 따른 통합환경허가 취득으로 인한 사업장 사후관리
- 추진내용
 - 기록 및 보존 : 매월
 - 연간보고서 작성 : 매년
 - 정기검사 : 1년 ~ 3년 주기
 - 변경허가 및 변경신고 : 시설 변경 시
- 기대효과 : 오염물질의 배출 최소화 및 법적 사항 준수 등 사업장의 적정한 관리운영

2 재난 안전관리 강화

환경과 안전경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
		✓				사업기간	연간
						ESG 경영 경평지표	E / S / G 시설유지관리
	담당자	양유주 차장	☎ 684-0941		사업구분		계속

□ 추진계획

- 추진배경
 - 재난에 관한 사전 예방 대책과 재난 발생 시 비상대응체계 유지
- 추진내용
 - 재난 상황을 가정한 시나리오 훈련
 - 비상연락체계 운영, 구조장비 사용, 응급처치 등 훈련 및 실습
- 기대효과
 - 재난 발생 시나리오 훈련을 통해 비상상황

3 선진지 벤치마킹 실시

현장중심 혁신경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	2,640천원
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	E / S / G
						경평지표	시설유지관리
담당자	송정은 대리	☎ 684-0950		사업구분		계속	

□ 추진계획

- 추진배경
 - 사업소 운영시설에 대한 선진지 및 우수사례 벤치마킹을 시행
- 추진목표
 - 우수사례를 우리 시설과 접목하여 시설 개선 2건 이상 추진

4 기술동아리(스킬-업) 활동 및 전문성 강화

현장중심 혁신경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
				✓		사업기간	연간
						ESG 경영	E / S / G
						경평지표	시설유지관리
담당자	유성진 차장	☎ 684-0942		사업구분		계속	

□ 추진계획

- 추진배경
 - '22년도부터 환경자원사업소 직원 역량강화 및 전문성 제고를 위한 분기별 기술(학습)동아리 활동을 실시 운영 중
- 동아리 명칭 : 스킬-업(Skill-UP)
- 동아리 회원 : 환경자원사업소 모든 직원
- 운영시기 : 분기별 학습동아리 활동 실시(4회 이상/년)
 - 분기 : 파트별(운전, 기술, 관리) 동아리 활동 실시(각 파트장 주관)
 - 기타 : 꼭 학습이 필요하다고 판단되는 주제가 발생 될 경우
- 기대효과
 - 각 파트별 업무공유를 통한 다양한 전문성 제고
 - 환경자원사업소 직원 기술 축척 및 역량강화
 - 기계설비, 전기설비, 기타설비 등의 창의적인 시설개선 기대

5 친환경시설 이미지 제고를 위한 탄소중립 화단 조성

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	500천원
				✓		사업기간	연간 / 기간
						ESG 경영	E / S / G
						경평지표	고객만족도향상
담당자	윤현진 주임		☎ 684-0915	사업구분		신규	

□ 추진계획

- 추진배경
 - 환경자원사업소 외부고객(방문객) 및 탄소중립을 위한 화단 조성
- 추진내용
 - 꽃 및 채소 작물 씨 기부를 통한 시설동 입구 화단 조성
 - 직원(각 가정) 잉여 화분 기부를 통한 견학 동선 꾸미기
 - 1회용컵 재이용한 화분 조성
- 기대효과
 - 외부고객(방문객) 방문 시 깨끗한 이미지 제공 및 견학 만족도 향상
 - 내부고객(직원) 출퇴근 시 정서 도움 및 삶의 질 향상
 - 1회용컵 활용 및 탄소흡수 식물 식재 등 탄소중립 기여

6 지역주민 주거환경 개선을 위한 정화활동 실시

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	200천원
					✓	사업기간	연간 / 기간
						ESG 경영	E / S / G
						경평지표	사회공헌활동
담당자	임재운 차장		☎ 684-0944	사업구분		계속	

□ 추진계획

- 추진배경
 - 지역사회와 상생하는 환경정화 활동 및 주민과의 소통강화
- 추진내용
 - 하절기 도시형폐기물종합처리시설 2개(관리공단, 에코비트 워터)기관 합동 방역 실시
 - 인근 마을(월내, 상암 등) 병해충 방제 요청 시 상시 방역 실시
 - 지역 축제(영취산 진달래) 성공기원 탐방길 청소 등 환경 정화활동 실시
 - 환경자원사업소 봉사동아리(따습) 활동 지원
- 기대효과
 - 적극적인 해충발생 사전 차단으로 지역주민 감염병 예방 등 건강증진 도모
 - 지역주민의 불편사항 신속한 해결로 민원예방 삶의 질 향상

7 내외부 고객 만족을 위한 친절 교육 강화

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
						사업기간	24.3.~24.11.
					✓	ESG 경영	E / S / G
						경평지표	고객만족도향상
담당자	윤현진 주임		☎ 684-0915	사업구분		신규	

□ 추진계획

- 추진배경
 - 매년 견학 인원이 증가함에 따라 고객 만족도 향상을 위한 직원 친절 교육 필요
- 추진대상
 - 환경자원사업소 전 직원
- 추진내용
 - 고객 응대 원칙 포스터 제작 및 부착(방문 시 인사 및 미소 생활화)
 - 민원 응대 매뉴얼 전파
 - 고객 친절 교육 진행 및 교육 만족도 조사
- 기대효과
 - 고객 중심의 친절 서비스 제공으로 고객 만족도 향상
 - 친절 교육을 통한 내부 직원 간의 긍정적인 조직문화 조성

8 실내 공기질 개선으로 쾌적한 근무환경 조성

고객만족 감동경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	6,000천원
						사업기간	연간 / 기간
				✓		ESG 경영	E / S / G
						경평지표	고객만족도향상
담당자	최민우 주임		☎ 684-0943	사업구분		신규	

□ 추진계획

- 추진배경
 - 실내 작업 중 공기질 개선을 위한 방안 강구
- 추진목표
 - 가습기, 공기청정기, 냉난방기기 점검 및 필터 교체를 통해 작업공간 공기질 개선
- 추진내용
 - 가습기 및 공기청정기 점검과 필터 교체
 - 사무공간뿐만 아니라 전기실 등 현장에 있는 냉난방기기 점검 및 세정 작업(24대)

9 여수시도시형폐기물종합처리시설 안정적 시설운동을 위한 정례 간담회 추진

소통과 공정경영

추진개요	정책 사업	법정 사업	혁신 사업	자체 발굴	시민 참여	사업비	-
				✓		사업기간	연간 / 기간
						ESG 경영	E / S / G
						경평지표	시민참여활성화
담당자	임재운 과장	☎ 684-0944		사업구분		신규	

□ 추진계획

○ 추진배경

- 통합환경허가 대상시설의 현안업무 공유를 통한 안정적인 운영 및 환경법규 준수

○ 대상시설 : 여수시도시형폐기물종합처리시설 모든 시설

- 공단 운영 : 생활폐기물 소각시설, 바이오가스화시설, 폐수처리시설
- 민간 운영 : 음식물자원화시설
- 여수시 운영 : 재활용시설, 월내매립시설

○ 추진내용

- 여수시·협력기관(음식물자원화 등)과 정기적 간담회 개최
- 대상시설 관계자 업무협의를 통한 현안사항 공유 및 논의
- 통합환경허가 준수를 위한 애로사항 청취, 협조사항 공유 등

주요업무 예산조서

사업명		사업비(백만원)		
총계	13건		예산	비예산
소통과 공정경영				
환경과 안전경영	1	도시형폐기물종합처리시설 운영 관리	3,808	
	2	도시형폐기물종합처리시설 총질소 저감설비 설치 설계 용역	150	
	3	소각시설 화격자 교체	300	
	4	질소산화물 저감시설(SCR) 촉매 교체	220	
	5	보일러 급수펌프 교체	55	
	6	소각시설 잉여 스팀 활용 방안 모색		✓
	7	통합환경허가 사후관리		✓
	8	재난 안전관리 강화		✓
현장중심 혁신경영	9	선진지 벤치마킹 실시	2.6	
	10	기술동아리(스킬-업) 활동 및 전문성 강화		✓
고객만족 감동경영	11	친환경시설 이미지 제고를 위한 탄소중립 화단 조성	0.5	
	12	지역주민 주거환경 개선을 위한 정화활동 실시	0.2	
	13	내외부 고객 만족을 위한 친절 교육 강화		✓
	14	실내 공기질 개선으로 쾌적한 근무환경 조성	6	
	15	여수시도시형폐기물종합처리시설 안정적 시설운영을 위한 정례 간담회 추진		✓